

Les conservateurs  
demeurent au pouvoir  
en Australie

LIBRE PAGE 6

# Le Monde

Fondateur : Hubert Beuve-Méry

Directeur : Jacques Fauvet

2,50 F

Algérie, 1,30 DA; Maroc, 2,30 dir.; Tunisie, 220 M.;  
Allemagne, 1,40 DM; Autriche, 14 Sch.; Belgique,  
20 Fr.; Canada, 5 \$; Côte d'Ivoire, 255 CFA;  
Danemark, 5 Kr.; Espagne, 60 pes.; États-Unis,  
40 cr.; France, 120 fr.; Grèce, 65 dr.;  
Irlande, 700 L.; Liban, 300 p.; Luxembourg, 20 L.;  
Norvège, 4 kr.; Pays-Bas, 1,50 fl.; Portugal,  
40 esc.; Sénégal, 225 CFA; Suède, 3,75 kr.;  
Suisse, 1,30 fr.; S.-O., 95 cts; Yougoslavie, 36 din.  
Tous les abonnements sont en francs.  
L'ÉDITEUR DES ÉDITIONS  
75007 PARIS CEDEX 10  
C.C.P. 4397-23 PARIS  
Tél. Paris 6 606972  
Tél. 1 246-72-23

## BULLETIN DE L'ÉTRANGER

### Le nouveau cabinet italien

L'Italie devra tirer les conséquences de la semaine dernière : un drame sanglant a sans doute été évité à Turin à propos de la crise de Fiat. Mais, s'il n'y a eu ni vainqueurs ni vaincus, dix ans de stratégie syndicale ont été remis en cause, autant que l'orientation constante imprimée à la ligne communiste par M. Enrico Berlinguer. Des réflexions à long terme vont s'ensuivre pour tous les partenaires.

Le nouveau cabinet se présentera au Parlement le 23 octobre sous d'assez bons auspices. En acceptant d'équilibrer leur poids (treize ministres) avec des alliés « laïcs » (socialistes, sociaux-démocrates et républicains), les démocrates-chrétiens s'assurent une majorité stable, d'autant plus qu'ils ont refait leur propre unité et que M. Bettino Craxi, secrétaire général du parti socialiste, a repris, par un coup de main à la bussarde, le contrôle de ses propres forces.

L'unité démocrate-chrétienne, dont la rupture avait contribué à la chute du gouvernement Cossiga, se reforme non seulement sur une minutieuse répartition des portefeuilles entre les différents courants du parti (qui a amené à sacrifier un homme de grand mérite tel que M. Filippo Maria Pandolfi, ministre du Trésor), mais aussi sur une ligne de relative convergence avec les communistes. Le caractère inévitable d'une reprise de contact avec M. Enrico Berlinguer est de nouveau admis par la D.C., ce qui explique sans doute que le P.C.I. tempère ses réactions négatives. « L'Unità » souligne le renforcement de la gauche démocrate-chrétienne, qui conserve notamment le ministère de l'Intérieur. La très probable élection de M. Giulio Andreotti à la présidence du parti viendra marquer ce renversement de tendance.

La gauche socialiste de M. Claudio Signorile se trouve en revanche évincée, n'ayant pas obtenu le portefeuille important qu'elle demandait (sans préciser lequel). La polémique se durcit entre son leader et M. Bettino Craxi et se développe jusqu'au congrès, en mars prochain, non sans avoir des effets sur la cohésion de la majorité parlementaire. Cette gauche socialiste ne redoute pas les crises dans la mesure où elles se répètent à l'intérieur du parti, le contraignant à se prononcer une fois de plus sur la vieille question du choix entre l'appartenance à une opposition des gauches, avec les communistes, ou à une représentation de la gauche dans une alliance de gouvernement.

Comme en 1964-1965, lorsque la formule fut sanctionnée dans un climat d'espoir par Aldo Moro, la formation de centre gauche, élaborée par M. Forlani, a une double visée : se présenter au P.C.I. comme un interlocuteur homogène, crédible, capable de négocier des points d'accord sur les problèmes essentiels de l'économie, de l'ordre public, de la réforme de l'État; mais aussi constituer un rempart contre un développement de la participation communiste à la gestion du pays.

Les commentateurs ne portent plus trace de la ferveur qui avait entouré, voilà quinze ans, la première tentative d'Aldo Moro. C'est qu'en fait aucune solution parlementaire n'a jamais concilié la bataille fondamentale qui dure depuis la naissance de la République, entre deux conceptions de la coopération avec les communistes. Les idéologues qui l'inspirent n'ont jamais été dérangés par leurs échecs tactiques.

D'une part, communistes et démocrates-chrétiens savent qu'il existe un terrain d'idées où ils peuvent se rencontrer pour gérer le pays de la façon la plus pragmatique; c'est ce qu'on appelle le « catholicisme », où les représentants des deux grands partis de masse se rejoignent autour d'inspirations populistes. D'autre part, les socialistes se déchirent entre les partisans de la participation au pouvoir avec les démocrates-chrétiens et ceux de la revendication de l'héritage doctrinal qu'ils ont en commun avec les communistes.

(Lire nos informations page 3.)

### La guerre irano-irakienne

- Washington n'est pas parvenu à amorcer un dialogue avec Téhéran
- Les forces de Bagdad accentuent leur avantage

La bataille pour Khorramchahr et Abadan se poursuit avec acharnement, et les dirigeants iraniens n'excluent plus, en privé, la chute de ces deux villes-clés du Khuzistan. Cependant, l'aggravation de la situation militaire, écrit notre envoyé spécial, ne semble pas favoriser l'aile « modérée » de la révolution islamique, mais au contraire renforcer l'influence des adversaires d'une normalisation avec les États-Unis. Ceux-ci ne sont pas parvenus, en dépit de leurs avances, à nouer un dialogue avec Téhéran sur le problème des otages (lire page 6 l'article d'Eric Rouleau).

En effet, dimanche, avant de quitter New-York, le premier ministre iranien, M. Rajdjal, sans rappeler expressément les conditions précédemment mises par l'Iran à la libération des otages et dont rien n'indique qu'elles ont changé — restitution des biens du chah, abandon des demandes américaines contre l'Iran, garanties de non-ingérences politiques et militaires, libération des avoires iraniens gelés aux États-Unis — a semblé poser de nouvelles exigences impliquant le démantèlement du dispositif militaire américain dans la région du Golfe.

Le secrétaire d'État américain, M. Edmund Muskie, a opposé un net refus à ces suggestions, au demeurant imprécises dans leur formulation.

De notre correspondant

Washington. — M. Jimmy Carter est prêt à beaucoup de concessions pour obtenir une libération des otages avant les élections présidentielles du 4 novembre. Au point de faire craindre à certains commentateurs que les États-Unis n'abandonnent leur neutralité dans le conflit irano-irakien, et de fil en aiguille n'en arrivent à ruiner leurs positions dans le monde arabe. « Cette administration ferait n'importe quoi pour gagner les élections », a affirmé, dimanche 19 octobre, l'ancien président Gerald Ford. Mais son inquiétude elle-même semblait très électorale.

Les dirigeants américains ont fait jusqu'à présent trois entorses à la « stricte neutralité » qu'ils s'étaient promis d'observer dans la guerre en cours. Ils ont livré du matériel défensif à l'Arabie Saoudite, ainsi que des techniciens et des soldats pour le faire fonctionner. Ils ont affirmé leur attachement à l'intégrité territoriale de l'Iran, et même réclamé — comme l'a fait le président Carter le 18 octobre — « un retrait de toute force d'invasion ».

ROBERT SOLE.

(Lire la suite page 6.)

### TANZANIE : le socialisme en pointillé

Candidat du parti révolutionnaire (parti unique de Tanzanie), M. Julius Nyerere sollicite, dimanche 26 octobre, son cinquième mandat présidentiel. M. Aboud Jumba, président du conseil révolutionnaire de Zanzibar, sera, de son côté, candidat unique à la vice-présidence. La Tanzanie a donc opté pour la continuité à la tête de l'État au moment où elle affronte de graves problèmes économiques, dus en particulier à la sécheresse, et diplomatiques, notamment dans ses relations avec le Kenya et l'Ouganda. Dar-Es-Salaam maintient, en effet, un contingent de dix mille soldats en Ouganda depuis la chute du maréchal Idi Amin et la frontière avec le Kenya demeure fermée, à l'initiative du président Nyerere, depuis février 1977.

#### 1. — « Le but n'est même pas en vue »

Dar-Es-Salaam. — Chaque dimanche, peu avant 14 heures, les rues de la capitale tanzanienne se vident soudainement, comme à l'approche d'un péril invisible. Boutiques et restaurants ferment leurs portes derrière l'ultime client. Sur le marché, on brade le poisson frais. Dans la rue, chaque rentre chez soi avant l'échéance fatidique. Au creux du week-end, la ville se peitonne, devient piétoise et silencieuse. Jusqu'au lundi matin, toute circulation automobile y est proscrite.

A cette mesure « anti-gaspi » échappent quelques véhicules,

De notre envoyé spécial  
JEAN-PIERRE LANGELLIER

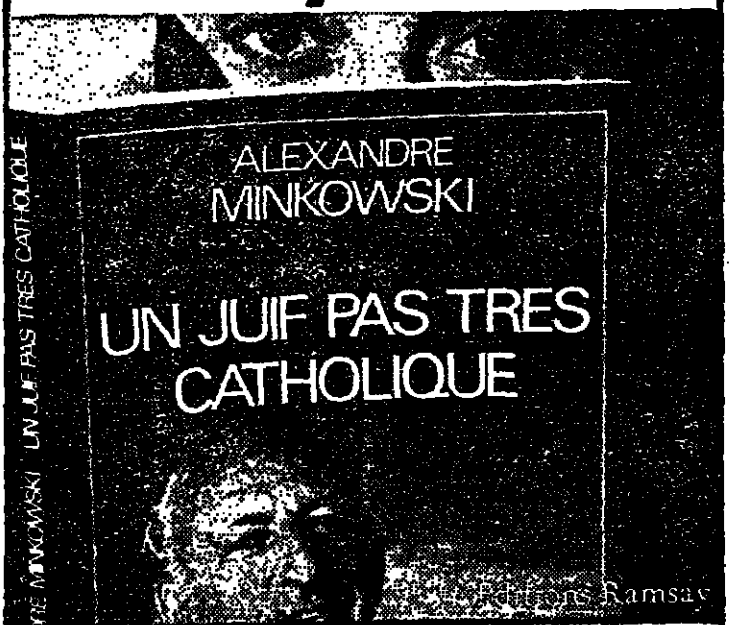
privilegiés pour cause d'utilité publique — taxis, autobus — ou tirant avantage de leur immunité diplomatique. Des policiers vêtus de blanc ont surgi aux principaux carrefours. Gare aux resquilleurs ! La sanction est lourde : forte amende et voiture confisquée. Cette interdiction, ajoutée à d'autres mesures — fermeture des pompes à essence tous jours sur sept, usage du jerrycan prohibé, — s'est révélée moyennement efficace. La consommation de carburant, en un an, a diminué de 11 %.

Traduite en lasses de devises, l'épargne dégage justifie pourtant ces quelques pointes d'autorité qui n'importent qu'une poignée de privilégiés. Le président Nyerere entouche même un jour sa bicyclette, face aux photographes d'émotion convoqués. Le geste se voulait exemplaire, mais n'eut guère, semble-t-il, de succès. Restait sa portée symbolique. La Tanzanie engouffrait chaque année dans la facture pétrolière (brut et produits raffinés) la moitié environ de ses recettes d'exportation. Charge formidable, écrasante, décapée en sept ans. Alors, en ces temps d'austérité, pour le plus frugal des socialistes africains, il n'est pas de petites économies.

Le socialisme ? A Dar-Es-Salaam, on le conjugue au futur. lointain de préférence. Dix ans après la célèbre déclaration d'Arusha (5 février 1967), acte de baptême de l'expérience tanzanienne, M. Nyerere jetait déjà sur l'œuvre accomplie un regard sans complaisance. Constat lucide, courageux, ponctué d'aveux désenchantés. « Nous n'avons pas atteint notre but, observait-il. Il n'est même pas en vue. Je croyais que trente ans suffiraient pour construire le socialisme. Je me trompais. Il faudra beaucoup plus (...) Vous voyez, je suis un bien mauvais prophète. »

(Lire la suite page 5.)

### NE ME DÉRANGEZ PAS, JE LIS.



L'égalité  
des chances à l'école

M. RENÉ HABY  
RÉPOND AUX ATTAQUES  
CONTRE LE COLLÈGE UNIQUE

(Lire page 14.)

### AU JOUR LE JOUR

#### Le bréviaire du candidat

Si tu veux être président, il te faudra, sache-le bien, te soumettre à de nombreuses règles. Ainsi :

Pour les idées, il te faudra éviter d'en proposer de nouvelles, car cela dérange toujours, et puis tu risques alors de prêter le flanc à la critique.

Pour le ton, tu devras oublier ta foi et ta fougue, ton humour et ta gaieté, afin d'apparaître sérieux, voire un peu ennuyeux.

Pour l'apparence, fige sur tes lèvres un sourire en rien paternel et pour compenser, glisse quelque chose d'enfantin dans le fond de ton regard.

Et puis, surtout, songe bien que tu dois être toi-même, te sentir tout à fait à l'aise face aux caméras et ne jamais donner la sensation que tu as avalé un parapluie.

MICHEL CASTE.

### PETER STEIN ET LA SCHAUBUHNNE A PARIS

#### Le goût de l'essentiel

Gross und Klein, de Botho Strauss, à l'Odéon du 21 au 26 octobre. L'Orestie, à la Maison de la culture de Bobigny du 26 octobre au 4 novembre pour le Festival d'automne, deux spectacles de Peter Stein : la Schaubühne est à Paris avec une histoire éternelle. Avec une histoire contemporaine, celle d'une femme qui cherche à rassembler son identité.

Edith Clever est la femme. Peter Stein dit que la mise en scène de Gross und Klein s'est construite autour d'elle, de sa personnalité, qu'il s'est borné à offrir un espace à son imagination et qu'il l'a regardée faire. Il a suivi comme il a suivi intégralement le texte de Botho Strauss et de ses indications. L'indépendance des acteurs fait partie de son ambition. Dans un cadre très précis, cependant : le sien, au niveau de rigueur de curiosité intellectuelle dont il a besoin pour créer. Il se montre directif avec les débutants pour les aider, parce qu'ils ne savent pas. Sinon, on doit s'insérer par soi-même dans la vision qu'il propose. Est-ce qu'il

admet qu'on le contredise ? Question sans objet : se sont les autres qui doivent l'admettre. Entre son équipe et lui s'est instaurée une sorte de contrat implicite. Chacun apporte un maximum d'invention, mais il n'est pas question de faire cavalier seul, de travailler chacun pour soi, de changer de son propre chef, sans en parler, quel que ce soit à ce qui a été décidé ensemble.

Peter Stein ne considère pas l'indulgence comme une qualité, il n'est pas homme à arrondir les angles. Pour décrire sa manière d'être, il pille ses mains en angle cassé, il dit : « J'ai perdu des amis, des collaborateurs. »

Il en a gardé. La quarantaine juvénile, universitaire et journalistique, avant de devenir dramaturge à la Schaubühne. Botho Strauss est de ceux-là. Dans le contrat (implicite) entre Peter Stein et lui, il est stipulé que les plus graves dissentiments s'interrompent pas leur collaboration tant qu'elle n'a pas abouti.

COLETTE GODARD.

(Lire la suite page 17.)

### POINT Insécurité policière

Le jeune homme tué samedi à Marseille ne « compense » évidemment pas le policier tué quelques jours auparavant à Saint-Ouen, à l'occasion d'un autre contrôle d'identité. Les deux événements vont au contraire dans le même sens, et conduisent à s'interroger sur ces contrôles, sur les conditions dans lesquelles ils ont lieu, sur l'état d'esprit qui anime ceux qui les pratiquent.

Au moment où une loi va être votée qui contraindra tous les citoyens à se regarder comme suspects, dès lors qu'un policier voudra savoir qui ils sont, en l'absence même de toute infraction, il devient nécessaire que les forces de l'ordre apparaissent comme un élément de la sécurité et non pas l'inverse.

Pourtant, de lacunes en bavures, d'affaires demeurent sans solution en pistolets qui tirent tout seuls, d'enquêtes sans résultats en policiers inquiets des missions qui leur sont confiées, c'est, en fin de compte, le citoyen qui est la dupe d'un corps de fonctionnaires que le ministre de l'Intérieur s'efforce à présenter comme rassurant.

Ces successions de bavures inclinent à penser que l'insécurité promise aux malfaiteurs par l'action préventive de la police risque de gagner le camp des honnêtes gens, désormais tous visés par ces contrôles d'identité. A moins, ce que l'on n'oserait penser, que l'on s'en tienne à la « jurisprudence-Peyrefitte », selon laquelle seront seuls interpellés ceux qui n'ont pas une « bonne figure », comme l'adolescent de Marseille, par exemple.

L'inquiétude que l'on est donc en droit d'éprouver est d'autant plus vive que, à l'insécurité policière, s'ajoute son impunité. Dresserai-je un état des morts par erreurs imputables à la police que l'on serait bien en peine d'y faire correspondre la moindre sanction pénale. Ou bien les procédures s'achèvent en non-lieu, ou bien elles se muent en course d'obstacles que les victimes, ou leurs héritiers, ont bien du mal à franchir jusqu'à leur terme.

Avoir peur de sa police est déjà beaucoup. Savoir qu'elle bénéficie de l'impunité quel qu'elle fasse, c'est trop.

(Lire page 15.)

Le Monde

## TENSIONS

Les nuages s'accumulent à l'horizon, inquiétant jusqu'aux plus optimistes. C'est que les crises ne se succèdent pas, elles s'ajoutent, comme le relève René Foch, Pour Jacques de Montalais, les raisons de l'aggravation des tensions sont simples : les échecs économiques du système soviétique, l'aspiration à plus de liberté. Et d'appeler de ses vœux une croisade pacifique contre le totalitarisme, puisque aussi bien, comme le montre Christian Schmidt, le recours aux armes dites économiques est d'un maniement difficile.

## L'addition des crises

par RENÉ FOCH (\*)

**A**FGHANISTAN, Pologne, guerre dans le Golfe : ces crises occupent tour à tour l'attention des médias mais dans la réalité elles ne se succèdent pas, elles s'ajoutent et la façon dont elles se combinent n'est pas indifférente. La première de ces crises a conduit certains à mettre en doute la politique de détente, mot piéger fondé sur l'équilibre des armements et qui a entraîné leur déséquilibre. L'Occident n'a-t-il pas baissé sa garde cependant que l'U.R.S.S. accroît impétueusement son effort militaire ? Dans le même temps Américains, Européens, Japonais, continuent de rivaliser sur les marchés de l'Est à coup de crédits à long terme. « Les capitalistes nous vendront la corde pour se pendre », avait prédit Lénine. A crédit aurait-il dû ajouter. Ces prêts ne libèrent-ils pas des sommes équivalentes consacrées par le Kremlin à son effort militaire ? En somme tout se passe comme si, en fournissant aux soviets les armes de la paix chères à Samuel Pisar, nous les aidons indirectement à accumuler les armes de la guerre.

Une situation de ce genre ne se modifie pas du jour au lendemain. L'Occident a pris des mesures pour rétablir l'équilibre militaire mais son effort ne portera ses fruits que dans cinq à dix ans, ce qui crée, d'ici là, ce que l'on a appelé une « fenêtre d'opportunité », un créneau pendant lequel il est tentant pour l'U.R.S.S. d'utiliser, à des fins politiques, sa supériorité militaire actuelle. Face à ce péril il importe plus que jamais de suivre les conseils de Théodore Roosevelt sur la nécessité d'avoir un gros bâton et de parler doucement. A la différence de certains gouvernements européens, c'est la politique que le gouvernement français semble avoir adoptée : renforcer notre appareil militaire mais en même temps maintenir le contact avec Moscou dans tous les domaines, politique, sportif, économique.

Ce n'est pas une politique venue au contradictoire, mais elle gagnerait à être expliquée. L'affaire polonaise révèle avec éclat un autre versant de cette politique. Elle a quelque peu détendu les tensions à l'Ouest mais elle a détendu aussi le contrôle communiste sur la population polonaise.

La réalité, c'est que l'avenir du système communiste en Pologne est entre les mains des gouvernements et des banquiers occidentaux. Certes, il n'est pas dans leurs manières de mettre à leurs pieds des conditions politiques mais il est douteux que leur aide continue si le gouvernement polonais — ou russe — employait la manière forte. Le (\*) Ancien fonctionnaire européen.

**C**HACUN le perçoit : les démocraties libres doivent faire face à un sérieux danger. Le président de la République française, aussi satisfait de sa personne que de ses perplexités, commence tout juste à s'en apercevoir. Et pourtant l'U.R.S.S. n'est nullement menacée, comme la France révolutionnaire le fut à ses débuts, par quelque puissance que ce soit. Alors, pour quel motif tant de nouveaux missiles braqués sur l'Europe de l'Ouest et ces chars par dizaines de mille toujours stationnés à ses portes ? C'est simple : le Kremlin, le parti, bref le système doute de leur avenir.

L'Occident se ruine en armements — pendant que le tiers-monde se meurt — parce qu'un régime politique se surmène par précaution. Dès lors, les craintes soviétiques paraissent inhérentes au système, la logique voudrait que, sans viser en rien la nation, ou plutôt les nations, que le

Mais le régime soviétique, lui, s'appuie sur une armée, une police, des fonctionnaires innombrables et les intérêts de tous ceux qui sont dans la place. Plus il se sentira menacé, par consé-

Kremlin gouverne, l'on n'en proclame pas moins obstinément et partout les droits de l'homme, qu'il est si difficile de contester, et que l'on cesse de conforter, comme nous le faisons de bien des manières, la cause même de notre haut mal. Car la force du droit et des aspirations vaut à la longue les mégatonnes.

La situation actuelle, née des échecs économiques de Moscou et de l'opposition ouverte ou sourde au totalitarisme, était prévisible depuis longtemps. En grand politique, de Gaulle avait tendu une perche au Kremlin. Ce fut « la détente, puis l'entente et la coopération », dans l'espoir, probablement, que par un effet d'osmose qui n'était pas impossible, l'U.R.S.S. rejoindrait un jour la communauté des démocraties libres. Il en avait fait autant, à la Libération, avec Thorez et les communistes français. Les deux perches auront été brisées par l'obstination qui caractérise toujours l'esprit de système.

### La volonté de durer

quant, à l'intérieur, sur ses pour-tours ou par ses échecs, plus tous ceux qui en vivent les châtiments, feront le nécessaire pour perdurer. Et rien n'exclut qu'après l'expansionnisme actuel et l'invasion de l'Afghanistan ils aillent, s'il le fallait, jusqu'à la guerre — préventive, naturellement — à quoi tout indique qu'ils se préparent.

En ce qui concerne la France, il serait fou qu'elle cesse d'accorder la priorité absolue à la force de dissuasion autonome qui lui confère une réelle indépendance de décision. Il ne serait pas moins déplorable qu'elle s'obstine à vouloir amadouer l'ours en lui offrant du miel, avec pour seul résultat qu'il croit avoir déjà séduit deux de ses principaux adversaires potentiels.

Mais les pays libres, dans leur ensemble, suffit-il qu'ils répondent aux armes par les armes ? Elles sont, hélas, indispensables face à une idéologie qui, pour se répandre, profile patiemment des petites ou grandes misères et injustices dont le monde regorge et qu'une doctrine prétendument égalitaire abuse. Aux armées conjuguées de la crainte et du messianisme, il faut donc opposer, comme on ne l'a point fait suffisamment jusqu'ici, l'exemple de réformes exemplaires, de progrès sociaux rapides, et, tous les jours, les droits de l'homme. L'U.R.S.S. n'a pas pitié de la propagande incessante qu'elle organise partout. En revanche, elle profite des insuffisances sociales du capitalisme, à l'époque des masses, et

# idées

## Pour une croisade pacifique

par JACQUES DE MONTALAIS (\*)

des terribles abus commis par maints régimes, aussi dictatoriaux que le sien, dans le monde non communiste.

Dans de telles circonstances pouvons-nous nous concentrer sur nos seuls petits infortunes, inégalités excessives et même sur notre redoutable chômage ? Il est désormais indispensable, comme nous y convient en vain quelques héroïques contestataires russes, de faire savoir un peu plus que nous ne sommes pas seulement dans l'absence, après tout, mais libres de parler, de nous réunir, d'imprimer, de circuler.

Pourquoi les ouvriers de Gdansk demandent-ils aux correspondants des journaux étrangers de bien expliquer ce qui se passait, sinon pour qu'ils contribuent à ce que soit modifié le régime dont ils souffrent ? Les dirigeants des pays libres ne font leur devoir ni vis-à-vis d'eux-mêmes ni vis-à-vis de millions d'hommes qui n'ont pas droit à une vie d'homme en traitant d'égal à égal avec les responsables de ce crime. « La seule querelle qui vaille, celle de l'homme », disait de Gaulle. Et d'ailleurs, pourquoi cette sévérité compréhensible à l'égard de Franco et cette indulgence incompréhensible à l'égard de Brejnev ? Parce que celui-ci était faible et que celui-ci est dange- (\*) Journaliste.

reux ? Quel aveuglement, pour ne pas dire plus ! Et jusqu'à quand cette surdité devant le cri des contestataires et le silence forcé des foules, que l'on entend parfois, malgré tout, à Budapest, à Prague ou à Gdansk, mais que l'on écoute volontiers en Afrique du Sud ?

Des hommes d'Etat chétifs, et ne discernant aucune stratégie possible, vont-ils qualifier de « rebelles » les ouvriers polonais comme le fit l'Élysée pour les résistants afghans ? Va-t-on continuer de confondre la légitime non-intervention dans les affaires intérieures d'un pays étranger avec la non moins légitime défense des droits fondamentaux ? Il est urgent d'opposer le droit à l'abus, la résistance pacifique à la force menaçante. C'est-à-dire, pour parler clair, de réduire, par exemple, tels crédits, telles exportations d'usines clés en main ou de technologies avancées au lieu de renforcer par ces avantages un système inhumain. Et quel rôle la radio ne peut-elle pas jouer !

« Le mal vient de la peur, objecte-t-on, et vous proposez de l'accentuer. Vous voulez donc la guerre ? » Evidemment, non. C'est un surarmement ruineux qu'il s'agit d'arrêter en amenant peu à peu les dirigeants soviétiques à se demander s'ils ne jouent pas, avec la force, la mauvaise carte, et s'il ne vaudrait pas mieux qu'ils jouent celle de la réforme et de l'humanisation.

Dès lors, directement menacés par le communisme totalitaire et indirectement par les dictatures d'Amérique du Sud et autres lieux, pourquoi les pays libres ne lanceraient-ils pas une croisade pacifique ? C'est ce que les opprimés attendent, ce que la incité exige, ce que le respect de soi et des autres impose.

Après la prochaine élection présidentielle, la France, si elle est débarrassée de son conservatisme timoré, pourrait en prendre l'initiative.

Certes, il ne viendrait pas à l'esprit du responsable actuel de se réformer, comme un Malraux, à la grande Révolution qui révérait d'apporter au monde liberté, égalité et fraternité. Mais ne devrait-on pas se moquer un peu moins des déficiences intellectuelles, hélas ! flagrantes, d'un Carter ou d'un Reagan et prêter un peu plus d'attention aux notions ? Peut-être pourrions-nous aussi relire la Déclaration d'indépendance. Elle proclame, trois ans avant 1789, les « droits inaliénables » de « tous les hommes » qui sont « la vie, la liberté et la recherche du bonheur ». Enfin elle ajoutait ceci : « Toutes les fois qu'une forme de gouvernement quelconque devient destructrice de ces fins pour lesquelles elle a été fondée, le peuple a le droit de la changer ou de l'abolir. »

Si l'on poussait un peu plus la roue, un peu partout ?

## Un abus de langage

par CHRISTIAN SCHMIDT (\*)

L'exemple du boycottage céréalier met en évidence une contradiction irréductible entre l'interventionnisme en termes militaires et la mise en œuvre d'une sanction économique. Dans le domaine économique, et contrairement à l'univers militaire, l'action est la règle. Toute interruption d'un flux continu d'opérations multiples et complexes, représentée par conséquent, une exception. C'est le cas aussi, mais en sens inverse, de l'intervention militaire, puisque dans ce domaine c'est l'exception qui est l'exception.

L'intervention militaire, d'autre part, met généralement en jeu deux adversaires principaux, avec éventuellement leurs alliés respectifs, alors qu'une mesure économique fait nécessairement intervenir un grand nombre d'intermédiaires (producteurs, sociétés de commerce, etc.), qui disposent d'une marge d'indépendance variable par rapport aux décisions gouvernementales décidées par un pays.

Il ne s'agit pas que la sphère économique échappe toujours aux manœuvres stratégiques. Si l'on considère, par exemple, les transferts de technologie des États-Unis vers l'Union soviétique, on observe que la majorité d'entre eux obéissent, de la part de l'offreur comme du demandeur, à des mobiles d'ordre surtout économiques (exemple : réduction de la longueur du cycle de production pour l'U.R.S.S.) et concernant principalement l'industrie lourde (chimie, mécanique). Deux secteurs cependant présentent un véritable enjeu stratégique : l'électronique-informatique et le matériel de forage pétrolier.

L'élaboration d'une politique en ces matières rencontre plusieurs inconnues : ampleur de la dépendance soviétique, degré de monopole de la technologie américaine, étendue des ressources pétrolières exploitables à court terme, liaison actuelle entre l'industrie militaire et les industries civiles en Union soviétique. Quelles que soient les réponses des experts, les options en présence révèlent avec netteté les imbrications stratégico-économiques de ce type de décisions : freiner ou même stopper les livraisons de technologies pétrolières, comme celle du trépan, est susceptible de gêner sérieusement à court terme l'économie soviétique, mais pourrait également entraîner à moyen terme des risques, plus dommageables encore, de déstabilisation internationale, en accélérant l'accès de ce pays au rang des importateurs nets de pétrole ; ne pas interrompre les ventes de procédés informatiques entraine, dans une certaine mesure, la dépendance et, par conséquent, un courant d'information et une sorte de contrôle occidental, tout en favorisant en sens inverse d'éventuelles retombées militaires.

Or, non seulement le diagnostic (\*) Directeur de recherche à l'université Paris-IX Dauphine ; Vice-président de l'Institut français de pétrologie.

qui doit éclairer ces décisions est hasardeux, mais leur réalisation se révèle difficile. Elle tend, en effet, à peser sur l'environnement économique des nations visées. Un tel objectif à quelque chance, en période de basse conjoncture, de se heurter aux intérêts économiques à court terme de pays européens comme la R.F.A. très engagés sur les marchés de l'Est.

Parler aujourd'hui d'armes ou de stratégie économique constitue donc un abus de langage, bien que l'interdépendance entre les contraintes économiques et les réalités stratégiques se soit singulièrement resserrée, même si la nature exacte de ses rouages reste encore mal connue.

En ce qui concerne les théâtres d'opérations tout d'abord, la carte de l'instabilité politique internationale recoupe celle des déséquilibres économiques mondiaux ; voir notamment les pays pétroliers du Moyen-Orient. Quant à l'Europe occidentale, sa dépendance énergétique entraîne une vulnérabilité qui accuse ses divisions.

En matière de moyens, l'armement joue un double rôle stratégique et économique. Dans la logique de la dissuasion, la distinction s'estompe entre la décision économique concernant les dépenses d'armement et la décision militaire relative à leur emploi, puisque le fait même de se doter d'une arme nucléaire participe déjà au processus de dissuasion. L'annonce d'une décision majeure concernant l'étude d'une arme nucléaire tactique, diffusée par les médias, constitue une opération psychologique susceptible de s'insérer dans une manœuvre stratégique d'ensemble.

Quant à l'armement conventionnel, il fait l'objet de transferts internationaux dont la croissance s'observe aujourd'hui au rythme moyen de 25 % par an. Cette accélération n'est étrangère, ni aux événements pétroliers puisqu'ils contribuent à l'allègement des balances commerciales des principaux pays industriels européens ni aux incertitudes stratégiques puisqu'ils se doublent souvent de formules de coopération pour compenser une dépendance militaire trop marquée à l'endroit de l'un ou l'autre des Super-Grands.

Ni véritable crise économique mondiale, ni affrontement militaire classique, ce qui caractérise l'état des relations internationales est plutôt une crise des modes de représentation et des méthodes de contrôle. Les grandes manœuvres prennent maintenant la forme d'arbitrages et de transactions où sont confrontées en permanence des données aussi hétérogènes que la sécurité et les biens matériels. Ni l'économie, ni la stratégie n'enseignent les lois qui président à de telles négociations. C'est pourquoi le « linkage » géopolitique préconisé il y a une dizaine d'années par le docteur Kissinger devrait aujourd'hui se trouver complété par une réflexion théorique sur les conditions de fonctionnement des inter-relations entre les divers domaines de l'action internationale.

GASTON FESSARD

La philosophie historique de Raymond Aron



JULLIARD

(1) Roger Garaudy : Appel aux vivants. Le Seuil, Paris, 1979.

مكتبات التحصيل





## EUROPE

### Portugal

#### L'ÉLECTION PRÉSIDENTIELLE DU 7 DÉCEMBRE

**M. Mario Soares retire son soutien au général Eanes et abandonne provisoirement la direction du P.S.**

De notre correspondant

Lisbonne. — Coup de théâtre au parti socialiste portugais : M. Mario Soares a retiré son appui à la candidature du général Eanes à l'élection présidentielle du 7 décembre. Désavoué par la commission nationale de son parti, il a abandonné les fonctions de secrétaire général du P.S. pendant la durée de la campagne.

Après l'échec du siège du parti, place du Rato, cette prise de position du leader socialiste a fait l'effet d'une bombe. M. Soares avait joué, ces derniers jours encore, le rôle de modérateur auprès de ceux qui, au sein du P.S., protestaient le plus vigoureusement contre les déclarations du président Eanes. Celui-ci, lors d'une conférence de presse le 14 octobre, avait pris très brutalement ses distances avec les socialistes (et plus encore avec les communistes), tout en faisant un clin d'œil appuyé à la coalition de centre-droit de l'actuel premier ministre, M. Sá Carneiro, l'Alliance démocratique (A.D.). « Y a-t-il des contradictions entre le plan des principes entre le président de la République et l'Alliance démocratique ? Je vous réponds que non. Nos conceptions politiques, nos modèles de société sont assez semblables. Je dirai même qu'ils sont identiques », avait affirmé le président Eanes.

Invité à déjeuner à Belem le jeudi 16 octobre, le leader socialiste faisait part au général Eanes de son mécontentement. « Ils ont d'abord cassé toute la poignée, puis ils ont essayé de recoller les morceaux », nous disait, parlant de cette réunion, une personne

proche de la présidence de la République. Signe d'un compromis ? Dans son édition du vendredi, l'hebdomadaire de gauche O Jornal publiait une interview du président de la République et un article de M. Soares. « Je m'identifie à la social-démocratie et au socialisme démocratique », déclarait, dans cette interview, le général Eanes. M. Soares lançait, de son côté, un appel au calme. Pourquoi M. Soares a-t-il changé si brusquement d'attitude ? Personne ne le sait. Le secrétaire général du P.S. s'est abstenu de donner des explications à ce sujet. La réunion de la commission nationale du P.S. s'est déroulée dans un climat dramatique. Le dimanche 19 octobre, la question de l'appui au général Eanes était soumise au vote : 87 dirigeants socialistes se sont prononcés pour, 43 ont voté contre et 8 se sont abstenus. Pour la première fois dans l'histoire du P.S., M. Soares était battu. Il n'a été suivi que par un courant du parti, appelé « l'Unité », et animé par M. Alegre, ainsi que par les amis de M. Gonalves, président de la fondation Fontana. En revanche, il a été très durement critiqué par le plus influent des socialistes, M. Sá Carneiro, ainsi que par M. Sá Carneiro, l'Alliance démocratique (A.D.). « Y a-t-il des contradictions entre le plan des principes entre le président de la République et l'Alliance démocratique ? Je vous réponds que non. Nos conceptions politiques, nos modèles de société sont assez semblables. Je dirai même qu'ils sont identiques », avait affirmé le président Eanes.

Invité à déjeuner à Belem le jeudi 16 octobre, le leader socialiste faisait part au général Eanes de son mécontentement. « Ils ont d'abord cassé toute la poignée, puis ils ont essayé de recoller les morceaux », nous disait, parlant de cette réunion, une personne

ANNÉE DU PATRIMOINE

**Recherchons Cézanne pour l'encadrer avec plaisir**



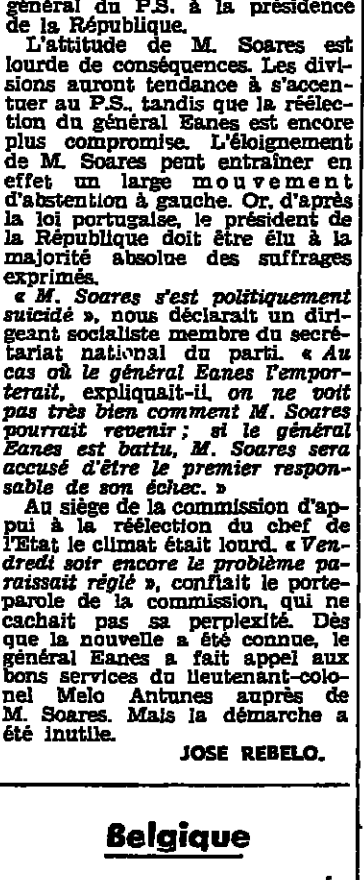
**Les encadreurs du centre de l'encadrement**

Peintures, dessins, gravures, estampes, miniatures, affiches, canevas, fleurs séchées, batiks indiens.

Atelier du centre de l'encadrement  
34, rue René Boulanger  
75010 Paris  
Tél. 206.11.53  
(métro République)



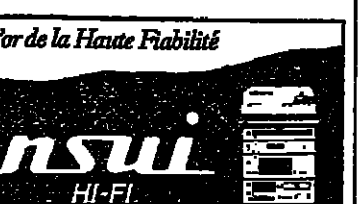
Recherchons Cézanne pour l'encadrer avec plaisir



**Les encadreurs du centre de l'encadrement**

Peintures, dessins, gravures, estampes, miniatures, affiches, canevas, fleurs séchées, batiks indiens.

Atelier du centre de l'encadrement  
34, rue René Boulanger  
75010 Paris  
Tél. 206.11.53  
(métro République)



## DIPLOMATIE

### PREMIER MINISTRE DU CAP-VERT

**M. Pedro Pires fait une visite officielle à Paris**

M. Pedro Pires, premier ministre du Cap-Vert, entame, ce lundi 20 octobre, une visite officielle de quarante-huit heures en France au cours de laquelle il sera reçu, mardi, par M. Barre. Il est, ce lundi, l'hôte de M. Stirn, secrétaire d'Etat aux affaires étrangères.

Victime depuis treize ans de la sécheresse, l'archipel du Cap-Vert (six îles et huit îlots situés dans l'océan Atlantique, au large du Sénégal) a « besoin d'une aide économique importante pour faire redémarrer son développement », ainsi que l'a déclaré M. Pires, avant de quitter Paris pour Paris. Qualifié de « bonnes » par les officiels français, les relations entre les deux capitales se sont renouées depuis trois ans. Le Cap-Vert était représenté au sommet franco-africain de Nice, en mai, et de premiers accords de coopération ont été passés en 1976.

Le Cap-Vert ne se situe toutefois qu'au trentième rang parmi les clients sub-sahariens de la France et au quarante et unième parmi les fournisseurs. En 1980, l'ensemble des interventions françaises (opérations de la Casse centrale comprises) s'est élevé à 40 millions de francs. La commission mixte franco-cap-verdienne se réunira mercredi et jeudi à Paris pour étudier un nouveau programme à cet archipel dénué de ressources, peuplé de 310 000 habitants et qui se classe parmi les vingt Etats les plus pauvres de la planète.

### UN ANCIEN RÉSISTANT

Né en 1934 M. Pedro Rodrigues Pires a acquis une formation militaire au sein de l'armée portugaise avant de participer, à compter de 1963, à l'insurrection armée du PAIGC (Parti de l'indépendance de la Guinée-Bissau et du Cap-Vert) en Guinée-Bissau. Il a été nommé, en 1973, à l'insurrection armée du PAIGC, pendant les dix années de guerre, pour être promu commandant et, lors de l'indépendance de la Guinée-Bissau (septembre 1973), retrouver commissaire d'Etat adjoint aux Forces armées révolutionnaires du peuple. M. Pires regagne alors, l'archipel du Cap-Vert.

chancelier du Cap-Vert — il est originaire de l'île de Fogo — pour y préparer, sous l'égide du PAIGC, l'indépendance, qui sera proclamée le 6 juillet 1975. Il accède alors aux fonctions de premier ministre, la présidence de la République du Cap-Vert revenant à M. Aristides Pereira. Jusqu'à présent, M. Pires a participé, en 1976, aux côtés d'Amílcar Cabral, à la fondation du PAIGC. Le commandant Pires est demeuré depuis, le numéro quatre du parti et préside le Conseil national du Cap-Vert. Il parle le français et a séjourné à plusieurs reprises en France.

### L'OTAN INVITE LA GRÈCE A REPREDRE SA PLACE DANS LE COMMANDEMENT MILITAIRE INTÉGRÉ

M. Luns, secrétaire général de l'OTAN, a annoncé, ce lundi 20 octobre, que le comité des plans de défense de l'organisation « approuve le retour des forces grecques au sein du commandement militaire intégré ». Il s'agit de la mise en application de la « formule » du général Rogers, commandant suprême des forces atlantiques en Europe, qui a, d'ores et déjà, été acceptée par les Grecs et les Américains. M. Luns a déclaré que les forces grecques ont été intégrées au commandement militaire intégré de l'OTAN lors du débriefing des forces turques à Chypre.

M. Luns a déclaré : « Une insurrection soviétique de la Pologne est possible. Cela dit, je ne crois pas que l'Union soviétique fera dans les circonstances actuelles. Je crois que ce qui s'est passé en Afghanistan joue en faveur de la Pologne. » M. Luns a souligné pourtant que « l'U.R.S.S. a les moyens » d'acquiescer à ces intentions, mais qu'il ne faut pas se laisser « emporter par le zèle » et que les Soviétiques profiteraient de toutes les occasions qui, sans leur faire courir trop de risques, leur permettraient de rétablir, à court ou plus long terme, l'équilibre — je dirais personnellement — à très longue échéance, — ce qui est le but de l'Union soviétique, à savoir : propager l'URSS sur tout le globe ». — (A.F.P.)

### La visite du président Karmal à Moscou n'a fait apparaître aucune volonté nouvelle de règlement du conflit

Un complot militaire visant à déposer le gouvernement Karmal avait été déjoué le 14 octobre à Kaboul, selon des informations de source occidentale parvenues à New-Delhi et rapportées par l'agence Associated Press. Des chars soviétiques auraient alors encerclé la principale garnison proche de la capitale afghane et des échanges de tirs auraient eu lieu (« le Monde » du 17 octobre).

D'autre part, les autorités ont remis en liberté, le 19 octobre, trois cent quarante « contre-révolutionnaires repentis », a indiqué l'agence Tass.

De notre correspondant

Moscou. — Alors que M. Babrak Karmal poursuit son séjour en U.R.S.S. pour des raisons de santé, la déclaration soviétique, signée dès le jour de l'arrivée à Moscou du président afghane, a été rendue publique le dimanche 19 octobre. Elle confirme que la position du Kremlin sur un règlement de la question afghane n'a pas changé, même si l'emploi de certaines expressions pouvait laisser penser que les Soviétiques ne sont pas totalement imperméables à l'idée d'un « calendrier » d'évacuation de leurs troupes sous certaines conditions bien entendues.

Le terme de « calendrier » est même employé pour la première fois dans la traduction française diffusée par Tass de la déclaration commune. Le gouvernement français avait demandé à l'U.R.S.S. de présenter ce « calendrier », dès le mois de janvier, lorsque M. Kornienko, vice-ministre des affaires étrangères, était venu à Paris expliquer à M. François-Poncet la position de son gouvernement. L'idée avait été alors rejetée par Moscou.

### Les conditions posées par les Soviétiques

Il ne semble pas que son attitude soit aussi assidue, car le texte soviétique reste beaucoup plus vague. Il n'y est question que « des délais du retrait du contingent limité des troupes soviétiques se trouvant en Afghanistan », formule qui rappelle celle employée à la fin du mois de mai par M. Brejnev, après les propositions de règlement présentées par Kaboul. Le chef de l'Etat et du parti soviétiques parlait alors

« des délais du début du retrait (...) ». La déclaration soviétique afghane précise d'ailleurs que cette question des délais peut être examinée « dans le contexte du règlement politique, et pas avant que l'aggravation de l'Afghanistan n'ait complètement cessé et que des garanties aient été données contre toute reprise des activités subversives de l'étranger contre le peuple afghan et son gouvernement ». Autrement dit, ce n'est qu'après que les conditions posées par les Soviétiques et leurs protégés auront été acceptées et satisfaites que l'on pourra commencer à parler du début du retrait de l'armée rouge. On ne saurait être plus net.

Dans une allocution à la télévision soviétique, M. Karmal a déclaré que, « malgré leur nombre peu important, les soldats et les officiers soviétiques accomplissent courageusement, sans réserve et avec dévouement leur devoir internationaliste ». M. Brejnev a rappelé que « le processus révolutionnaire en Afghanistan est irréversible », que le temps « travaille pour l'Afghanistan révolutionnaire » et que l'U.R.S.S. défendra la sécurité « des deux Etats ».

La situation apparaît totalement bloquée. Dans aucun des textes ou discours publiés à l'occasion de la visite de M. Karmal, la moindre trace d'ouverture n'est perceptible. Les dirigeants soviétiques peuvent estimer qu'ayant réussi à marginaliser politiquement le conflit, ils ont les mains plus libres pour le régler militairement.

D. V.

## AFRIQUE

### Sénégal

#### Les rumeurs de retrait de M. Senghor

**« Le chasseur qui guette ne toussé pas... »**

De notre correspondant

Dakar. — Selon des informations de bonne source, le président Senghor pourrait renoncer prochainement à ses fonctions de président de la République, en faveur de celui qui est considéré depuis une dizaine d'années déjà comme son dauphin, le premier ministre M. Abdou Diouf.

Aux termes de la Constitution sénégalaise, modifiée dans ce but en avril 1976, le premier ministre succède automatiquement au chef de l'Etat jusqu'à la fin du mandat en cours, sans avoir à se présenter d'ici là devant les électeurs, en cas de décès, d'empêchement ou de démission de ce dernier. Or, assure-t-on depuis quelque temps dans les milieux généralement bien informés de Dakar, M. Senghor pourrait annoncer sa décision de se retirer à l'occasion de son traditionnel message de fin d'année, le 31 décembre prochain, et son remplacement à la tête de l'Etat par M. Abdou Diouf pourrait devenir effectif, au plus tard le 3 avril, veille de la célébration du vingt-cinquième anniversaire de l'indépendance, soit à deux ans jour pour jour de la fin du présent quinquennat. Mais, ajoute-t-on, il est probable que, dans ce cas, tout en démissionnant de son poste de président de la République, il conservera néanmoins, pendant quelque temps encore, la haute main sur la formation gouvernementale. Il fera, en outre, pour d'une part, aider son successeur à consolider son autorité personnelle et à gagner les élections de février 1983, et, d'autre part, continuer à jouer lui-même un certain rôle sur la

scène internationale, notamment par l'intermédiaire de l'Internationale socialiste, dont il est vice-président.

Au-delà des considérations tenant à son âge — il est né en 1906 et à son soul de paraître son œuvre littéraire, le président Senghor se rendrait compte, selon plusieurs personnalités, que le crédit politique de son dauphin risque de suser dans le long terme. Celui-ci doit être maintenu longtemps encore dans l'inconfortable position d'attente qui est la sienne actuellement. Celle-ci lui interdit, dans la plupart des cas, d'imprimer sa marque propre à la marche des affaires de l'Etat, même si la quasi-totalité des grands dossiers relève d'ores et déjà de sa responsabilité personnelle.

En outre, le calme social et politique qui continue à prévaloir pour le moment au Sénégal, malgré les graves difficultés économiques et financières de ces derniers mois et les rigueurs du plan de redressement mis en œuvre pour y faire face, permet d'envisager avec une relative sérénité d'éventuelles mutations. Il reste, cependant, que, jusqu'à présent, M. Senghor n'a toujours pas fait savoir, par une prise de position officielle, en tout cas de façon officielle, qu'il demeure donc tout à fait libre de ses infirmités, s'il l'estime nécessaire. Il fera, en outre, en sorte de préserver jusqu'au dernier moment sa liberté de choix. « Le chasseur qui guette ne toussé pas », se plaît-il à dire.

PIERRE BIANCHI.

## A TRAVERS LE MONDE

### Chine

● TRENTE ET UN MOINES BOUDDHISTES ONT ÉTÉ ORDONNÉS À PÉKIN, au début du mois d'octobre. Selon le Quotidien de Pékin, cette ordonnance est la première depuis la révolution culturelle. — (A.F.P.)

### Cuba

● LES RELATIONS AVEC LES ETATS-UNIS. — Le gouvernement cubain semble désireux de rétablir des relations normales avec les Etats-Unis, a déclaré dimanche 19 octobre, dans une interview au New York Times, le sénateur républicain du Connecticut, M. Lowell Wicker, qui est resté aux Etats-Unis samedi, à l'issue d'une visite d'une semaine à La Havane. M. Wicker, qui a eu plusieurs longues conversations avec Fidel Castro, est convaincu que la récente décision cubaine de libérer tous les prisonniers américains de l'île est « un pas important vers la paix », mais fait partie d'une « tendance générale ». — (A.F.P.)

● DEFECTON DE CINQ CUBAINS. — Cinq ressortissants cubains, quatre étudiants et la mère de l'un d'eux, qui voyageaient à bord d'un avion de l'aéroport effectuant la liaison La Havane-Moscou, sont descendus samedi 18 octobre à l'escala de Lisbonne et ont demandé des visas pour se rendre aux Etats-Unis. Un porte-parole de l'ambassade américaine dans la capitale portugaise a indiqué qu'ils étaient considérés comme « réfugiés » et que leur cas serait « analysé individuellement ». — (A.F.P.)

### Etats-Unis

● MEETING NAZI INTERROMPU PAR DES CONTRE-MANIFESTANTS. — On se souvient du parti nazi américain, qui tenait une réunion autorisée à Evanston (Illinois), dimanche 19 octobre, ont été mis en fuite par plus de deux mille contre-manifestants, qui ont pénétré dans la capitale pour la plupart. Une dizaine de ces derniers ont été appréhendés pour avoir franchi le cordon formé par deux cents policiers qui protégeaient les orateurs nazis, vêtus de chemises brunes. — (A.F.P.)

### Éthiopie

● OFFENSIVE SOMALIENNE EN OGADEEN. — Les troupes éthiopiennes ont repoussé dimanche 19 octobre une offensive somalienne dans la province de Dalo (sud-est du pays), faisant cinq cents morts parmi les « envahisseurs », a annoncé samedi 18 octobre la radio éthiopienne, en précisant que cette offensive a eu lieu entre le 15 septembre et le 4 octobre. — (A.F.P.)

### Irlande du Nord

● LES DETENUS RÉPUBLICAINS DÉCIDENT UNE

GREVE DE LA FAIM. — Les militants républicains incarcérés dans les prisons de Maze et de Long-Kesh ont décidé de commencer une grève de la faim à partir du 25 octobre pour que leur soit accordé le statut de prisonnier politique, abol depuis 1976. — (A.F.P.)

### Namibie

● DELEGATION DES NATIONS UNIES EN AFRIQUE DU SUD. — M. Brian Urquhart, secrétaire général adjoint de l'ONU, est arrivé samedi 18 octobre à Johannesburg, à la tête d'une délégation chargée de tenter de dénouer le conflit namibien. M. Urquhart a confirmé qu'il prendrait contact avec l'administration mise en place par Pretoria à Windhoek, où un porte-parole militaire a annoncé, samedi, que huit partisans de la SWAPO (Organisation du peuple du Sud-Ouest africain) avaient été tués la semaine dernière, portant à mille deux cent quatre-vingt-trois les pertes du mouvement nationaliste namibien depuis le début de l'année. — (A.F.P.)

### Philippines

● M. FERDINAND MARCOS ECHEFFE À UN ATTENTAT. — Une bombe a explosé dimanche 19 octobre à Manille, dans une salle où M. Marcos, le président des Philippines, prononçait une allocution d'ouverture de la conférence de la Société américaine des agents de voyages. L'attentat, qui a fait une vingtaine de blessés, a été revendiqué par le Mouvement de libération du 4 avril, mouvement de guérilla urbaine qui, selon les autorités, est responsable de la vague d'attentats qui a déferlé sur les Philippines depuis la fin du mois d'août. — (A.F.P., U.P.I., A.F.P.)

### Tchad

● ECHEC DE LA CONFERENCE DE LOMÉ. — Aucun accord n'a pu être obtenu dimanche 19 octobre à Lomé entre les protagonistes tchadiens réunis en conférence de la paix à Lomé (15-20 octobre). Le Kodjo, secrétaire général l'O.U.A., a simplement précisé que les travaux du sous-comité ad hoc de l'Organisation panafricaine devaient se poursuivre au niveau des ministères des affaires étrangères. — (A.F.P.)

### Zimbabwe

● RÉTABLISSEMENT DU CONTRÔLE DE LA PRESSE. — Le gouvernement du Zimbabwe a annoncé dimanche 19 octobre, que des mesures seraient prises contre les journalistes étrangers jugés « indésirables et irresponsables ». Les permis temporaires de travail qui avaient été surprimes à l'occasion de l'indépendance, ont été rétablis. — (A.F.P.)

مكتبات التحصيل





## PROCHE-ORIENT

### LA GUERRE DU GOLFE ET LE PROBLÈME DES OTAGES AMÉRICAINS

Alors que la situation des défenseurs d'Abadan et de Khorramchahr s'est nettement aggravée depuis deux jours, l'aviation iranienne a bombardé, samedi 18 octobre, pour la quatrième fois depuis le début du conflit, le complexe pétrochimique géant irano-japonais de Bandar-Khomeiny, à Tokyo. La firme Mitsui annonce que la Persian Gulf Shipping Co a accepté le rapatriement au Japon de techniciens japonais qu'elle avait refusé jusqu'à présent. De leur côté, les Iraniens ont coulé, samedi, un navire de guerre à l'entrée du port de Fao, sur le Chatt-el-Arab, et bombardé les villes irakiennes de Souleimaniyeh (nord) et d'El Ouzalza (centre), ainsi que Bagdad, frappée pour la cinquième fois en une semaine. A Téhéran, l'imam Khomeiny a donné l'ordre aux volontaires civils de rejoindre le front ouest, laissant entendre que la

gravité de la situation pourrait le contraindre à proclamer le djihad (guerre sainte). L'agence libyenne Jana rapporte que, dans son discours prononcé à l'occasion de l'Aïd al Adha (fête du sacrifice), le colonel Kadhafi a violemment dénoncé la présence en Arabie Saoudite des avions-radar américains AWACS qui « profanent les lieux saints musulmans ».

Sur le plan diplomatique, les Etats islamiques multiplient les efforts de conciliation. Le secrétaire général de la Conférence islamique, M. Habib Chatti, s'est rendu samedi à Téhéran et y a rencontré le président Bani Sadr. A Beyrouth, le dirigeant palestinien Abou Iyad a révisé, dans l'hébergement de langue anglaise « Monday Morning Magazine », les quatre points du « plan de paix » proposé par l'O.L.P. : cessez-le-feu, retrait

irakien unilatéral sur les frontières de l'accord d'Alger de 1975 ou du traité de Constantinople de 1913, accord irakien pour des négociations dans un pays neutre, et contrôle du retrait irakien par des pays islamiques et non alignés. Le dirigeant palestinien estime que l'Europe et les Etats-Unis espèrent une prolongation du conflit pour tirer profit de la reconstruction des deux pays.

Enfin, notre correspondant nous indique que la rencontre du président Chatti avec le premier ministre iranien, M. Ali Radjaj, qui faisait escale à Alger, a été reportée de New-York, n'a officiellement porté que sur la solidarité de l'Iran envers l'Algérie à la suite du séisme d'El Asnam, mais que l'Algérie a ainsi pu affirmer la sympathie qu'elle éprouve pour la cause iranienne sans paraître manquer à la neutralité proclamée.

### L'aggravation de la situation militaire ne suffit pas à inciter l'Iran à se montrer conciliant envers les Etats-Unis

De notre envoyé spécial

Téhéran. — Le siège de Khorramchahr et d'Abadan par les troupes irakiennes est entré ce lundi 20 octobre dans son onzième jour. Bombes, obus et roquettes continuent à pleuvoir jour et nuit sur ces deux villes chamères du « triangle pétrolier », tandis que l'état se resserre autour de la troisième, Ahwaz, menacée par deux colonnes de chars qui s'approchent de la capitale du Khouzistan simultanément du sud et de l'ouest. La résistance à Khorramchahr vit peut-être ses dernières heures. La port, tout autant qu'Abadan ce lundi matin, est entièrement encerclé par les forces adverses. Les défenseurs — quelques centaines de partisans au maximum — tendent vainement de refouler la nuée de commandos irakiens qui s'est abattue sur la ville. Des échanges à l'arme légère, des combats corps à corps se déroulent de rue en rue, de maison en maison, sur les barricades et dans les tranchées. Les guerilleros iraniens de Khorramchahr et Abadan ont lancé des appels angoissés : ils manquent d'eau, de nourriture, de munitions, d'armes adéquates, impuissants à leur venir en aide, les autorités se contentent d'évoquer leur « épopee » qu'elles comparent à celle de Kербالا (1) et incitent les « combattants héroïques » à aller jusqu'à boire la conscience tranquille, le « doux sirop de la chehada » (le martyre).

Les croyants ne sont pourtant pas les seuls à mourir à Khorramchahr ou à Abadan. Les cercueils rapatriés dans les divers villes d'Iran ont des cérémonies funéraires se déroulent quotidiennement continuellement aussi les corps de militants de gauche ou d'extrême gauche : fedayin, moudjahidin, communistes. Un événement sans précédent et significatif de l'évolution intervenue dans les esprits depuis la guerre s'est produit cette semaine : des funérailles quasi nationales ont été organisées dans la ville de Semnan — à 50 kilomètres à l'est de Téhéran — pour Shariati Panahi, responsable de l'organisation du parti Toudah au Khouzistan, tué dans un combat de rue à Khorramchahr.

Le parti communiste Toudah profite de la conjoncture pour relancer son projet de Front populaire qu'il n'a cessé de proposer depuis le début de la révolution. Son organe central Mardom publiait dimanche, sous une manchette barrée sa première page, un appel à « unification de tous les patriotes sans exception » qui devrait précéder la conclusion d'un accord formel entre les diverses formations marxistes et musulmanes.

#### Desfont menacée

Si le projet communiste n'a aucune chance de se réaliser — du moins dans un avenir prévisible — la conjoncture militaire qui s'aggrave de jour en jour a été de tous les « modérateurs » de la révolution islamique, tant au sein du clergé que parmi les nationalistes laïcs. Les dirigeants n'excluent plus en privé la chute de Khorramchahr et d'Abadan. La situation à Desfont les inquiète au plus haut point : la ville et la base aérienne toute proche — cruciales pour la défense du Khouzistan dans son ensemble — sont prises en tenaille de l'ouest et du sud, par des colonnes irakiennes qui ont atteint des points distants d'une vingtaine de kilomètres de l'agglomération. Cela explique la présence à Desfont depuis une semaine, du président Bani Sadr, que les photos de presse montrent en tenue militaire, ainsi que de plusieurs membres du conseil supérieur de la défense.

Le chef d'Etat, pourtant de tempérament résolument optimiste, a brossé dimanche un sombre tableau de la situation. Il a admis pour la première fois que, comparées aux forces irakiennes, celles de la République islamique étaient « modestes » et ne disposaient pas, comme l'adversaire, des moyens de compenser les pertes subies en armements, équipements et munitions. Il n'a évoqué ni « la grande contre-offensive » ni la « victoire totale dans les quinze jours » qu'il ne cessait d'annoncer il y a une dizaine de jours. Il compte désormais, a-t-il

déclaré au personnel d'une base militaire au Khouzistan, sur la « courage, l'intelligence et les initiatives » des combattants. « Le peuple iranien est à la croisée des chemins », a déclaré pour sa part l'imam Khomeiny dans une déclaration radiotélévisée dimanche soir. La mine grave, l'oculaire « Guide de la révolution » a adressé un appel solennel à la population : la situation est telle, a-t-il déclaré, qu'il serait peut-être « contraint » sous peu de proclamer le « djihad » (guerre sainte). « Soyez prêts à vous mobiliser à cet effet », a-t-il ajouté. En attendant, il a adressé deux ordres catégoriques au Conseil supérieur de la défense et au haut commandement : des armées doivent être livrées sans tarder à tous les civils qui se battent ou qui se portent volontaires pour se rendre sur les divers fronts ; l'armée de terre doit recevoir en renfort des chars et des pièces d'artillerie lourde. Ces deux consignes paraissent répondre aux nombreuses plaintes parvenues ces derniers jours du Khouzistan.

C'est en tenant compte de ce contexte politico-militaire que l'on comprend mieux les prises de position divergentes, parfois contradictoires, des Iraniens concernant l'affaire des otages américains. Certains responsables s'inquiètent vivement des conséquences que pourrait avoir la persistance de la confrontation avec Washington. M. Bani Sadr faisait remarquer dimanche une nouvelle fois que c'est l'embargo (et accessoirement le gel des avoirs iraniens dans les banques américaines) qui empêchait Téhéran d'acquiescer à l'étranger des équipements militaires. L'ayatollah Rastanfar, président du Parlement déclarait le même jour que la procédure engagée pour déterminer le sort des otages serait « écolérisée ».

afin « d'abréger une guerre qui n'est pas dans l'intérêt de l'Iran ». En effet les revers militaires et l'influence grandissante des formations de gauche n'ont pas de quoi réjouir ceux qui veulent défendre l'intégrité territoriale et la « pureté idéologique » de la République islamique. La commission ad hoc, chargée de fixer les conditions auxquelles les otages seraient libérés, a déclaré à l'envoyé spécial de la radio suédoise, présentera son rapport au Parlement d'ici à jeudi. Il a laissé entendre que, sans préjudice de la décision de l'Assemblée nationale, Téhéran pourrait renvoyer les otages dans leurs foyers avant même la mise en œuvre des engagements qu'aurait pris le Etat-Unis pour satisfaire les revendications iraniennes, en d'autres termes, avant l'élection présidentielle iranienne.

De telles déclarations conciliantes, comme celles relativement encourageantes faites à New-York par le premier ministre M. Radjaj, ne devraient pas faire illusion. Les dirigeants iraniens, y compris ceux qui cherchent à « en finir avec le fardeau des otages », entendent faire payer cher au président Carter le « cadavre diplomatique » qu'il sollicite. Le hodgepode islam Mohamed Montazeri, dont l'influence au Parlement et au sein du conseil supérieur de la défense va grandissant, nous expliquait dimanche : « En demandant le retrait des avions-radar d'Arabie Saoudite, M. Radjaj mettrait à l'épreuve la sincérité de Carter. Cherchait-il à savoir quel prix celui-ci attache à la liberté des otages ».

M. Montazeri ajoute cependant : « Personne n'est dupe des manœuvres de Carter. Les Iraniens savent déjà nous sommes prêts à parler qu'il ne rapatriera pas les Awacs. Au-delà du souhait de M. Carter de

se faire redire, la stratégie hégémonique des Etats-Unis, mise en œuvre du Maroc au golfe Persique, nécessite l'accroissement des effectifs militaires américains dans la région, et, en termes, le renversement de nous République islamique, qui constitue une menace permanente pour les intérêts américains. C'est pourquoi nous disons et nous le répétons : Carter n'est qu'un menteur quand il affirme qu'il veut mettre un terme à l'agression irakienne qu'il a lui-même fomentée ».

#### L'optimisme imbécile

Fait significatif : les médias, ici, ont fait le silence sur les déclarations successives du chef de la Maison Blanche condamnant « l'invasion » irakienne et exprimant le souhait que Bagdad retire ses troupes d'Iran. La presse, à l'exception de deux journaux, Mizan et Keyhan, dirigés respectivement par des « libéraux », MM. Mehdi Bazargan et Ibrahim Yazdi, ainsi que l'ingénieur iranien, le quotidien appartenant au président Bani Sadr, a tourné en dérision l'optimisme imbécile de la presse américaine quant à la prochaine libération des otages.

Ce combat féroce que se livrent partisans et adversaires d'une normalisation avec les Etats-Unis, entre les « réalistes » et les « anti-impérialistes », s'intensifiera sans doute ces prochains jours. L'évolution de la situation militaire, les manœuvres politiques dans les coulisses, le climat passionnément anti-américain qui prévaut dans la population depuis le début de la guerre et, surtout, la réponse que donnera Washington aux conditions que posera le Parlement pour la restitution des otages constituent autant de facteurs qui détermineront la voie qu'empruntera l'Iran, et peut-être, à terme, le sort du Proche-Orient.

ERIC ROULEAU.

## Océanie

### Australie

#### CONTRAIREMENT A TOUTES LES PRÉVISIONS

#### La coalition conservatrice remporte les élections générales

De notre envoyé spécial

Canberra. — Contrairement à l'ensemble des prévisions, y compris celles de membres de la coalition gouvernementale, la coalition conservatrice a remporté les élections fédérales nationales, samedi 18 octobre, avec une confortable majorité. Le ministre se trouve en difficulté. En raison de la complexité du scrutin (du type préférentiel), les résultats définitifs ne seront pas connus avant plusieurs jours, mais il semble, d'ores et déjà, que la coalition dispose d'une vingtaine de sièges d'avance, sur un total de cent vingt-cinq. Sa majorité, dans la Chambre des représentants sortante, était de quarante-huit sièges. Les travaillistes ont gagné entre douze et quinze sièges. Le petit parti démocratique n'a aucun élu. Mais, en dépit d'un recul imprévu du nombre de ses voix, il devrait jouer le rôle d'arbitre au Sénat, où le gouvernement a de fortes chances de perdre la majorité. En Australie, la Chambre haute dispose des mêmes pouvoirs que la Chambre des représentants.

Les travaillistes, dirigés par M. Bill Hayden, n'ont fait pas moins une percée spectaculaire, gagnant 61 points, alors que les libéraux en perdent 0,7 et les agrariens 1,4. Ils obtiennent 44,5% des voix contre 44% à la coalition. Ils ont aussi fait entrer à la Chambre trois femmes, alors qu'il n'y en avait aucune dans la précédente assemblée. Mais ce score n'a pas permis au Labor d'emporter les quelques sièges-clés qui eussent assuré son succès, et les gains enregistrés varient considérablement d'un Etat à un autre. Le Victoria, l'Etat du premier ministre, est celui qui enregistre la plus forte poussée travailliste, soit près de dix points. En dépit de la popularité nouvelle de M. Hayden, qui a mené une campagne exemplaire et ras-

surante, et de la personnalité pour le moins controversée de M. Fraser, une partie des électeurs flottants ont couru une interview télévisée, samedi 18 octobre, au dernier moment. Son avance s'est surtout faite aux dépens des démocrates et n'a que peu entamé la coalition. La victoire était à nouveau consécutive à la faveur des circonscriptions rurales, traditionnellement plus conservatrices, les travaillistes devant obtenir sensiblement plus de voix que leurs rivaux pour espérer l'emporter. Depuis 1949, ils n'ont obtenu le pouvoir que pendant trois ans, entre 1972 et 1975.

#### Inflation et chômage

M. Hayden a su montrer que, trois ans après sa déroute de 1977, le parti travailliste, dont la direction est en plein renouvellement, la victoire était à nouveau possible. Cependant, face à lui, M. Fraser, qui jouait la partie la plus importante de sa carrière, est sorti renforcé du scrutin. Une défaite, et même une courte victoire, à la suite d'une campagne qui aura surtout démontré son impopularité, l'aurait forcé à abandonner la tête du parti libéral à ses rivaux. Ceux-ci, et en premier lieu le ministre sortant des affaires étrangères, M. Andrew Peacock, devront patienter. Fort de son succès et plus sûr de lui que jamais, M. Fraser entend poursuivre la politique qu'il mène depuis cinq ans et lutter avant tout contre l'inflation, qui atteint des hauts chiffres, même au prix d'un accroissement du chômage. Il lui faudra malgré tout faire preuve d'un peu plus de sens social pour conforter une population frappée par une des récessions les plus sévères de son histoire.

Le maintien au pouvoir de la coalition conservatrice ne peut que satisfaire les milieux d'affaires, tant australiens qu'étrangers, ainsi que les pays qui comptent sur les ressources naturelles australiennes (et notamment l'uranium) pour leur développement. L'accord franco-australien sur la fourniture d'uranium à des fins pacifiques, qui est en cours d'examen à Canberra et à Bruxelles, aurait pu être remis en cause par un nouveau gouvernement travailliste.

M. Fraser est aussi désireux de développer la prospection et l'exploitation des minéraux que l'on trouve en quantités considérables en Australie (fer, charbon, bauxite, uranium...), ainsi que celle du gaz naturel, en associant des compagnies étrangères, surtout japonaises et américaines, mais aussi européennes. Il ne semble toutefois pas prêt à remettre en cause la règle selon laquelle le capital australien doit toujours représenter au moins la moitié du capital des sociétés d'exploitation (les trois quarts pour l'uranium), si l'on en croit les déclarations faites à la veille du scrutin par le trésorier (ministre des finances), M. John Howard.

Dans le domaine de la politique étrangère, la grande absence du débat électoral, la diplomatie australienne qui pourrait se voir donner un nouveau chef à la suite de divergences publiques sur certains points, comme celui du Cambodge — entre M.M. Fraser et Peacock — conservera son caractère pro-américain et fortement antisoviétique. La position plus favorable au Vietnam des travaillistes n'était pas sans causer quelque inquiétude parmi les pays de l'ASEAN (Association des nations d'Asie du Sud-Est) : Indonésie, Malaisie, Philippines, Singapour et Thaïlande.

PATRICE DE BEER.

### M. Radjaj : le Parlement iranien se prononcera « très bientôt »

De notre correspondante

New-York. — Comme il l'avait annoncé la veille — alors que personne n'y croyait beaucoup, — M. Ali Radjaj, le premier ministre iranien, a donné, samedi matin 18 octobre, une seconde conférence de presse aux Nations unies. Il avait annoncé, vendredi, qu'il répondrait, le lendemain, aux questions concernant les otages américains. De fait, il n'a pas donné les précisions que d'anciens attendaient, alors que les rumeurs les plus contradictoires continuent à circuler à New-York et à Washington, mais il a ajouté quelques détails aux informations qu'il avait données la veille à la presse.

M. Radjaj a évoqué à nouveau la présence des avions AWACS américains en Arabie Saoudite, laissant peut-être entendre que leur retrait pourrait être l'une des conditions de la libération des otages. Il a déclaré que le Parlement iranien « déterminera très bientôt les conditions dans lesquelles les otages pourraient être libérés ». Un peu plus tard, répondant à une question, M. Radjaj a précisé : « Lorsque le Parlement aura pris sa décision, ce qui, je pense, devrait avoir lieu très rapidement, pour nos gouvernements, la question sera une fois pour toute résolue ».

Comme on lui demandait si la décision du Parlement serait acceptée par les militants islamiques qui déclament les otages, M. Radjaj a répondu que cette décision, « qui a reçu d'avance l'aval de notre leader, l'imam Khomeiny, sera intégralement appliquée ».

Une question concernant les conditions imposées par le Parlement, et notamment les

« excuses » éventuelles qu'à plusieurs reprises les dirigeants iraniens avaient déclaré vouloir obtenir de Washington, M. Radjaj a répondu : « Le temps a passé, et ce que nous avons entendu dire par les responsables du gouvernement américain et autres officiels proches du pouvoir n'est que de la propagande, dans la pratique, cette condition a déjà été remplie. Tout ce qui manque, maintenant, c'est sans doute une preuve écrite ». Parlant en farsi, M. Radjaj faisait traduire ses propos en anglais par M. Ali Shams Ardakani, qui est arrivé de Téhéran, il y a une quinzaine de jours, envoyé par M. Bani Sadr. Pour être d'une tonalité un peu plus traditionnelle que la veille, la conférence du premier ministre iranien devait malgré tout réserver quelques surprises, notamment qu'il comprenait parfaitement les angoisses des otages et de leurs familles, car il avait été lui-même arrêté par la police du chah et même torturé. M. Radjaj posa son pied sur la table de conférence pour montrer les traces des services qu'il avait subis.

Le premier ministre iranien repartit, enfin, un argument déjà développé à plusieurs reprises par les dirigeants iraniens, selon lequel le président Carter se servirait des otages à des fins électorales et n'a « jamais » véritablement cherché à les faire libérer. M. Radjaj a, en outre, donné pour preuve l'opération manquée de Tabas qui, s'il eût réussi, aurait certainement provoqué la mort des otages dans les combats qui auraient suivi.

NICOLE BERNHEIM.

### Washington n'est pas parvenu à amorcer un dialogue avec Téhéran

(Suite de la première page.)

Enfin, ils ont clairement laissé entendre qu'une libération des otages permettrait de livrer les armes américaines achetées par Téhéran pour 400 millions de dollars et bloquées aux Etats-Unis.

Cela dit, Washington n'est pas prêt à laisser les Iraniens conduire sa politique étrangère. Un net refus a été opposé à M. Radjaj, qui réclamait un retrait des avions-radar américains d'Arabie Saoudite. Le seul bénéfice que les Etats-Unis ont tiré jusqu'à présent de la guerre iranienne est une implication militaire — modeste, mais peut-être pleine de promesses — dans la région du Golfe. Ils entendent d'autant moins le sacrifier que M. Radjaj n'en a pas fait l'unique condition pour libérer les otages.

La manière courtoise et très modérée avec laquelle le secrétaire d'Etat américain s'est exprimé dimanche au cours d'une interview télévisée est significative. Contrairement à la presse américaine, M. Edmund Muskie n'a pas voulu voir dans la demande de retrait des avions-radar une « condition » supplémentaire pour le relâchement des otages : ce n'est qu'une « inquiétude iranienne ».

Inquiétude que le secrétaire d'Etat s'est efforcé de calmer en rappelant le caractère « purement défensif » de ce matériel et en précisant que les informations fournies par les radars ne sauraient en aucun cas être communiquées aux Irakiens. « Nous ne sommes pas en contact avec l'Iran, nous ne sommes pas en train de négocier avec lui », a affirmé le chef de la diplomatie américaine. En fait, n'attendant ni des contacts directs ni même des entrevues secrètes, Washington espérait surtout que M. Radjaj serait influencé par le climat ambiant.

Pendant deux jours, la presse américaine a consacré des titres négatifs à ses propos. Mais une autre approche en est donnée ce lundi 20 octobre dans le Washington Post, avec un éditorial intitulé « Un changement majeur de l'Iran ». Le quotidien souligne trois choses : Téhéran se déclare quasiment satis-

fait du mea culpa américain ; son représentant a surtout insisté sur la guerre avec l'Irak, et il a désigné à plusieurs reprises le Parlement iranien comme autorité responsable pour résoudre la question des otages. « Depuis des mois, écrit le quotidien de Washington, des officiers américains avaient pensé que si le régime de Téhéran pouvait placer les otages dans le contexte des intérêts de l'Etat iranien, plutôt que de les utiliser comme pions dans les batailles internes de la révolution iranienne, les perspectives de leur libération s'amélioreraient. » Venant d'un musulman intégriste comme M. Radjaj, c'est donc un signe encourageant.

Reste à savoir quel est le poids réel de M. Radjaj à Téhéran. On se l'est demandé tout au long de la visite à l'ONU. Tout au long que le Parlement iranien examinait « très bientôt » l'affaire des otages, personne à Washington n'en traitait vraiment au feu. « Nous avons appris à considérer les déclarations des Iraniens avec beaucoup de prudence », a déclaré le vice-président Mondale, dimanche, au cours d'une tournée électorale dans le Connecticut.

ROBERT SOLÉ.

● Le gouverneur militaire de Cisjordanie, le général Ben Eliezer, a confirmé, lundi 20 octobre, l'arrêt d'expulsion appliqué en mai contre deux maires de Cisjordanie, M.M. Fakh Kawasme (Hebron) et Mohamed Milhem (Khalquiou). L'avocat des deux maires, Me Felicia Langer, a qui le général avait communiqué sa décision, fera, dans les quarante-huit heures, appel devant la Cour suprême à Jérusalem. — (A.F.P.).

LE MONDE  
mat chaque jour à la disposition de ses lecteurs des rubriques d'abonnement  
Vous y trouverez également  
LES BUREAUX  
que vous recherchez

### EXPULSION DE SIMON MALLEY MENACES CONTRE « AFRIQUE-ASIE »

Répondant aux nombreuses personnes qui se soucient de la parution de la pétition en faveur de Simon Malley et des rumeurs qu'il anime, le Comité de Défense d'Afrique-Asie a informé que cette publication attendue sera insérée dans « Le Monde » de mardi, daté mercredi 22 octobre.

مكتبات الأصيل



ASIE

Cambodge

LE LONG DE LA FRONTIÈRE KHMÉRO-THAÏLANDAISE  
L'opération d'assistance humanitaire  
sombre dans une anarchie meurtrière

Bangkok. — Un an après son lancement, l'opération d'assistance humanitaire au Cambodge est, à Bangkok, l'objet de révélation scandaleuses. Le long de la frontière khméro-thaïlandaise, elle sombre dans une anarchie meurtrière qu'alimentent le marché noir et le gaspillage. L'arrestation récente par le F.B.I., à Washington, d'un fonctionnaire américain de l'Agence internationale pour l'aide et le développement (A.I.A.D.) au moment où il touchait un pot-de-vin met en lumière les manipulations et pratiques de corruption dont l'aide internationale est trop souvent l'objet. M. George Warner est accusé d'avoir extorqué quelque 134 000 dollars à des sociétés locales, et notamment à la compagnie helvétique Sulsindo, qui l'a dénoncé, les menaçant de passer un contrat avec d'autres fournisseurs si des commissions ne lui étaient pas versées secrètement. Sulsindo avait accepté ce marché.

Fonctionnaire de l'aide américaine, M. Warner avait été nommé l'an dernier au bureau du Programme alimentaire mondial (PAM) à Bangkok pour contrôler l'utilisation des fonds alloués par le Congrès américain à cette organisation des Nations unies. Une part substantielle de cette « aide liée » sert à l'achat par le PAM de fournitures qui sont remises à des organisations confessionnelles américaines privées opérant le long de la frontière. Ces agences travaillent en étroite association avec les organisations internationales de l'ONU, avec l'ambassade des États-Unis à Bangkok et avec l'état-major thaïlandais. M. Warner, qui était l'intermédiaire des États-Unis auprès du PAM et celui du PAM auprès des sociétés commerciales privées, aurait acheté pour quelque 5 millions de dollars des semences de riz (environ 20 000 tonnes) destinées à la relance de l'agriculture cambodgienne.

Situation qui montre assez bien l'influence que peuvent exercer sur la politique des organisations internationales les gouvernements qui les financent, ainsi que les groupes et sociétés avec lesquels elles sous-traitent leurs achats. La compagnie Sulsindo, par exemple, sert, depuis un an, d'intermédiaire privilégié entre les organisations des Nations unies et les milieux gouvernementaux et privés thaïlandais pour l'achat et la fourniture de vivres et de marchandises destinées aux Cambodgiens.

De graves retards

L'affaire Warner prolonge, et risque de relancer, un autre scandale de l'aide dans lequel la F.A.O. (organisation pour l'alimentation et l'agriculture) est impliquée, ou du moins certains de ses fonctionnaires, se trouvent sur la sellette. Dans les deux cas, des enquêtes se poursuivent et pourraient aboutir à de nouvelles révélations, voire à des arrestations de fonctionnaires. Au mois de juin dernier, le gouvernement thaïlandais, tout en proclamant sa volonté d'aider à sauver le peuple cambodgien, décida de prendre la part du lion et la place des sociétés privées dans les ventes de semences de riz aux organisations internationales. Il imposa alors à la F.A.O. des transactions jugées exorbitantes, qui ont coûté à l'organisation plus de 2 millions de dollars, et qui ont occasionné de graves retards dans la livraison au Cambodge de 15 000 tonnes de semences supplémentaires.

Jusqu'alors, le PAM avait acheté au prix de 225 à 240 dollars la tonne

De notre correspondant en Asie du Sud-Est

23 000 tonnes de semences valant sur le marché local entre 150 et 175 dollars la tonne, soit, pour les divers intermédiaires, un bénéfice à partager de 65 à 75 dollars par tonne ou, pour cette seule affaire, entre 1 million 500 000 et 1 million 700 000 dollars.

Le gouvernement ne touchait sur ces transactions qu'une maigre ristourne de 3 %. « Il y avait beaucoup d'argent à se partager, pourquoi le gouvernement se serait-il contenté de 3 % quand il pouvait gagner 100 dollars par tonne », expliquait dernièrement le ministre de l'agriculture, M. Banham, dans une interview à la presse locale. Sur avis du gouvernement, il fut donc décidé que la F.A.O. passerait désormais pour ses achats et pour leur manutention par une agence gouvernementale. Hélas ! il devait bientôt s'avérer que cette bureaucratie était dépourvue des moyens dont disposait le secteur privé pour mener à bien toute l'affaire dans les délais nécessaires.

de l'iceberg. Bien d'autres scandales risquent sous peu de monter à la surface », nous a déclaré un haut fonctionnaire de l'ONU. En revanche, l'opération se solde par un désastre pour les Cambodgiens et aussi pour les bailleurs de fonds de l'aide.

Mais, ces derniers, s'ils se montrent, à juste titre, très pointilleux en ce qui concerne le contrôle des aides au régime pro-vietnamien font, pour des raisons politiques non moins évidentes, preuve d'une grande tolérance devant les rackets dont elle est l'objet de ce côté-ci. C'est encourager ceux qui n'ont aucun scrupule à tirer avantage du malheur des uns et de la charité des autres, saper, à terme, les principes et les motivations mêmes de l'assistance internationale. Et encore, ces scandales passent au regard de ce qui se passe sur la frontière, transformée en un gigantesque marché noir. On estime que les milliers de marchands cambodgiens et thaïlandais qui s'y retrouvent, et qui dis-

posent de toutes les protections nécessaires, font un chiffre d'affaires quotidien supérieur à un million de dollars.

Marchandises, or et pots-de-vin coulent à flot. Tout le monde, marchands comme officiers civils et militaires, en profite largement. Tout le monde, excepté les fonctionnaires internationaux de l'UNICEF et du CICR chargés de distribuer l'aide dans un secteur transformé en souk où se multiplient les actes de pillage, l'insécurité et les menaces. Il leur est aujourd'hui impossible de dire quelle est la proportion des gens qui ont encore un besoin vital d'assistance, quelle est la proportion des aides distribuées qui parvient réellement à ses destinataires et quelle est la part, supposée importante, qui revient aussitôt alimenter le marché noir. Limitée, l'opération doit cependant être maintenue, pour des raisons politiques, d'une part, et, de l'autre, dans la crainte d'un retour prochain d'une catastrophe alimentaire au Cambodge.

R.-P. PARINGAUX.


« Un vol pur et simple »

Pour résumer un processus compliqué (où sont intervenus les faux documents, les truccages, les pressions du secteur privé et les errements des bureaucraties des deux parties), il suffit d'indiquer que la F.A.O. accepta finalement de payer des taxes, bonus et royalties qui n'avaient pas été imposés auparavant et qui portèrent le prix de la tonne de semences à 370 dollars. De surcroît, le gouvernement ne donna l'autorisation d'exporter qu'après le paiement d'un rappel de 750 000 dollars sur des achats antérieurs et de 1 million 200 000 dollars pour les taxes et frais de manutention des 15 000 tonnes nouvellement requises. La F.A.O., non sans résistance, dit-on, régla donc une facture qui représentait, par rapport au prix maximal payé en avril par le PAM, une augmentation de quelque 2 millions de dollars. « Un vol pur et simple », commenta un haut fonctionnaire international. A cela sont venus s'ajouter 300 000 dollars, coût de l'immobilisation dans le port de Bangkok de quatre péniches qui ont attendu pendant près de deux mois de marchandises. Finalement, 7 500 tonnes seulement ont été achetées ici. Elles sont arrivées au Cambodge après la date prévue par la F.A.O.

Le ministre de l'agriculture, tout en se disculpant, n'a pas démenti les allégations de corruption, bien au contraire. Mais il reste dans le vague. Cela dit, que les Thaïlandais aient cherché à tirer le plus grand profit de leur situation de quasi-monopole dans l'opération d'aide, ce qui n'étonne personne ici, implique-t-il que la F.A.O. se prête à une opération que certains fonctionnaires des Nations unies assimilent à une « extorsion de fonds » ? De source proche de l'organisation, on fait valoir que c'était l'impasse, que les semences manquaient dans la région, que les prix, ailleurs, étaient plus élevés et que le temps pressait. Cependant, le PAM, soumise dernièrement aux mêmes pressions, est allé acheter 26 000 tonnes de riz en Birmanie et en Inde.

Il ne fait plus de doute aujourd'hui que ces deux affaires ont permis de remplir bien des poches : celles des fonctionnaires et intermédiaires thaïlandais et étrangers. L'arrestation de M. Warner en est la preuve. « Ce n'est que le sommet

POLOGNE : LA FIEVRE CHOPIN  
SONNY ROLLINS, COLOSSE DU SAX  
ENTRETIEN AVEC MILAN KUNDERA  
LES CONCERTS, LES DISQUES  
ETC...



LE MONDE DE LA MUSIQUE N° 27

TÉLEX PARTAGÉ  
ETRAVE SERVICE TÉLEX / PARIS ☎ 345.21.62



Salon de la maison individuelle

18-26 OCTOBRE 10-19H

nocturnes: mardi 21 - vendredi 24 - samedi 25

Louez de la neige 4 étoiles.

<b>Chamonix.</b> Ex : 1 appartement 2/3 pièces pour 6 personnes semaine du 6/12 : <b>1050 F.</b> (toutes charges comprises). Ex : 1 appartement 4 pièces pour 8 personnes semaine du 13/12 : <b>1275 F.</b> (toutes charges comprises).	<b>Val Thorens.</b> Ex : 1 studio 2 personnes pour la semaine du 6/12 : <b>695 F.</b> (toutes charges comprises).	<b>Tignes le lac.</b> Ex : 1 studio 2/4 personnes pour la semaine du 22/11 : <b>1170 F.</b> (toutes charges comprises).
---	--	--

**CLUBHOTEL Maeva**  
Des vacances mi-club mi-hôtel.  
Réservations : 745.17.21.

Pour en savoir plus, remettez ce bon à Clubhotel Maeva, 30, r. d'Orléans, 92200 Neuilly.

Nom \_\_\_\_\_  
Adresse \_\_\_\_\_

Choisissez votre pierre, j'en ferai un bijou



JOAILLER STYLISTE  
Suzanne de Berg  
66, Champs-Élysées  
"Point Show"  
Paris - Tél. : 723.60.07  
Plus qu'une marque, une gifle



Un collaborateur préoccupé montre les dimensions du sac: 55x35x25cm. Ça ne vous dit vraiment rien?

# **Le propriétaire du sac de voyage ne s'est toujours pas manifesté. Où peut-il donc être pour ne pas avoir vu notre dernier appel?**

Nous sollicitons la compréhension de nos lecteurs si, une fois encore, nous les ennuyons avec la même affaire. A l'échelle de l'aviation civile mondiale, il s'agit certes d'une bagatelle. Mais pas pour la personne concernée. Donc pas pour Swissair non plus.

Pour des raisons évidentes, nous aimerions éviter une troisième annonce à ce sujet.

Un troisième appel ne sera peut-être pas nécessaire si nous cherchons de façon plus sélective. Nous sommes reconnaissants à notre personnel de transit d'avoir attiré notre attention sur le fait que des sacs de voyage soient souvent oubliés par des hommes d'affaires se rendant à une conférence quelque part et souhaitant rentrer chez eux aussi vite que possible. Et que les hommes d'affaires pensent souvent moins aux bagages en soi, qu'à ce qu'ils contiennent.

Cet argument est d'autant plus valable qu'à Zurich précisément (comme à Genève d'ailleurs) les correspondances immédiates de Swissair sont à ce point excellentes qu'elles invitent littéralement à s'envoler avec Swissair, par exemple via la Suisse de Paris à Vienne, Gênes ou Stuttgart; de Nice à Dublin ou Francfort; de Marseille à Amsterdam ou Copenhague pour en revenir tout aussi confortablement.

Et nous savons aussi par expérience (la modestie devant céder un peu face aux impératifs de l'enquête) qu'il n'y a pas que les correspondances rapides entre les plus de

40 destinations européennes de Swissair qui séduisent les managers. Il y a aussi le confort, l'exactitude et la fiabilité de Swissair. (Qui donc voudrait arriver à la table de conférence épuisé ou en retard?)

Nous sommes donc presque sûrs que la personne recherchée est un homme d'affaires européen (ou une femme d'affaires?) qui, même sur les plus courts des trajets, vole en première classe parce qu'il peut entièrement s'y concentrer sur son travail. Il appréciera du reste particulièrement que les premières classes de nos nouveaux DC-9-81, plus grands et plus silencieux, soient équipées de 12 somptueux fauteuils de cuir et de toilettes particulières. (Avec un tel confort en première classe, nul ne s'étonnera qu'en classe économique il n'y ait plus que 5 fauteuils par rangée au lieu de 6.)



Cela dit, pour le moment nous sommes heureux que le sac recelant peut-être des documents importants soit au moins en sûreté dans notre bureau des objets trouvés à l'aéroport de Zurich. Mais nous ne nous sentirons vraiment à l'aise qu'une fois que son propriétaire légitime sera venu le récupérer.

Après avoir évoqué pour la deuxième fois cette affaire de sac, nous tenons à attirer expressément votre attention sur le fait que Swissair ou l'agence de voyages IATA se feront un plaisir de vous fournir toutes les informations détaillées sur les meilleures correspondances entre les 43 destinations européennes de Swissair.

**swissair**

Signalement du sac trouvé le 24 septembre à l'aéroport de Zurich: 55x35x25cm, cuir marron, poche extérieure avec étui adresse vide.

مكزامن الأصل



# LA DÉCLARATION DE CANDIDATURE DE M. MICHEL ROCARD

## «Seule la crainte de l'avenir maintient le pouvoir actuel»

M. Michel Rocard a fait, dimanche soir 19 octobre, à Conflans-Sainte-Honorine, ville dont il est maire, la déclaration suivante :

« Dans sept mois, vous élirez le nouveau président de la République. C'est un choix très important, pour chacun et chacun d'entre nous, et pour notre pays, car il nous engage pour sept ans.

« Ce sera d'ailleurs la première fois, depuis que le chef de l'Etat est élu au suffrage universel, que cette élection se déroulera, comme dans d'autres grandes démocraties, nous aurons le temps nécessaire pour faire le bilan du président sortant et pour choisir ensemble les objectifs que nous voulons pour notre pays.

« Ce sera aussi une étape importante pour la stabilité de nos institutions, car nous verrons si elles permettent véritablement l'alternance, c'est-à-dire la démocratie.

« Ici, à Conflans-Sainte-Honorine, et aujourd'hui, j'ai décidé de proposer aux socialistes d'être leur candidat à la présidence de la République.

« Pourquoi aujourd'hui ? Parce que le parti socialiste est un parti démocratique, où tous les adhérents votent pour désigner leur candidat, et que cette procédure de désignation commence aujourd'hui.

« Le temps est donc venu pour

les socialistes, et en même temps pour l'opinion tout entière, de savoir clairement et sans équivoque à quoi s'en tenir.

« Le temps est donc venu qu'un candidat soit un candidat, car la détermination est une condition du succès.

« Ma fédération socialiste, celle des Yvelines, est dès lors conviée à en délibérer et à présenter ma candidature dans le respect de nos règles et de nos engagements.

« Il y a sept ans, M. Giscard d'Estaing nous avait promis le changement sans le risque. Et le monde a changé. Mais il a changé sans la France, et la France a changé sans la France.

« Là où le changement pourrait apporter davantage de bien-être, de temps libre, une meilleure communication entre les hommes, les Français ne rencontrent que le chômage, la réduction de leurs moyens d'existence, le dépeuplement de leurs communes et de leurs régions.

« Les plus défavorisés voient se réduire leur maigre sécurité tandis que les puissants peuvent s'offrir leur médecine ou leur justice.

« Il est grave aussi que cette incapacité à prévoir et à organiser l'avenir s'accompagne du renoncement au rôle qu'une grande histoire trace à notre pays. La France, ce n'est pas seulement une puissance diploma-

tique, militaire, économique, la France, c'est aussi un message, vieux de deux siècles, celui de la liberté, de l'égalité, et de la fraternité.

« Ce que moi, socialiste, je propose aux Français, c'est que la France des années 80 redonne son sens à ce message en construisant le socialisme de la liberté, de la justice, et de la responsabilité, celui de l'autogestion.

« Je propose aux Français de conquérir ensemble le pouvoir pour devenir ensemble responsables de la France, les travailleurs dans leurs entreprises, les citoyens dans leurs communes, les régions dans l'Etat.

« La pose d'extirper ces inégalités profondes qui rongent notre société et la désolent. Je propose de mobiliser les intelligences et les volontés au service de la création d'emplois, par le développement d'activités nouvelles et par une meilleure répartition du travail.

« Le chômage est devenu rare. Tel doit être l'objectif majeur d'une planification contractuelle et décentralisée. Je propose aux Français d'apprendre à vivre ensemble mieux qu'aujourd'hui, et que la négociation, l'accord, le contrat, règlent nos relations, nos conditions de travail et facilitent notre vie quotidienne.

« Je propose que face aux deux grands blocs, face à la montée des périls, face au drame du tiers-monde, l'action de la France, en Europe et dans le monde, soit

plus claire, plus ferme, plus générale, plus indépendante pour créer des solidarités et des équilibres nouveaux.

« Seule la crainte de l'avenir maintient au pouvoir le président actuel et les forces qu'il représente. J'appelle tous les socialistes à se mobiliser autour de notre premier secrétaire. Depuis neuf ans, François Mitterrand a su nous réunir. Demain encore, à la tête du parti, il saura montrer le chemin. Pour ma part, j'assumerai dans l'intégralité toutes les responsabilités qu'implique ma volonté de se maintenir et leur confiance aux Français. J'appelle ces générations d'hommes et de femmes qui, depuis trente ans, ont apporté le meilleur d'eux-mêmes sans jamais voir se réaliser l'espérance, à donner corps au grand projet des socialistes, qu'esquisse déjà l'action du mouvement.

« Je propose aux Français de retrouver l'espérance, le symbole, l'interprète d'un combat pour la liberté et pour le socialisme. Je forme des vœux pour que chacun des candidats s'inspire de ces principes.

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

## M. Mitterrand : je me prononcerai avant la fin de cette semaine

M. François Mitterrand, premier secrétaire du P.S., a notamment déclaré, dimanche 19 octobre, à Mulhouse (Haut-Rhin), à l'occasion de la fête de la rose de la « charge de mener la bataille. Ma tâche essentielle est de préparer, de maintenir et d'accroître avant toute chose l'unité du parti. De cette unité dépend la cohésion du rassemblement populaire. De cette cohésion dépend la victoire. C'est donc dans cet esprit que je me prononcerai avant la fin de cette semaine.

« Le premier secrétaire du P.S. a ajouté à l'adresse des militants : « Vous pouvez proposer qui vous voulez (...), tout candidat qui dit : « Je suis candidat », ne peut pas s'être prononcé par au moins une fédération. L'estime qu'il est incohérent à l'égard du parti d'aller plus vite que la musique.

Interrogé, quelques heures plus tard, à Nancy, où il a présidé la Fête de la rose de la fédération de Meurthe-et-Moselle, M. Mitterrand a refusé de répondre « afin de ne laisser aucune chance à une certaine presse qui ne nous est pas toujours favorable, d'organiser un combat de coqs au sein du parti socialiste ».

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

## M. Mitterrand : je me prononcerai avant la fin de cette semaine

M. François Mitterrand, premier secrétaire du P.S., a notamment déclaré, dimanche 19 octobre, à Mulhouse (Haut-Rhin), à l'occasion de la fête de la rose de la « charge de mener la bataille. Ma tâche essentielle est de préparer, de maintenir et d'accroître avant toute chose l'unité du parti. De cette unité dépend la cohésion du rassemblement populaire. De cette cohésion dépend la victoire. C'est donc dans cet esprit que je me prononcerai avant la fin de cette semaine.

« Le premier secrétaire du P.S. a ajouté à l'adresse des militants : « Vous pouvez proposer qui vous voulez (...), tout candidat qui dit : « Je suis candidat », ne peut pas s'être prononcé par au moins une fédération. L'estime qu'il est incohérent à l'égard du parti d'aller plus vite que la musique.

Interrogé, quelques heures plus tard, à Nancy, où il a présidé la Fête de la rose de la fédération de Meurthe-et-Moselle, M. Mitterrand a refusé de répondre « afin de ne laisser aucune chance à une certaine presse qui ne nous est pas toujours favorable, d'organiser un combat de coqs au sein du parti socialiste ».

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

« Nos instances ont décidé que les candidatures seraient soumises au comité directeur par une ou plusieurs fédérations. Laissons à celles-ci le temps de se concerter,

## Le premier secrétaire souhaite que le débat démocratique se développe au sein du P.S.

(Suite de la première page.)

L'initiative de tels appels revient aux animateurs du « courant Mitterrand », dont l'objectif est de convaincre leur chef de file de se présenter ; c'est ainsi que, vendredi, les commissions exécutives des fédérations de la Haute-Garonne et du territoire de Belfort ont accepté les motions qui leur étaient soumises, la fédération de la Haute-Saône s'y refusant. Dans tous les cas, les amis de M. Rocard, ministres dans des fédérations, se sont battus sur la procédure. Mais il n'y a pas eu, et il ne devrait pas y avoir, de contre-offensive sur ce terrain.

M. Michel Rocard a en effet choisi une démarche délibérément présidentielle, analogue à celle de M. Valéry Giscard d'Estaing à Chamalières, en avril 1974. « C'est l'initiative de M. Rocard, l'homme d'un parti — il s'est adressé directement à l'opinion — ou comme l'homme d'un courant de ce parti, il n'a pu cependant échapper à la difficulté que constitue la procédure choisie par le P.S. Son texte relevait donc de deux genres différents : le discours au pays et l'adresse aux militants.

Une phrase explique sa démarche : « Le temps est donc venu qu'un candidat soit un candidat, car la détermination est une condition du succès ».

« Le temps est donc venu qu'un candidat soit un candidat, car la détermination est une condition du succès ».

« Le temps est donc venu qu'un candidat soit un candidat, car la détermination est une condition du succès ».

« Le temps est donc venu qu'un candidat soit un candidat, car la détermination est une condition du succès ».

« Le temps est donc venu qu'un candidat soit un candidat, car la détermination est une condition du succès ».

« Le temps est donc venu qu'un candidat soit un candidat, car la détermination est une condition du succès ».

« Le temps est donc venu qu'un candidat soit un candidat, car la détermination est une condition du succès ».

« Le temps est donc venu qu'un candidat soit un candidat, car la détermination est une condition du succès ».

« Le temps est donc venu qu'un candidat soit un candidat, car la détermination est une condition du succès ».

« Le temps est donc venu qu'un candidat soit un candidat, car la détermination est une condition du succès ».

« Le temps est donc venu qu'un candidat soit un candidat, car la détermination est une condition du succès ».

« Le temps est donc venu qu'un candidat soit un candidat, car la détermination est une condition du succès ».

« Le temps est donc venu qu'un candidat soit un candidat, car la détermination est une condition du succès ».

« Le temps est donc venu qu'un candidat soit un candidat, car la détermination est une condition du succès ».

« Le temps est donc venu qu'un candidat soit un candidat, car la détermination est une condition du succès ».

« Le temps est donc venu qu'un candidat soit un candidat, car la détermination est une condition du succès ».

« Le temps est donc venu qu'un candidat soit un candidat, car la détermination est une condition du succès ».

« Le temps est donc venu qu'un candidat soit un candidat, car la détermination est une condition du succès ».

« Le temps est donc venu qu'un candidat soit un candidat, car la détermination est une condition du succès ».

« Le temps est donc venu qu'un candidat soit un candidat, car la détermination est une condition du succès ».

« Le temps est donc venu qu'un candidat soit un candidat, car la détermination est une condition du succès ».

« Le temps est donc venu qu'un candidat soit un candidat, car la détermination est une condition du succès ».

« Le temps est donc venu qu'un candidat soit un candidat, car la détermination est une condition du succès ».

« Le temps est donc venu qu'un candidat soit un candidat, car la détermination est une condition du succès ».

« Le temps est donc venu qu'un candidat soit un candidat, car la détermination est une condition du succès ».

« Le temps est donc venu qu'un candidat soit un candidat, car la détermination est une condition du succès ».

« Le temps est donc venu qu'un candidat soit un candidat, car la détermination est une condition du succès ».

« Le temps est donc venu qu'un candidat soit un candidat, car la détermination est une condition du succès ».

Il suit ainsi un schéma qui n'est pas sans rappeler celui qu'avait proposé M. Daniel Percheron, premier secrétaire de la fédération du Pas-de-Calais, repris lundi dans le Matin par M. Guilleminet : « Rocard candidat en 1981, Mitterrand premier secrétaire au-delà du prochain congrès. » En ce domaine, le député des Yvelines n'est donc pas le gendre de Valéry Giscard d'Estaing, mais le fils de M. Mitterrand lui-même, puisque celui-ci a toujours affirmé qu'il place au-dessus de toute autre considération son rôle de garant de l'unité des socialistes. M. Rocard espère ainsi rassurer ceux qui craignent qu'à la faveur d'une campagne présidentielle il ne devienne lui-même le maître du parti.

Il est vrai que M. Mitterrand a montré qu'il suffit d'une campagne électorale dynamique pour faire valoir le rapport des forces. C'est précisément la raison pour laquelle Guy Mollet, alors secrétaire général de la S.F.I.O., avait, en 1969, refusé une candidature Mitterrand.

Cette expérience suffit à expliquer que le « courant Mitterrand » s'efforce de contraindre M. Rocard à un duel avec le premier secrétaire (le Monde du 18 octobre). Celui-ci s'y refuse.

Il est impossible, de répondre à une telle question, car toutes les interventions de M. François Mitterrand depuis le début de la campagne ont fait l'objet de lectures diamétralement opposées, les uns concluant à sa candidature, les autres concluant à sa non-candidature.

En revanche, il est sûr que c'est l'initiative de M. Rocard qui a conduit M. Mitterrand à déclarer de se prononcer « avant la fin de la semaine ». Il est vrai aussi que le premier secrétaire et ses amis ont, de leur côté,

obtenu de M. Rocard qu'il se dédouane : c'est précisément ce que M. Mitterrand n'avait pu obtenir le 19 décembre 1979, en « démission ». M. Rocard du « serment » qu'il avait fait au congrès de Metz de ne pas être candidat contre le premier secrétaire.

Le souci du premier secrétaire était de recuser la règle du jeu imposée par le député des Yvelines, celle-ci avait l'inconvénient majeur, à ses yeux, de le placer dans la position d'un monarque absolu. M. Mitterrand voulait également, dans la perspective du congrès ordinaire qui suivra le scrutin présidentiel, éliminer que M. Rocard puisse s'immiscer sur l'autel de l'unité du parti.

## POLITIQUE

# LA DÉCLARATION DE CANDIDATURE DE Concilier l'utopie autogestionnaire et le réalisme

La déclaration faite par M. Michel Rocard à Conflans-Sainte-Honorine résume à grands traits les principaux thèmes que le député des Yvelines a coutume de développer. A la très vive critique du pouvoir en place, responsable de « *ces inégalités profondes qui rongent notre société et la désolent* », s'ajoute une critique plus feutrée de la gauche traditionnelle, coupable de n'avoir pu « *réaliser l'espérance* ». Refusant de voir une génération « *s'abandonner à la fatalité de l'échec* », M. Rocard avance ensuite ses propres propositions, qui visent à la fois à « *garantir notre sécurité et assurer le changement* ».

Une telle analyse ne saurait surprendre de la part d'un homme qui se trouve ou confond d'un courant « *mendésiste* » et d'un courant socialiste non marxiste, nourri par un militantisme à la C.F.D.T. et par les traditions mutualistes et coopératives.

M. Michel Rocard, formé à l'école de l'inspection des finances, peut en effet, aujourd'hui, revendiquer l'héritage de M. Pierre Mendès France : nombre d'éléments constitutifs du

« *rocardisme* » sont déjà contenus dans le « *mendésisme* ». Le maire de Conflans-Sainte-Honorine représente un courant du socialisme qui est né de la tentative de renouvellement de la gauche non communiste consécutive aux errements puis à l'effacement de la S.F.I.O. Or, dans les années 1960, le « *mendésisme* » incarne, de façon quelque peu mythique, cette tentative.

Le projet rocardien, que l'on ne saurait cependant réduire à un néo-mendésisme, tient en quelques mots : affranchir la gauche du marxisme, sortir le P.S. de la dépendance dans laquelle le tiennent les communistes, insister à l'ère et à l'autre, les vertus du pragmatisme et de l'efficacité, fût-ce aux dépens de l'orthodoxie.

La popularité de l'homme, révélée par les sondages d'opinion, atteste que l'on est en présence d'un phénomène qui va au-delà d'un simple « *effet Rocard* » (1), qui ne devrait son existence qu'à une habile manœuvre de marketing politique, complaisamment relayée par les médias.

Ces derniers ont, il est vrai, cher-

ché à donner de M. Rocard l'image d'un homme neut, alors que le « *rocardisme* » est largement constitué à la veille de mai 1968 : le leader du P.S.U. (qu'il dirigea de 1968 à 1974) verra, dans cette flambée libertaire, la conséquence des « *biocages* » de la société. Ce thème de la « *société bloquée* », présent dans les analyses du club Jean-Moulin dès les années 60, repris un temps par M. Jacques Chaban-Delmas dans les années 1969-1972, — le premier ministre d'alors est conseillé par M. Jacques Delors — réapparaît aujourd'hui dans les discours du candidat Rocard.

De cette analyse découle un projet d'adaptation de la société à la modernité, de rationalisation et de démocratisation du pouvoir économique et politique par la décentralisation de la décision. Le socialisme, explique-t-il à la tribune du congrès de Nantes (1977), tend à la mise en place d'une société « *décentralisée, régionalisée, refusant les dominations arbitraires, celles des patrons et de l'Etat* », qu'il oppose à une société « *jacobine, centralisée et arbitraire* ».

Ce modernisme, parfois teinté de

technocratie, complète une culture socialiste acquise à la S.F.I.O. (à la tête de l'Association des étudiants socialistes), puis enrichie au P.S.A., et au P.S.U. Car, à la différence du courant formé à l'école des clubs modernistes, M. Rocard n'est pas un technocrate rallié au socialisme par souci d'efficacité ; il est d'abord un socialiste à la recherche d'une gauche authentique, mais indépendante du P.C., et qui se veut moderniste. En ce sens, il reste, profondément, un social-démocrate.

### Un réformisme

#### « révolutionnaire »

Cette « *nouvelle gauche* » (dont il est le porte-parole) se distingue d'abord de la gauche traditionnelle par une critique de l'assimilation — couramment pratiquée par les formations qui se réclament du mouvement ouvrier — entre révolution et réformisme (2). L'idée que rien ne peut changer avant la rupture (avec le capitalisme) et que tout changera après engendre une exaltation du rôle de l'Etat que refuse M. Rocard. A la notion de rupture, il préfère celle de transition,

à l'idée d'un seuil au-delà duquel une société devient socialiste. Il oppose un « *timing* », un calendrier long et semé d'embûches. Ne pas faire croire à la facilité de la transformation des mécanismes capitalistes, ne pas réduire le capitalisme à un cadre juridique qu'il suffirait de modifier pour lui des thèmes dominants qui expliquent, par exemple, sa grande réticence vis-à-vis des nationalisations. « *Changer le principe ne modifie pas le mode de production, professe-t-il, l'essentiel tient dans le rapport des forces avec le capitalisme.* »

En somme, il croit plus à la dynamique du réformisme, aux vertus d'une « *révolution* » de transformations, qu'à l'irréversibilité des changements de structures.

De fait, sa démarche est celle d'un réformiste, même si l'objectif reste « *révolutionnaire* ». La première lui donne la possibilité de se faire entendre dans d'autres élections que ceux des partis de gauche : la sensibilité de l'électorat du centre à ce réalisme est attestée par les sondages d'opinion. La seconde —

qui tient en un mot : l'autogestion — est l'héritage de ses origines : « *gauchistes* », du moins à gauche de la gauche traditionnelle. Ainsi le député des Yvelines a-t-il pu expliquer l'échec de celle-ci, en mars 1978 par le fait qu'elle « *prenait insuffisamment en charge les mutations de la société et apportait des réponses trop peu crédibles et trop peu audacieuses* ».

« *Il faut parler plus vrai, plus près des faits* », a-t-il renchérit au moment de la préparation du congrès de Metz ; mais il ne faudrait pas que cette recherche du réalisme, née de la conscience des contraintes externes et internes qui pèsent sur toute expérience de gauche, réduise l'autogestion à une simple « *expérimentation sociale* ». Cette notion est au cœur du dispositif rocardien : face au pouvoir d'Etat, chargé de gouverner selon les options présidentielles, s'étend le domaine de la « *société civile* », terre d'élections de multiples contre-pouvoirs d'un apprentissage immédiat et concret d'un socialisme du quotidien.

Toutefois, réduit à cette seule di-



### Directeur informatique

250.000 F

Un important établissement financier, disposant d'une implantation nationale et mettant en œuvre de puissants moyens informatiques (IBM 3031, fichier en bases de données, 50 terminaux), recherche son Directeur de l'informatique. Il animera et dirigera l'ensemble des services informatiques (Exploitation, Analyses et Programmation, Systèmes), soit une trentaine de personnes. Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'au moins 35 ans, diplômé de l'enseignement supérieur, possédant une très solide expérience de la gestion et de la direction d'un service informatique. Une bonne autorité personnelle est nécessaire. La rémunération, de l'ordre de 250.000 francs par an, sera essentiellement fonction de l'expérience du candidat. Le poste est situé à Paris. Ecrire à J.A. DENNINGER à Paris. Réf. A2971M

### Recherche et développement pharmaceutiques

Un puissant groupe pharmaceutique mondial, en forte expansion, renforce ses structures de recherche et développement et offre, au sein de son centre ultra-moderne implanté dans la moitié Sud de la France, de réelles opportunités à des scientifiques de valeur. Pour l'ensemble des postes proposés, des perspectives d'évolution sont prévisibles et les rémunérations offertes permettent d'intéresser des candidats à fort potentiel.

#### Directeur du développement pharmaceutique

Rattaché à la direction scientifique du groupe et animant une équipe de 15 personnes, il est chargé du développement de nouveaux produits : mise en forme pharmaceutique, fabrication des produits expérimentaux et élaboration des dossiers d'A.M.M. Ce poste s'adresse à un pharmacien possédant avant tout une bonne expérience des techniques de mise au point des formes galéniques modernes, complétée de préférence par une connaissance des méthodes de contrôle analytique et de la législation sur l'enregistrement de nouveaux produits. Il s'exprime couramment en anglais. Ecrire à R. DAUDIN à Villeurbanne. Réf. A3545M

#### Anatomo-pathologiste

Rattaché au directeur du département toxicologie, le titulaire de ce poste se verra confier, outre sa responsabilité de toxicologiste, des études toxicologiques et des travaux de recherche expérimentale. Vétérinaire ou médecin certifié, le candidat recherché a une expérience professionnelle approfondie en anatomo-pathologie comparée de laboratoire. Il est indispensable de pratiquer couramment l'anglais. Ecrire à R. CAROUANA à Villeurbanne. Réf. A3548M

#### Pharmacologistes

Sous la responsabilité du directeur du département de pharmacologie, ils assureront chacun la direction d'un laboratoire comprenant 2 à 3 techniciens. Ils devront concevoir et conduire des programmes de recherche sur des substances synthétisées par les équipes de chimie thérapeutique. Ces postes s'adressent à des docteurs en sciences, spécialisés en biochimie ou en pharmacologie, ayant une bonne connaissance des techniques de recherches biologiques les plus avancées et ayant conduit des travaux originaux illustrés par des publications. La connaissance de l'anglais est requise. Ecrire à R. CAROUANA à Villeurbanne. Réf. A3547M

#### Pharmacien

Il sera chargé de développer de nouvelles formes de dosage pharmaceutique, de procéder à des tests de stabilité et de préparer les fournitures pour des essais cliniques. Le candidat recherché possède une expérience professionnelle d'au moins 3 ans, acquise dans un service de recherche où il a approfondi ses connaissances techniques et pratiques de toutes les formes galéniques modernes. L'anglais lui est nécessaire. Ecrire à R. CAROUANA à Villeurbanne. Réf. A3548M

### Ingénieur de vente

120.000 F

Matériel de conditionnement d'air - Paris - La filiale française d'un important groupe industriel américain, recherche un ingénieur de vente pour sa division conditionnement d'air spécialisée dans le matériel thermo-frigorifique standardisé. Basé à Levallois et intégré au sein d'une petite équipe constituant l'agence parisienne de la division, il devra réaliser, en volume et en marge, un objectif de vente sur un secteur donné et dans un esprit de très large autonomie. C'est ainsi qu'il aura à développer une clientèle d'installateurs et de distributeurs afin de promouvoir à côté du matériel traditionnel, toute une gamme très performante de nouveaux produits. En liaison avec les différentes usines du groupe et l'unité principale implantée à Nantes, il assurera le suivi de son action commerciale. Ce poste s'adresse à un ingénieur âgé de 28 ans au moins, pratiquant l'anglais, ayant de bonnes connaissances en génie climatique et une expérience convaincante dans la vente de matériel frigorifique ou thermique. La rémunération annuelle de départ, de l'ordre de 120.000 francs, sera fonction des compétences acquises. Ecrire en précisant prétentions à G. MASSON à Nantes. Réf. A1071M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

#### PA Conseiller de Direction S.A.

8, rue Bellini - 75782 PARIS - Cedex 16 - Tél. 505.14.30  
3, quai Kléber - 67055 STRASBOURG Cedex - Tél. (88) 22.01.54  
78, Boulevard du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. (7) 893.90.63

### Futur directeur d'usine

Nord-Est de Paris

Extraction et transformation de produits minéraux - Filiale d'un groupe européen, cette société ayant six usines en France est le premier producteur français de son secteur. Elle recherche un ingénieur capable de succéder à l'actuel directeur de la plus importante usine (60 personnes) située à une petite centaine de kms au Nord-Est de Paris. Afin de se familiariser avec les problèmes techniques de cette industrie il sera formé (un an environ) au sein de la direction des travaux neufs puis prendra progressivement en position d'adjoint l'ensemble des responsabilités techniques, humaines, gestion de l'usine. Ce poste conviendrait à un ingénieur (Mines, A.M. ou équivalente), âgé d'au moins 35 ans, ayant une première expérience de l'encadrement acquis de préférence dans le traitement des minéraux ou l'industrie lourde. La rémunération annuelle tiendra essentiellement compte de l'expérience du candidat retenu. Ecrire à J. MOUNIER à Paris. Réf. A2970M

### Chef de personnel usine

160.000 F

Une puissante société industrielle, filiale d'un grand groupe français, spécialisée dans la production de biens d'équipement, recherche pour l'une de ses plus importantes usines (établissement de 1.000 personnes), un chef de personnel. Dépendant du Directeur de cette unité, et en liaison avec la direction centrale du personnel, il participera à l'élaboration de la politique qu'il devra ensuite faire appliquer (recrutement, formation, gestion des relations fonctionnelles avec la direction du groupe. Il aura pour mission de prendre en charge progressivement l'ensemble de la politique du personnel, sera responsable des services généraux, et devra régler tous les problèmes juridiques inhérents à l'activité d'une société française. Il verra enfin l'étendue de ses fonctions évoluer rapidement dans le cadre du développement global de l'entreprise (63 personnes actuellement, doublement prévu à court terme). Ce poste s'adresse à un cadre âgé de 30 ans minimum, doté d'une solide formation supérieure commerciale et/ou juridique, pouvant justifier d'une connaissance générale de la gestion d'une entreprise, et possédant une bonne pratique de la langue anglaise. Une expérience professionnelle d'au moins 5 ans dans la direction du personnel ou dans un poste similaire est exigée. La rémunération annuelle de départ sera de l'ordre de 160.000 francs, et d'excellentes perspectives de carrière peuvent être envisagées pour un candidat à fort potentiel. Ecrire à J.P. ROUGIER à Paris. Réf. A2968M

### Secrétaire général

140.000 F

Pour faire face à sa très forte expansion, la filiale française d'un important groupe américain, spécialisée dans la vente directe de produits cosmétiques et d'entretien, renforce ses structures par la création d'un poste de Secrétaire Général. Basé dans la banlieue Sud de Paris, ce nouveau membre du Comité de Direction sera : acé sous l'autorité immédiate du Directeur Général de la filiale française et entretiendra, dans un proche avenir, des relations fonctionnelles avec la direction du groupe. Il aura pour mission de prendre en charge progressivement l'ensemble de la politique du personnel, sera responsable des services généraux, et devra régler tous les problèmes juridiques inhérents à l'activité d'une société française. Il verra enfin l'étendue de ses fonctions évoluer rapidement dans le cadre du développement global de l'entreprise (63 personnes actuellement, doublement prévu à court terme). Ce poste s'adresse à un cadre âgé de 30 ans minimum, doté d'une solide formation supérieure commerciale et/ou juridique, pouvant justifier d'une connaissance générale de la gestion d'une entreprise, et possédant une bonne pratique de la langue anglaise. Une expérience professionnelle d'au moins 5 ans dans la direction du personnel ou dans un poste similaire est exigée. La rémunération annuelle de départ sera de l'ordre de 140.000 francs, et d'excellentes perspectives de carrière peuvent être envisagées pour un candidat à fort potentiel. Ecrire à J.P. ROUGIER à Paris. Réf. A2968M

### Chef de section administrative et comptable

100.000 F

Gestion des contrats - paiement des remises - La filiale française d'un important groupe américain, spécialisée dans la vente directe de produits cosmétiques et d'entretien, recherche le nouveau Responsable de l'une de ses sections administratives et comptables. Basé dans la banlieue Sud de Paris, ce cadre dirigera une équipe d'une douzaine d'employés, sera placé sous l'autorité immédiate du Directeur Administratif et Financier de la filiale française, et entretiendra des relations directes avec certains services du groupe. Bénéficiant du support informatique existant, il aura essentiellement pour mission d'assurer la gestion quotidienne des contrats liant la société à l'ensemble de ses distributeurs (environ 100.000), et sera chargé d'effectuer le paiement des remises dues à ces derniers. Ce poste s'adresse à un cadre administratif et/ou comptable, âgé de 28 ans minimum, doté d'une très bonne formation de base et/ou ayant acquis une expérience professionnelle particulièrement adaptée à ce type de fonction. Le candidat retenu devra impérativement justifier de solides aptitudes à la direction d'une petite équipe d'employés, faire preuve de connaissances informatiques nécessaires au dialogue avec le service concerné, et posséder d'excellentes qualités personnelles d'organisation et de rigueur. Une pratique correcte de l'anglais lui est écrite et nécessaire. Le salaire annuel, de l'ordre de 100.000 francs, pourra être supérieur pour un candidat déjà spécialisé dans la fonction. Ecrire à J.P. ROUGIER à Paris. Réf. A2968M

مكاتب الأصيل



**muscos consp**

DUPONT-COMPTON A.S. CC 471

# Découvrez la vie avec moins d'impôts.

## Epargne-Fiscalité.

Imaginez que vous puissiez payer moins d'impôts pour mieux profiter de votre argent. Avec les conseils du CIC, c'est possible. Nous vous donnons les moyens de diminuer vos impôts en épargnant intelligemment. Parmi les produits qui bénéficient d'avantages fiscaux, nous vous aidons à choisir ceux qui correspondent le mieux à votre cas particulier, au regard de votre situation fiscale. Par exemple: Plan d'Epargne-Vie, Franc (sicav Monory) etc... Prendre le temps de vous conseiller efficacement, c'est notre manière de créer des relations basées sur la confiance.

Un banquier à votre service. **CIC**  
106 succursales dans la Région Parisienne.

**SPÉCIAL  
DÉCISIONNAIRES:  
DIRECTIONS DU PERSONNEL,  
COMMERCIALES, FINANCIÈRES,  
MARKETING... ETC.**

# Apprenez 25 mots pour commander tout seul à nos ordinateurs.

Dans leurs rapports avec l'ordinateur, de nombreux responsables (directions du personnel, directions financières, directions marketing, etc.) se heurtent à une irritante barrière de langage. Cette barrière, IBM Service Bureau vient de la renverser avec une innovation (Application System, A.S. pour plus de simplicité) qui permet de commander à l'ordinateur au moyen d'un nombre très réduit de mots-clés. Désormais, les cadres des entreprises qui souhaitent une réponse immédiate à leurs questions vont pouvoir se tirer d'affaire tout seuls. Avec, sur leur bureau, un terminal connecté aux ordinateurs du Service Bureau IBM. Démonstrations tous les mercredis au Service Bureau. Pour prendre rendez-vous, appelez SVP 787.33.33 ou le numéro de votre agence régionale.

**IBM**  
Service Bureau

**DÉMONSTRATIONS  
TOUS LES MERCREDIS  
AU SERVICE BUREAU  
POUR PRENDRE RENDEZ-VOUS,  
APPELEZ (1) SVP 787.33.33.**

OU BIEN:

BORDEAUX: (56) 08. 84. 85.  
LILLE: (20) 06. 92. 54.  
LYON: (7) 833. 84. 70.  
MARSEILLE: (91) 76. 50. 60.  
NANCY: (8) 396. 50. 22.  
NANTES: (40) 47. 39. 00.

Service Bureau IBM. L'information instantanée.

## POLITIQUE

### L'inculpation de députés socialistes

Trois députés socialistes, MM. Bayou (Hérault), Guidoni (Aude) et Sérés (Hérault) sont convoqués mardi 21 octobre par un juge d'instruction à Toulouse à la suite d'une émission de Radio-Riposte diffusée à Montpellier le 30 juillet 1979.

De nombreux députés socialistes ont décidé de se rendre à Toulouse pour soutenir leurs trois collègues, alors que l'Assemblée nationale doit être appelée ce même jour à voter la première partie du budget de 1981.

Conformément à l'article 80 du règlement de l'Assemblée nationale, une commission « ad hoc » a été constituée afin d'examiner la demande présentée par M. Defferre de suspension des poursuites engagées contre huit députés socialistes à la suite d'émissions de radio ou de manifestations publiques. Les députés communistes ont déposé une demande similaire en faveur de l'un d'entre eux, M. Maurice Niles (Seine-Saint-Denis). Elle est composée de cinq R.P.R., MM. Jean Foyer, Pierre-Charles Krieger, Hector Rivière, Philippe Séguin, Jean Tiberi; quatre U.D.F., MM. Pierre-Alexandre Bournon, Jean Brocard, Henri Colombier, Henri Ferretti; trois P.S., MM. André Chadenet, Gaston Defferre, Alain Houtebeur; trois P.C., MM. Guy Ducoloné, Antoine Porcu, Lucien Villa.

M. Vauzelle, avocat, délégué national du P.S. aux questions judiciaires, expose ci-dessous le problème des immunités parlementaires des députés.

#### Point de vue

### Radio-Riposte et l'immunité des parlementaires

par MICHEL VAUZELLE

Le procureur de la République, qui dépend du ministre de la Justice, peut, durant les six mois de l'année où le Parlement ne siège pas, et sans aucun contrôle, faire convoquer un parlementaire et le faire inculper par un juge. Ce juge peut ensuite poursuivre l'instruction et convoquer à nouveau le parlementaire au palais de justice, sans avoir à prendre en compte désormais le fait que l'Assemblée nationale soit ou non en session. C'est ce qui se passe actuellement dans l'affaire de Radio-Riposte.

S'il s'avère qu'une telle attitude du parquet, du gouvernement en réalité, ne répond qu'à une préoccupation purement politique, destinée à jeter le discrédit sur un parlementaire, c'est que le texte de la Constitution qui régit cette matière n'est pas suffisamment respectueux des principes fondamentaux de la République et en particulier du principe, déjà fort malmené, de la séparation des pouvoirs exécutif et législatif. Il serait normal que l'Assemblée à laquelle appartient un parlementaire puisse contrôler la motivation de la volonté d'inculper avant que celle-ci ne s'exerce selon le seul caprice du pouvoir exécutif. Seule l'Assemblée, dont l'indépendance est mise en cause en la personne du parlementaire, peut faire le départ entre ce qui relève du droit et ce qui relève de la politique politique la plus détestable.

Ce qui est appelé communément et improprement « immunité parlementaire » est traité à l'article 26 de la Constitution de 1958. Il s'agit, d'une part, de l'irresponsabilité et, d'autre part, de l'inviolabilité des parlementaires.

L'irresponsabilité est un principe traditionnel dont l'origine se confond avec l'origine même de la démocratie en France. Le parlementaire doit pouvoir agir librement en tant que représentant du peuple et, en particulier, s'exprimer librement en tant que porte-parole de la nation. Il ne peut donc être poursuivi, recherché, arrêté, détenu ou jugé à l'occasion des opinions et des votes émis par lui dans l'exercice de ses fonctions. (art. 26 de la Constitution.)

Quant à l'inviolabilité, elle porte non plus sur le fond mais sur la procédure. Elle protège le parlementaire contre les poursuites judiciaires engagées contre lui. Elle n'entraîne nullement l'immunité du parlementaire, mais elle interdit qu'il soit poursuivi ou arrêté sans l'accord de son Assemblée.

Il ne s'agit donc en aucune manière d'un privilège, comme d'aucuns, mal informés ou mal intentionnés, le laissent entendre. Il s'agit, en fait, d'affirmer, face au pouvoir exécutif, l'indépendance du pouvoir législatif, c'est-à-dire, en l'espèce, empêcher le gouvernement de se livrer à la basse manœuvre décrite plus haut: discréditer un parlementaire en ordonnant à la Justice de le faire comparaître pour être inculpé, ou plus encore, l'empêcher physiquement de rejoindre son Assemblée alors qu'elle siège.

C'est précisément le cas le 21 octobre où, en dépit de l'importance du débat budgétaire, trois députés seront empêchés d'exercer leurs fonctions de législateurs à Paris à cause d'une convocation au palais de justice de Toulouse pour le même jour. A l'origine de ce scandale, on retrouve la volonté délibérée du ministre de la Justice et, plus généralement, la conception des libertés du pouvoir giscardien et son interprétation des lois fondamentales de la République.

En effet, de manière inadmissible, la Constitution de 1958, comme en des temps monarchiques que l'on croyait révolus, ne protège pas les représentants du peuple.

L'article 26 de la Constitution édicte (parag. 2 et 3): « Aucun membre du Parlement ne peut, pendant la durée des sessions, être poursuivi ou arrêté en matière criminelle ou correctionnelle qu'avec l'autorisation de l'Assemblée dont il fait partie, sauf en cas de flagrant délit. » L'inviolabilité n'existe donc ni en matière de contravention ni en matière de flagrant délit qui sont des notions dangereusement extensibles.

D'autre part, « aucun membre du Parlement ne peut, hors session, être arrêté qu'avec l'autorisation du bureau de l'Assemblée dont il fait partie de l'Assemblée dont il fait partie, sauf en cas de flagrant délit, de poursuite autorisée ou de condamnation définitive ». Si, en cas d'arrestation d'un parlementaire, le contrôle de son Assemblée demeure la règle, on revanche, en ce qui concerne le début des poursuites, il suffit au président de la République et à son ministre de la Justice d'attendre la fin de la session des Assemblées, c'est-à-dire le mois de juillet ou le mois de janvier, pour faire inculper, sans aucun contrôle des Assemblées, un parlementaire. L'inviolabilité, dans ce cas, est donc supposée de facto.

Dans l'affaire Radio-Riposte, huit parlementaires socialistes ont été inculpés MM. Mitterrand, Fabius, Guidoni, Sérés, Bayou, Evry, dé-

putés; M. Parmentier, sénateur; M. Sutra, parlementaire européen.

Le Parlement européen étant en session quasi permanente, M. Sutra s'est vu reconnaître « l'immunité » par la cour d'appel de Toulouse.

Le Sénat, n'ayant pas admis qu'un de ses membres puisse être poursuivi en justice sans son contrôle, a voté, sauf les républicains indépendants, l'arrêt de toute poursuite contre M. Parmentier.

Restent les députés, qui apparaissent comme les plus mal protégés face au gouvernement, alors qu'il sont élus à une Assemblée nationale et au suffrage direct.

Bien sûr, l'article 26, paragraphe 4 de la Constitution, édicte que la « détention ou la poursuite d'un membre du Parlement est suspendue si l'Assemblée dont il fait partie le requiert », et c'est grâce à ce texte que le Sénat a pu rappeler au pouvoir exécutif son indépendance.

Les députés peuvent en faire autant. C'est ce qui a été proposé mercredi 15 octobre au bureau de l'Assemblée nationale. Toutefois, quelle que soit la décision des députés, et même si ceux-ci, non seulement, votaient la suspension des poursuites, mais allaient plus loin en envisageant une révision de l'article 80 du règlement de l'Assemblée, la formulation de l'article 26 de la Constitution demeurerait, rien n'empêcherait le pouvoir actuel de poursuivre hors session des Assemblées, les parlementaires suivant le bon plaisir du chef de l'Etat et de son gouvernement.

« Inculpez, inculpez, il en restera toujours quelque chose ». Même si un non-heu est finalement prononcé. C'est ce qu'on a dit samedi 18 octobre dans un accident de la route entre Haguenau et Strasbourg.

C'est une illustration supplémentaire dans l'album des libertés batonnées dans l'Etat libéral avancé.

#### Député du Bas-Rhin

#### M. Klein se tue dans un accident de la route

#### M. Gengenwin le remplace au Palais-Bourbon

M. Georges Klein, député U.D.F.-C.D.S. du Bas-Rhin (4<sup>e</sup> circonscription), a trouvé la mort samedi 18 octobre dans un accident de la route entre Haguenau et Strasbourg.

Pour des raisons encore inexpliquées, sa voiture a percuté de plein fouet dans une ligne droite contre un tracteur venant en sens inverse. M. Klein, qui était seul dans le véhicule, a été tué sur le coup.

M. Klein sera remplacé à l'Assemblée nationale par son suppléant, M. Germain Gengenwin, maire de Schaeffersheim, directeur du Comptoir agricole d'Erstein, près de Strasbourg.

(Georges Klein était né le 26 avril 1924 à Sélestat. Après des études de droit à la faculté de Strasbourg, il avait fait carrière dans les services de la Sécurité sociale et était, en mars 1978, au moment de son élection à l'Assemblée nationale, chef des services généraux et du personnel à la caisse primaire de Sélestat. Premier adjoint au maire de Sélestat de 1965 à 1977, il ne s'était pas représenté cette année-là aux élections municipales. Trois fois candidat à la députation, contre le candidat U.D.R. puis R.P.R. M. Albert Rém, avait son élection de 1978. Il avait obtenu, en 1973, contre ce dernier 47,2 % des suffrages au deuxième tour. En mars 1978, il avait été élu au second tour contre le socialiste M. Rolitz, avec 72 % des voix.)

Lieutenant-colonel de réserve, Georges Klein présidait l'association des anciens de Tumbour, qui regroupe les anciens « incorporés de force » prisonniers en Russie.)

مكزامن الناصري





## ÉDUCATION

LE DÉBAT SUR L'ÉGALITÉ DES CHANCES À L'ÉCOLE

## Haro sur le collège unique

L'égalité des chances à l'école a été à l'origine de la réforme du système éducatif préparée par M. René Haby et adoptée par le Parlement en 1975. Elle est toujours au centre du débat : M. Christian Beullac, ministre de l'éducation, ne vient-il pas d'en faire l'un des thèmes prioritaires de son programme 1981 (« le Monde » du 18 octobre) ?

Mais, dans le même temps, de nombreuses voix s'élèvent contre le collège unique de M. Haby accusé de tous les maux et contre « une politique égalitaire de l'éducation ». Même parmi ceux que l'on pouvait considérer comme ses amis politiques, M. Haby compte, désormais, de nombreux détracteurs.

L'ancien ministre de l'éducation a

décidé de répondre et de défendre sa réforme. Il s'adresse plus particulièrement aux auteurs des ouvrages parus récemment, qui dénoncent « le génocide culturel », « l'égalitarisme absurde », « Lettre ouverte aux futurs illettrés », de M. Paul Guth, et « La Génération sacrifiée », de M. Jean-Marie Benoist, deux livres que nous analysons ci-dessous.

## POINT DE VUE

## Aux lettrés d'aujourd'hui

par RENÉ HABY (\*)

L'enseignement pour la qualité de l'enseignement est de ceux qu'une démocratie moderne se doit de mener sans relâche pour continuer à exister. Mais ne pourrait-on y apporter davantage d'intelligence que de passion, d'ouverture aux problèmes réels que de sectarisme méprisant, d'esprit scientifique que de préoccupations politiques ou commerciales ?

Des moyens considérables et une organisation très efficace ont réussi à persuader l'opinion qu'on n'enseignait plus l'histoire de France.

L'enseignement des lettres, aussi, est malade, nous dit-on. Le mot « illettré » est partout. On le tourne et le retourne dans sa bouche comme un bonbon, avant de l'écraser d'un coup de dent vengeur. Et l'on évoque sans rire (mais peut-être est-ce le propre d'un humoriste qui a entrepris de démontrer qu'il n'est plus le naïf qu'on aimait bien pourtant...) je ne sais quelle ombre « entreprise politique de lavage de cerveau » d'où la jeunesse sortira « défranchisée et abruti ».

Quant à la philosophie, de peur de manquer la cure et d'en tirer, qui sait, quelques dizaines de postes supplémentaires, elle orle au loup avant même d'en avoir vu la queue. Il est vrai que les nouveaux philosophes viennent d'obtenir, de la part de l'un d'entre eux, la démonstration qu'ils n'avaient plus rien à envier à leurs adversaires dans l'usage du pamphlet, de l'affirmation péremptoire, et de la violence verbale. L'amalgame, la citation tronquée, la confusion volontaire, deviennent les armes de ceux qu'on imaginait soucieux de la Vérité, esclaves des exigences, et formés à la découverte au-delà des apparences — non à la travestir de masques de carnaval...

## Contre-verté

Je découvre, par exemple, dans un livre récent des « manuels Haby » (je n'ai jamais été auteur ni éditeur et la conception des manuels est libre, que je sache ?) que j'aurais « proposé en 1975 » une « méthode thématique » de l'enseignement de l'histoire, ce que je refuse absolument ! Par contre, lorsque j'écris dans une circulaire « l'histoire des techniques doit déboucher sur celle des hommes », je ne fais que jeter « un dérisoire garde-fou » qu'il n'y a évidemment aucune raison de mettre à mon crédit...

On n'hésite même pas devant les contre-vertébrations. Parce que je suis seulement « soucieux de l'actualité », je n'aurais proposé aux adolescents que l'étude de « l'odyssée de l'espace » ou du « bureau de poste voisin »... J'ai presque éprouvé le besoin de retourner aux textes publiés en 1977 pour me persuader que l'Antiquité était toujours au programme des classes de sixième, et le Moyen Âge à celui de cinquième.

Et enfin, pour que rien ne manque au tableau, on finit par l'attaque personnelle : je deviens l'homme des « objections géographiques », des « tristes articles » (encore que l'auteur ait consacré à un de mes articles du Monde un chapitre entier de son ouvrage) ; mais surtout, suprême injure, je n'aurais fait, paraître « ni philosophie ni faiblesse ». Quelle élégance mes seigneurs ! Si c'est cela la « nouvelle philosophie », peut-être faut-il revoir effectivement la place de cette discipline dans nos lycées ! Et pourtant le débat sur les objectifs et les contenus de l'éducation mérite mieux qu'une bagarre de salon, ou que les faux emportements vertueux de ceux qui recherchent la notoriété à n'importe quel prix.

L'essentiel est bien de s'entendre sur une définition de la culture scolaire, à différents niveaux, et notamment celui de la fin de scolarité obligatoire, qui me paraît réclamer notamment une culture « utile » (je n'ai pas dit « utilitaire »), si tant est que l'assemblage de ces deux mots ne constitue pas un repoussoir pour certains de nos lettrés. Certes, 1515, c'est important — pourquoi au fait messieurs ? — et Molière, et Corneille « qui a peint les hommes tels qu'ils devraient être », au besoin assassins de vieillards... Mais on voit, de nos jours, un marchand de lessive faire fortune parce qu'il a

utilisé le mot d'« enzyme » que personne ne connaissait et des élèves de vœux faire faillite à cause d'« hormones » que personne ne connaît davantage.

On se plaint fort de la baisse de niveau des bacheliers ? Les devoirs du concours général publiés cette année ne paraissent pas du tout en retrait sur ceux des années précédentes... Mais vous n'avez encore rien vu ! Cette grande revue va se faire, paraît-il, l'écho des lamentations des professeurs (de « bons » lyceens bien entendu) désespérés de devoir recevoir l'an prochain, en seconde, les malheureux produits de la réforme Haby.

Certes, nous verrons quand nous y serons, mais en attendant tout ces témoignages d'inculture des jeunes de dix-sept, dix-huit ans, ce n'est pas la réforme qui en est cause... A-t-on songé au contraire qu'elle prétend y apporter quelque remède ? Cette réforme, je ne l'ai

appuyée sur aucun a priori politique ou philosophique, mais seulement sur trente ans de participation active à l'enseignement et à la recherche de son amélioration.

Vous, messieurs, qui êtes devenus très vite des grands hommes, écrivains en renom, brillantes figures de télévision, penseurs de preuve, vous avez été trop peu dans des classes simples où vit joyeusement au coude à coude le tout-venant jeune de la « France profonde ». Je n'ai probablement pas votre facilité de surdoués ; alors, tout simplement, j'ai tenté de créer une meilleure relation entre les jeunes — tous les jeunes — et l'enseignement. Croyez-moi, vous qui planez bien haut, ce n'est pas facile. La méthode globale d'apprentissage de la lecture a échoué ? Mais pourquoi pensez-vous qu'on l'ait expérimentée si ce n'est parce que la précédente créait trop

(\*) Député U.D.F. de Meurthe-et-Moselle, ancien ministre de l'éducation.

## Deux livres sur l'enseignement

- « LA GÉNÉRATION SACRIFIÉE », de Jean-Marie BENOIST
- « LETTRE OUVERTE AUX FUTURS ILLETTRÉS », de Paul GUTH

La charge est féroce. Vengeance. De quels maux M. René Haby, l'ancien ministre de l'éducation et le promoteur de la réforme du « collège unique », n'est-il pas accusé ? Bilan de son œuvre scolaire ? « Un champ de ruines », écrit M. Jean-Marie Benoist, pourtant candidat sous une même bannière, celle de l'U.D.F., aux élections législatives de 1978. « J'accuse cette réforme, écrit le nouveau philosophe (...), de participer, parfois en Ponce Pilate, parfois en Judas, parfois en légionnaire porteur de lance, à l'œuvre de destruction de l'esprit que subissent, en leur crêpuscule, les sociétés libérales occidentales. Œuvre de destruction dont je ne crains pas d'affirmer qu'elle continue le processus dont la révolution bolchevique de 1917 et ses conséquences ont été, pour l'Europe orientale, le couronnement ».

M. Haby l'aurait d'un nouveau Staline ? Une réforme qui, « encouragée par un régime libéral », en devient « la plus cruelle ennemie » et nous mène à un « état précurseur du totalitarisme » ? Cela a de quoi surprendre. Ici la polémique ne s'embarrasse guère de nuances. Non plus que chez M. Paul Guth, qui décrit, pour sa part, un « génocide intellectuel et moral », un « lavage de cerveau », première étape d'une « guerre psychologique » qui tend à faire de la France une nation de « taupes » amnésiques. La barre est donc mise très haut. Et, pour une fois, dans la clarté. Si, chez M. Guth, les articles de collaborateurs du GRECE, officine de la nouvelle droite, dans le Figaro-Magazine, tiennent lieu de preuves, en revanche, l'accusation est plus évasive sous la plume de M. Benoist. Ce que ce dernier met en cause, au-delà du « malheureux recenseur Haby », c'est bien tout un courant pédagogique dont les références seraient le plan Langevin-Wallon élaboré à la Libération et les envolées « soixante-huitardes ». « Cette machine à décrébrer digne du père Ubu », a bénéficié de « complaisances dans la place », écrit-il : « Collages qui lui fournissent tout un courant pédagogique qui n'est pas né d'hier et qui semble s'être arrogé le monopole de la réflexion en matière d'éducation ». Ce sont aussi toutes ces « tendances pédagogiques expérimentales » dont la réforme représenterait « l'épanouissement et parfois l'exécution ».

Derrière cet héraut, se profilait carrement l'ombre dévorante de la « scolastique

marxiste ». En route donc pour « le règne de l'uniformité, digne des démocraties populaires », ou pour « la dépersonnalisation absolue, celle des étapes et des supermarchés ». Car M. Benoist va jusqu'au bout de son propos. Il faut tourner la page, changer de cap, une fois pour toutes.

Aussi sa véritable cible est-elle ce qu'il baptise « égalitarisme absurde » : « Un égalitarisme forcé, uniformisateur et laïcitaire, un égalitarisme de l'holisme (qui se substitue au thème « juridique » de l'égalité des chances) ». Mythe égalitaire « précis-à-l'œil, digne de ce peuple de guillotineurs que nous sommes depuis 1793 » et qui se traduit par la culpabilisation de tout aristocrate, de tout élitisme dans le savoir. Raccourcir ce qui dépasse, ce qu'exalte, voilà le mot d'ordre.

## Réhabiliter l'élite

Contre l'« égalitarisme forcé », il importe donc de réhabiliter l'élite. De lui redonner la chaude place qu'elle aurait perdue sur les bancs de l'école. « Fabriquer démocratiquement des élites », tel est selon M. Benoist le but « des vraies réformes de l'enseignement ». Les victimes d'aujourd'hui seraient ainsi tous ces élèves « doués » que la réforme, en supprimant les filières, en mêlant des élèves de niveaux et milieux inégaux, oblige à « attendre les autres », à ne pas galoper vers le savoir, la culture et les honneurs.

Au passage, la culture qu'il s'agit d'approcher est définie par des conditions de vie des uns et des autres, de l'identité diverse des groupes sociaux, des pratiques sociales qui modèlent le rapport au savoir. Non, écrit M. Benoist, « il y a la culture et un devoir de tous vis-à-vis d'elle ».

Indiscutablement nerveux, le plaidoyer aurait toutefois gagné en conviction si, au-delà du sort des élèves doués qui, somme toute, continuent de réussir, le nouveau philosophe avait eu une pensée plus appuyée pour tous les « exclus » et laissés-pour-compte du système éducatif : futurs apprentis, futurs O.S. ou futurs chômeurs. Bref, futurs exploités.

EDWY PLENEL.

★ La génération sacrifiée : les décrets de la réforme de l'enseignement, de Jean-Marie Benoist, Denoël 1980. Environ 55 francs. Lettre ouverte aux futurs illettrés, de Paul Guth : Albin Michel, 1980. Environ 35 francs.

AUX JOURNÉES D'ÉTUDES DES INSPECTEURS GÉNÉRAUX

L'école doit enseigner  
« le bon usage des médias »  
déclare M. Christian Beullac

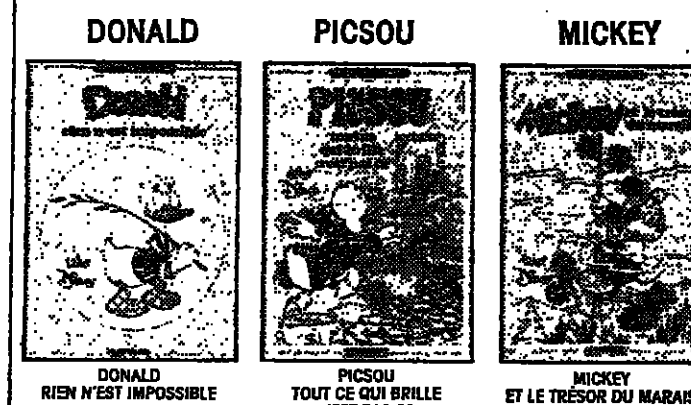
Clôture vendredi 17 octobre les onzièmes Journées d'études annuelles de l'Association générale des inspecteurs généraux. M. Christian Beullac, ministre de l'éducation, a défini les rapports que devaient entretenir « les technologies modernes et l'éducation ».

« Pour nos enfants, a déclaré le ministre, au commencement est l'ordinateur, au commencement est la télévision. Il n'y a pas eu d'autre monde pour eux que ce monde technologique. Ils ont accès de plain-pied à la diversité des technologies : ils tournent des boutons, frappent sur des claviers, manipulent des appareils avec le même naturel, j'allais dire la même naïveté, que celle avec laquelle nous manipulations porte-plume et bâtons de craie ».

Aussi l'enfant d'aujourd'hui a-t-il perdu, selon le ministre, « l'expérience directe et des choses et des gens : ce qu'il sait, il le sait de façon médiatisée, par le relais télévisuel et multiforme des grands moyens de communication modernes qui lui dispensent, par l'image et par le son, une masse sans précédent d'informations, mais qui le privent de la chair de la chose. L'enfant d'aujourd'hui (...) est à coup sûr plus savant que l'enfant d'autrefois. Mais de quelle science s'agit-il ? (...) D'une science sans conscience. Et, à dire vrai, s'agit-il d'une science ? Rabelais (...) aurait plutôt parlé d'un fatras ».

Dans cet « étrange univers » qu'est le monde mental d'un jeune enfant des années 80, « tous ses instruments, se télescopent : les écoles, les distances, les cultures. Aucun repère, aucune référence : tout est égal, tout se vaut (...). En somme, tous les éléments d'une culture moins la culture elle-même ».

Caractérisant cet enfant-là comme « un manipulateur actif et un spectateur passif », le ministre de l'éducation s'est ensuite attaché au « rôle fondamental et irréductible de l'école ». « Il faut que chaque maître dans sa discipline concoure à doter l'enfant de références, de repères, de concepts et de valeurs qui lui permettent de trier, de classer, de juger, bref de transformer la juxtaposition anarchique des faits en un savoir construit et ce savoir lui-même en une culture ». En ce sens, l'école se doit d'enseigner « le bon usage des médias », tout en évitant « de tomber dans l'erreur qui consisterait à faire de l'audio-visuel une discipline parmi d'autres, c'est-à-dire une discipline séparée des autres (...) ». Nous n'avons pas à former des futurs informaticiens spécialistes de la vidéo, mais des téléopérateurs actifs (...). Nous n'avons pas à former de futurs informaticiens, mais à permettre à tous nos jeunes de se familiariser non seulement avec l'ordinateur lui-même (...), mais plus encore avec la logique à laquelle obéit la machine. »

Les héros de  
WALT DISNEY  
en albums Dargaud

et l'intégrale de Mickey:  
1<sup>er</sup> volume

MICKEY  
ET L'ILE MYSTÉRIEUSE  
du 1<sup>er</sup> janvier  
au 29 mars 1930

MICKEY DANS  
LA VALLÉE INFERNALE  
du 31 mars  
au 15 septembre 1930

Collection WALT DISNEY  
DARGAUD ÉDITEUR

VERS L'EXPERTISE  
COMPTABLE  
préparation au  
**D.E.C.S.**  
autres préparations :  
— BTS Comptabilité  
— Capacité en Droit  
**L'ÉCOLE CHEZ SOI**  
enseignement privé à distance  
1, rue Thénaud  
75340 PARIS CEDEX 05  
Tél. 329 21 99

FABRICANT — VENTE DIRECTE  
**COUVERTS  
ARGENTÉ ET INOX  
ORFÈVRE**  
Brevet 25 ans d'ouvrages argenterie  
**FRANOR 70 R. AMELOT**  
Tél. 700.87.94 — Fermé le samedi  
Catalogue gratuit M. sur demande

Vous aurez bien plus de succès... devenez  
**GRAPHOLOGUE**  
apprenez quelque chose que les autres ignorent. Acquérez une science qui fera des jaloux. Informations gratuites sur notre formation par correspondance avec diplôme de fin d'études par l'École Suisse de Graphologie des 3 Weiermatt 64 CH-1027 Berne



## LE PROCÈS DE SAINT-OMER

## Jean-Luc Rivière et Mohammed Charas sont les premiers condamnés à mort depuis seize mois

Jean-Luc Risière, âgé de vingt-quatre ans, et Mohammed Chakir, âgé de vingt-cinq ans, sont les premiers condamnés à mort, en France, depuis seize mois. La peine capitale a été prononcée contre eux, samedi 18 octobre, par la cour d'assises du Pas-de-Calais, pour le meurtre, le 12 septembre 1980, de Jeanne Sabon, âgée de trente-six ans, et de Sandrine, âgée de cinq ans, la femme et la fille d'un entrepreneur de Méribourg-sous-Lens (Pas-de-Calais). Leur seul mobile aurait été le vol. Ils n'auraient trouvé dans la victime qu'une somme de 600 francs.

Dans son réquisitoire, l'avocat général, l'avocat général, a demandé

la peine de mort. « La peine de mort existe, avait-il déclaré. Elle est réservée aux choses les plus atroces. C'est à vous, messieurs et mesdames les jurés, qui appartient de juger le peine et le crime pour dire si, oui ou non, la peine de mort doit être appliquée. » Il y a des moments, a ajouté M. Tabuteau, où il faut avoir non pas le courage ou la conscience, mais le sentiment que la justice doit être rendue. »

Ce lundi matin, les avocats des deux condamnés n'avaient pas encore annoncé si leurs clients se pourvoieraient en cassation.

## La mécanique de l'évidence

Saint-Omer. — Le doute n'avait pas sa place. Pas une seule fois en cinq longues journées d'audience, le procès de Saint-Omer n'a paru enrayé, retenu un instant la mécanique implacable de l'évidence. Une logique serrée s'est imposée aux vifs de la cour d'assises du Pas-de-Calais : pour le double meurtre de Mercourt-sous-Lens, les assassins étaient deux.

## De notre envoyé spécial

cières. Châres a encore  
d'irrésolu, qu'il était au lit au  
moment de dire : « Encore,  
ses sœurs ont appuyé mal-  
droitement ses dires. C'était  
pis : l'olibi familial interce-  
pementaire d'indifférence,  
un dernier mépris, pour la  
mort brutale d'une mère et  
de sa petite fille. Peut-être  
avait-elle vu Mohammed s'at-  
taquer à la croix et se pendre  
sans lui, chez les Sobon,  
mais l'évacuation de sa grosse  
matinée, dans la maison fa-  
miliaire, l'a encore accablé.

Non, le doute n'avait pas sa place. Le cours de ce procès n'a jamais varié, figé au point de faire apparaître les deux accusés. Jean-Luc Rivières plus... Jean-Luc Rivières n'étaient Jean-Luc Rivières, originaire de la Réunion, âgé de vingt-quatre ans, a touché en l'air de sa montre au moment de la décharge. Jean-Luc Rivières, âgé de quarante ans, tégé, avait corroms du Nord, fiancée à la fille d'un immigré, plongeait simplement le langage usuel dans le langage des lois. Je n'ai répété trois fois les questions. L'évocation d'une des journées précédant le crime a pris six heures au lieu de trois. Le crime, comme traduit d'une langue étrangère, a mis à nu chaque scène, chaque victime. Jean-Luc Rivières a émergé, trois fois, de la nuit, à l'aube, par hasard, toujours plus, sans parler dans le micro. Sans doute, la peine de mort a-t-elle été plus légitime, à donner, à jamais, son nom.

Mohammed Charas n'a pas appuyé davantage. Attent de diabète, ce garçon français, d'origine algérienne, d'une famille de neuf enfants, a semblé n'attendre, durant le procès, que l'heure de sa piqure. Indifférent lui aussi. Innocent, pensait-on, il se crant déjendu, il aurait senti ce que l'atmosphère du procès, avait d'hostile pour lui.

Il avait « chargé » Rivière qui, devant, dénégait, montrait qu'il n'était plus son ami, de « us de longues semaines, et il n'avait aucune raison de l'accompagner. Le lundi 6 février 1978, pour « chercher de l'emploi », chez M. Sobon, l'employeur de Rivière. Coupable, apparemment, il levait les yeux au plafond, laissait dire qu'on les avait rus, son ami et lui, jure un tiré au café P.M.U. de la route nationale, la route du double meurtre.

Les sentiments d'un turc sont parfois si simples, si nets, si évidents, qu'il n'a pas besoin de paroles pour avoir ce qu'il faut de coupables. Ils expriment, ne serait-ce qu'un instant, une sincérité que personne n'a sentie chez Charras. Dans le même ordre d'idées, il n'est pas toujours la vérité : le moment le plus dramatique du procès aura été l'audition de deux petits garçons, âgés de douze et dix ans, sensés reconnaître sans une hésitation, trente-deux mots après, les deux accusés qu'ils avaient rus s'enfuir de la maison des Sobon. Rien ne pouvait plus, dès lors, sauver Mohammed Charras.

PHILIPPE BOGGIO.

**PHILIPPE BOGGIO.**

## Un débat sans cesse remis

Les deux condamnations à mort prononcées à Saint-Omer font resurgir un débat que seize mois de trêve observée par les cours d'assises avaient éclipsé. Les circonstances du crime, celui de sang-froid, dont est la victime une jeune femme et sa fille (de cinq ans), n'inclinaient pas à l'indulgence les jurés du Pas-de-Calais. La responsabilité de la cour d'assises de Paris, qui aura à juger à partir de jeudi un détenu accusé d'avoir assassiné deux policiers au cours d'une permission de sortir, apparaît redoutable, dix jours après le meurtre, à Saint-Ouen, dans des circonstances analogues, d'un gardien de la paix.

Les jurés ont beau prêter le serment de se déterminer en hommes libres, « l'assassin répété de policiers, celui d'un enfant rend particulièrement difficile la respect de la promesse d'impartialité et de la promesse de n'écouter - ni la haine ou la méchanceté ». Cette exhortation à prendre de la hauteur aurait dû inspirer le gouvernement et le chef de l'Etat qui, au lieu de cela, n'ont cessé, depuis bientôt sept ans, de se dérober. On n'en finirait pas de rappeler les contradictions et tergiversations auxquelles a donné lieu le débat sur la peine capitale, depuis

les déclarations de M. Giscard d'Estaing sur la « *aversion profonde* » qui lui inspire la guillotine, *aversion* qui ne l'a pas empêché de laisser exécuter trois condamnés, jusqu'aux promesses de M. Peyrefitte, sur lesquelles il est revenu, de poser solennellement la question devant le Parlement avant l'élection présidentielle.

De cette série d'échappatoires, le ressort que l'opinion n'est pas prête, et qui ne l'est pas encore, à saisir, est d'attendre à exhumers des tiroirs de la chancellerie le projet de loi qui y dort depuis un an, la peine de mort serait, en tout état de cause, maintenue pour quelques crimes dont, selon certaines versions, le meurtre d'enfant, pour lequel on vient d'être condamné Mohamed Chahar. C'est dire si les abolitionnistes sont en danger loin du but.

Etape préalable à la discussion de ce texte semi-abolitionniste, le projet «sécurité et liberté», destiné, comme le maintien de la peine capitale, à rassurer, n'a fait, en réalité, qu'obscurcir le débat. D'abord, parce que rien ne démontre que son adoption est de nature à tranquilliser, par enchantement, une opinion encore sous le choc des quatre morts de la rue Copernic. Ensuite parce que pour rallier à son texte les députés de la majorité favorable à l'abolition de la peine capitale, le projet de loi a scotché à fait, au premier en commission du projet «sécurité et liberté», une déclaration qui le place aujourd'hui en porte à faux.

## DEUX POLICIERS C.G.T. SANCTIONNÉS

Accusé d'avoir participé à des manifestations non professionnelles, deux gardiens de la paix d'Amiens (Somme), MM. Jacques Deschênes et Daniel Pinel, qui ont été sanctionnés par le conseil de discipline de la police régionale, réuni à Lille, le 13 octobre, sous la présidence du préfet de police de Lille, ont été exclus pendant mutés hors de la région.

Selon le comité régional C.G.T. de Picardie, on reproche aux deux policiers d'avoir participé, le 10 octobre, lors d'un meeting, à une manifestation où ils n'étaient ni en tenue ni en service, lors d'une opération de police dirigée contre la radio clandestine C.G.T. d'Amiens, basée La Fleur, le 7 octobre, lors d'une manifestation à Paris, où ils portaient un bandana rouge et distribué des tracts.

Après avoir souligné, dans un communiqué, « la mansuétude du pouvoir à l'égard des éléments fascistes », le comité syndical Picaud indique que la C.G.T. « poursuit sa lutte pour la liberté syndicale, y compris dans la police ».

Savamment pesées, obscures à dessein, cette déclaration dilate ceci :

« Depuis 1977, il n'y a eu en France aucune exécution en capitale ni même en France aucune exécution à mort, ce même 1977, année où la peine de mort qu'il n'est été cassée. A la lumière des dossiers criminels en cours, il apparaît que le problème de la peine de mort, si important soit-il, ne revêt pas un caractère d'actualité immédiate. D'ailleurs, dès le printemps 1981, sous l'impulsion d'un grand débat national, les députés ont décidé que les lois seront sans doute évolutives. Après cette date, le Parlement pourra, en toute sérénité, prendre position sur cette question qui engage la conscience de chacun ».

Il y a deux manières d'interpréter cette déclaration. La première est d'y voir l'engagement que la peine de mort ne sera pas appliquée en France tant que le Parlement ne se sera pas prononcé sur son abolition, engagement auquel avait notam-

## Des manifestations sont organisées à Marseille après la mort d'un adolescent tué par un membre des C.R.S.

M. Michel Fourcheraud, juge d'instruction à Marseille, a inculpé M. Jean-Paul Taillefer, vingt-quatre ans, C.R.S., meurtrier, au cours d'un contrôle d'identité, du jeune Français d'origine marocaine Ben Mohammed Laouri, d'homicide involontaire, et l'a placé sous mandat de dépôt aux Baumettes. Une demande de suspension administrative a été sollicitée.

Cette « bavure » policière a provoqué de vives réactions parmi la population immigrée de la région marseillaise. Ce lundi 20 octobre, une délégation de mères de famille doit se rendre à la préfecture, et le Mouvement contre le racisme et pour l'amitié entre les peuples (MURAP) devait manifester sur la Canebière.

## Un contrôle de routine et une rafale de mitraillette

### De notre correspondant

Marseille. — La cité de la Buserine, située dans la Z.O.P. numéroté un, des fameux 4 quartiers de la ville, est actuellement envahie par fait immédiatement sur des images de délinquance, a été samedi 18 octobre, vers 22 heures, d'un d'une bouscaille, au cours d'une bagarre, un contrôle de routine. M. Jean-Paul Taillefer, appartenant à la C.R.S. 53 de la 1<sup>re</sup> légion, a été blessé au bras par son pistolet-mitrailleur à travers la vitre baissée d'une voiture où se trouvaient quatre adolescents. L'un des passagers, M. Ben Mohamed Leauri dix-sept ans, Ce drame a provoqué une grande effervescence dans la cité, connue pour ses émeutes de 1961. LOGIREM, où se trouve une forte population immigrée, et les policiers de la stricte agression, venus de la région de Paris, ont été sérieusement pris à partie par les nombreux témoins. Il s'est fallu de peu pour que l'affronte-

Personne ne peut, pour l'instant, donner une explication au geste de M. Taillefer, ouïskoe, à aucun moment, apparemment, les policiers n'ont pu se sentir menacés par ces jeunes gens qui se trouvaient à bord d'un véhicule appartenant à la famille de l'un d'eux. Tous possédaient des papiers en règle et étaient inconnus des services de police.

La patrouille de la C.R.S. 35  
vaut prise position dans la cité  
et effectuait un contrôle lorsque  
deux individus du quartier de la rosière  
sont venus à l'arrêt et ont été  
volontairement abandonnés la dé-  
pense d'habitation d'un barrage et de  
la police. C'est alors que le producteur  
a eu un incident qui pourrait éven-  
tuellement expliquer l'état de  
urgence dans lequel se trouvait  
une BMW. refusant, en effet,  
"obtempérer et prenait la fuite."  
Après avoir délibérément contrecar-  
ré les opérations de la police, le  
voiture tard arriva vers R 12 rouge  
de dix-neuf ans. Le chauffeur  
du véhicule a été arrêté et  
a pu présenter ses papiers.  
"Je n'avais aucune raison d'être  
dans le barrage. J'ai-t-il expliqué  
à l'interrogatoire. J'étais en train  
d'aller aussi. On a donc tout pré-  
senté nos papiers. Celui qui diri-  
geait l'opération a contrôlé les  
papiers de mon frère de séjour avant  
de nous laisser aller. C'est à ce  
moment que l'un des  
C.R.S. M. Taillefer, a tiré par la  
patrouille baïonnette une rafale de qua-  
rante balles dont une a touché  
mon frère à la face, l'autre au  
dos, devaient provoquer son décès

**LES SUITES DE L'ATTENTAT DE LA RUE COPERNIC**  
**L'organisation juive de défense estime**  
**que des provocateurs cherchent à «discréditer»**  
**la communauté israéliite**

L'Organisation juive de défense (O.J.D.) qui avait été à l'origine des violences, le 19 septembre, contre les amis de M. Marc Friedländer, jugé ce jour-là *(le Monde du 21-23)*, se présente attentif, revendiqués depuis le drame de la rue Copernic par des mouvements juifs, émanant en fait *(de groupes juifs et non-juifs)* tentent de dissocier dans l'opinion publique la communauté juive et d'affaiblir le sentiment d'indignation provoqué par l'attentat de la rue Copernic. On voit tout en œuvre pour retrouver les auteurs de ces actes répétés. L'organisation fait ainsi notamment allusion à l'agression contre un juif, le 20 septembre, boulevard juifs, le 7 octobre, contre M. Charles Bousquet, quatre-vingt-quatre ans, victime de son homophilie, le 10 octobre, par la droite d'extrême droite *(le Monde du 9 octobre)*.

Au cours de la même nuit, des slogans racistes « *mort aux Arabes et aux Juifs* » ont été tracés dans la ville à Annemasse (Haute-Savoie).

Une manifestation silencieuse a réuni, d'autre part, les principales organisations de la résistance française, le samedi 16 octobre à midi, devant la synagogue de la rue Copernic.

A l'issue de l'office religieux, Mme Geneviève Anthoinoz de Gaulle, nièce du général, présidente de l'Association nationale des anciennes déportées et internées de la résistance, a déclaré que les organisations de résistance entendaient « souligner leur unanimité dans la condamnation, aussi bien de l'odieux attentat du 3 octobre que de l'intolérance, du racisme et de l'antisémitisme qu'il symbolise ».

D'autre part, le cardinal François Marty, archevêque de Paris, et Mgr Georges Gilon, évêque auxiliaire, ont présidé le même jour en l'église Saint-Honoré d'Eylau, une messe pour le repos de l'âme d'Hilario Fernandez-Lopez, le concierge portugais du 25, rue Copernic, mort des suites de ses blessures.

## LES GENDARMES AUSSI...

(De notre correspondant.)  
Grenoble. — Les gendarmes d

Saint-Jullen - ent en - Geneve  
(Saint-Sauveur) ont en la s  
est au 12 octobre. Surprenan  
sept jeunes garçons en train d  
dérober des drapeaux disposés  
devant la mairie, à l'occasion d  
candidat à l'élection présidentielle  
tielle, l'un des gendarmes a th  
une rafale de mitraillette cont  
le groupe qui venait de rejoind  
gondarmes virent. Les pomm  
gondarmes qu'à m  
gendarmes n'ont fait de somm  
tions. Les jeunes effarés, qui pr  
devant la fuite, furent arrêtés  
2 kilomètres plus loin par d  
gondarmes. Les gendarmes ont  
des occupants de la 2 CV ont ét  
confiscés et conduits à la gen  
darmie, où ils furent relâché  
quelques heures plus tard.  
L'occupant d'un deux, a été  
L'occupant d'un des autres  
parquet de Thonon, puis recon  
duits à sa caserne. — C.F.

**LE PRÉFET DE RÉGION  
A RENDU VISITE  
LA FAMILLE DE LA VICTIME**

La préfecture de police de Marseille a publié, dimanche, un communiqué où on lit notamment :  
 « Au cours d'un contrôle de quatre automobilistes (...) un des priens de la pair a lâché accidentellement une rafale de quatre coups de pistolet mitrailleur. Un occupant du véhicule, M. Ben Mohammed Laouri, âgé de dix-huit ans, a été tué. Une enquête judiciaire a été aussitôt ordonnée : l'auteur de ce déplorable accident a été placé en garde à vue. »

« Le Délégué municipal d'Y. H. 30, ne se défend de région, M. Lucien Luchet, le représentant des responsables de la police, est allé s'incliner devant le corps de la victime à l'hôpital médico-legal du Pharo ». Précisons que M. Vochel s'est rendu dimanche soir, à 21 heures, au domicile de la famille de la victime.

A la présence des patrouilles de G.R.S. mises en place dans la cité par les officiers du Comité départemental de quartier, qui déplorait « après 19 heures il n'y ait aucune surveillance policière sur un quartier particulièrement chaud ».

**LE MRAP : COMBATTRE  
LE RACISME  
SOUS TOUTES SES FORMES**

Le Mouvement contre le racisme et pour l'amitié entre les peuples (MIRAP) déclare : « Alors que la France entière vient de manifester son refus de la loi raciste, le MIRAP, en tant qu'association antiraciste de la rue Copernic, le meurtre à Marseille d'un jeune Algérien, le 10 février, nous permet de réaffirmer la nécessité de combattre aujourd'hui le racisme sous ses formes, et toutes dans l'apprentissage de la haine et de la violence raciste. »



**Les cuisines Miele  
se regardent de près...**

**...allez les voir chez :**

**MIDS**

5, boulevard Raspail - 75006 Paris - Tél. 222.21.25  
Métro : rue du Bac - Ouvert du lundi au samedi, de 9 h à 19 h

Conception rationnelle, finitions soignées, modèles très diversifiés... Miele applique à ses cuisines, comme à ses autres productions, la passion du travail bien fait, le souci de la fiabilité et de la robustesse.

**Miele**  
La passion de l'exigence.

# UN ETRANGE PHENOMENE DANS LA PRESSE

Parce qu'elles jettent sur l'actualité un regard différent  
Parce qu'elles prennent résolument parti,  
mais récusent tous les dogmatismes

## les nouvelles littéraires

en un an, sans tapage  
ni promotion spectaculaire,  
sans pages couleurs,  
ni papier glacé, ont  
multiplié leur vente par 5,  
et leurs  
abonnements par 4

A partir de cette semaine,  
**les nouvelles littéraires**  
ont décidé d'aller  
**PLUS LOIN...**

Ne soyez pas les derniers  
à découvrir avec  
**les nouvelles littéraires**  
qu'aujourd'hui la culture  
est la clef qui  
ouvre la porte de l'événement  
chaque jeudi, 7F

**ABONNEMENT SPECIAL D'ESSAI**  
**14 numéros pour 60F**

NOM .....  
ADRESSE .....  
A découper et retourner aux Nouvelles littéraires, 10, rue Saint-Antoine,  
75004 Paris.

Règlement par chèque bancaire ou CCP Paris 18704 19 R à l'ordre de : SESC, les Nouvelles littéraires.  
CANADA : Vente au numéro et abonnements :  
LMP 4435, bd des Grandes-Prairies, St-Léonard, Montréal. Périodica, 7045, av. du Parc, Montréal,  
Henri Chelton. 1665, av. Delaunay, Québec

## JUSTICE

A LA COUR DE SURETÉ DE L'ÉTAT

### Des peines sévères ont été requises contre six autonomistes bretons

Au terme de quatre jours de débats à la Cour de sûreté de l'État, où comparaissent depuis le lundi 13 octobre six autonomistes bretons accusés d'avoir piastiqué par deux fois, les 6 mars et 29 mai 1979, l'immeuble abritant à Saint-Brieuc (Côtes-du-Nord) les services des renseignements généraux, le ministère public a requis, le vendredi 17 octobre, des peines sévères (Le Monde - daté 19-20 octobre).

Pour M. Jean-Charles Grall, âgé de vingt-cinq ans, déjà condamné à deux ans de réclusion criminelle pour sa participation à l'attentat commis contre la villa du commissaire Le Taillanter, une nouvelle peine d'un minimum

de sept ans de réclusion criminelle, pour M. Hervé Le Bevilion, trente-trois ans, un minimum de six ans, et pour M. Claude Briant, vingt-cinq ans, cinq ans de cette même peine.

Pour MM. Jacques Surzur, âgé de trente-trois ans, et André Le Canff, âgé de vingt-neuf ans, une peine supérieure à quatre ans de prison pour le premier et de quatre ans de prison pour le second ; pour Mlle Marie-Noëlle Tréguier, enfin, la seule inculpée actuellement en liberté, trois ans d'emprisonnement assortis éventuellement d'un sursis. L'arrêt devrait être rendu dans la soirée du lundi 20 octobre.

« Nous avons fait du bruit »

Rarement, de l'avis général, on aura vu, même à la Cour de sûreté de l'État, juridiction d'exception s'il en est, le représentant du ministère public, l'avocat général — M. Jacques Colette en l'occurrence — s'acharner avec une telle constance à diminuer aux yeux de la cour des accusés, cherchant par tous les moyens à faire des uns des « rats », des autres de vulgaires truands — « dissimuler son visage sous une capote est une méthode directement empruntée aux braqueurs de droit commun » — et de tous, sans distinction, des « marginaux ». Des hommes, dira-t-il, qui ne sont « ni des autonomistes ni des indépendantistes, mais bien des séparatistes » et dont il affirme qu'ils sont « archi-

minoritaires, tant leurs slogans choquent le bon sens de la Bretagne profonde... » Comment ne pas s'étonner dès lors que le magistrat, qui prétend si bien connaître cette « Bretagne profonde », puisse si obstinément ignorer ses difficultés et ses aspirations ? Ce n'est pas faute, pourtant, d'avoir entendu des témoins. De M. Jean-Yves Le Drian, député du Morbihan (P.S.), dont la présence avait tant irrité l'accusation que la parole allait lui être retirée avant que la cour, après une longue suspension d'audience, condescende à l'entendre sans l'interrompre — à M. Edouard Morvan, agriculteur, en passant par M. Haroun Tazieff. Des témoins venus prier à tour de rôle la cour, en termes presque identiques, de vouloir, avant que de juger, bien comprendre les vraies motivations de ces jeunes hommes, appréhender le contexte politique régional au lieu de ne s'intéresser, encore et toujours, qu'aux seuls faits. Des faits, d'ailleurs, qu'ils ont reconnus.

L'affaire de Broglie

UNE LETTRE DU GÉRANT DE BRINCOM

M. Akli Rahal, gérant de la société BRINCOM (Bureau de réalisation industrielle commerciale) usant du droit de réponse, écrit :

Monsieur le directeur, Votre journal, Le Monde, dans son numéro daté du jeudi 9 octobre 1980, page 11, a publié, sous la signature de M. Michel Boile- Richard, un article intitulé « Du dossier de Broglie à l'affaire Poulatowski ». La chute d'un prince, dans lequel la société BRINCOM, dont je suis le directeur, et moi-même sont expressément nommés, désignés et mis en cause.

L'article visé mentionne : « Pourquoi Jean de Broglie était-il mêlé à toutes ces sociétés et jusqu'à quel degré ? S'il fallait prendre un seul exemple, nous choisirions d'abord le BRINCOM (Bureau de réalisation industrielle et commerciale), créé en 1969 par le député de l'Eure et Akli Rahal, de nationalité algérienne. »

Son objet était des plus vagues. Il semble bien, cependant, que le BRINCOM n'était pour Akli Rahal qu'une couverture lui permettant d'utiliser le nom de Jean de Broglie (qui fut secrétaire d'État aux affaires algériennes) pour des opérations commerciales. Elles intéressaient beaucoup la D.E.T., qui soupçonnait Akli Rahal de financer la sécurité militaire en Algérie. Le BRINCOM faisait, surtout, de l'exportation et de l'importation de produits d'origine algérienne. On a parlé de trafic d'armes, mais sans preuves véritables. Toujours est-il que Jean de Broglie semble n'avoir jamais retiré beaucoup de revenus de cette société, qui sera, en partant, l'origine de ses difficultés politiques. Prévenu par un ami politique de l'appartenance, réelle ou supposée, de Akli Rahal à la sécurité algérienne, il cherchera à prendre contact avec le directeur du S.D.E.C.E., M. Alexandre de Marenches, et quittera la société le 15 juillet 1972.

J'oppose un démenti formel à ces allégations.

Jean de Broglie a effectivement participé à la constitution de la S.A.R.L. BRINCOM pour 50 % de son capital, par l'apport en jouissance d'un immeuble sis à Paris (18), 5, rue Weber, mais il s'est retiré de la société dès 1973, ensuite de la cession dudit immeuble.

Il y avait donc plus de trois ans au moment de son décès que Jean de Broglie n'entretenait plus, ni avec le BRINCOM ni avec moi-même, aucun rapport d'affaires.

Les activités de ma société sont exclusivement consacrées à l'implantation de sociétés françaises ou européennes dans les pays du Moyen-Orient et de l'Extrême-Orient, dans le domaine de la construction d'usines ou de travaux publics.

Je m'inscris donc en faux contre l'assertion selon laquelle je financais la sécurité militaire et que je me livrais à un commerce quelconque concernant les armements ou, mieux encore, à un trafic d'armes.

Je regrette que, à l'occasion d'une affaire criminelle à laquelle rien ne nous attache, ma société et moi, votre publication ait accueilli avec autant de légèreté des affirmations aussi contraires à la vérité.

La gravité des accusations sans preuve portées contre le BRINCOM et moi-même par votre rédacteur et le dommage qui est susceptible d'en résulter ne vous échappent pas.

Pauvre Bretagne...

Comme l'a dit M. Henri Leclerc, l'un des défenseurs de MM. Grall et Le Bevilion, avant de les juger — « ici, à Paris, loin de chez eux, comme pour bien leur faire mesurer le poids du centralisme jacobin », il faut savoir, il faut « comprendre le sentiment de lassitude, de désarroi d'une population entière, qui se sent proche des poseurs de bombes ». Et puis, ces hommes « n'ont obtenu que des murs, ils ne se sont attaqués qu'à des pierres ! Eux n'ont pas tué, comme d'autres, récemment, l'ont fait... »

Leurs raisons d'agir, ces militants, qu'on a tenté de présenter

Se contenter de les traiter, ces « poseurs de bombes », de « rats », d'« instables » et d'« aigris », comme l'a fait l'avocat général, avant d'ajouter dans un soupir : « Pauvre Bretagne, et elle n'avait qu'à se tenir tranquille ! » est trop simple. M. Haroun Tazieff, lui, a préféré leur reconnaître le droit de s'exprimer : « Vous avez affaire à des idéalistes. Ce qu'ils ont fait n'avait pour but que d'obtenir d'être entendus. Et vous n'oublierez pas que leurs actes, pour bruts qu'ils aient été, n'ont jamais atteint d'aucune manière à la vie d'autrui. Ils ont fait du bruit, mais dans un seul but : qu'on entende enfin reconnaître leur dignité. » On utilise les armes dont on dispose...

J.-M. DURAND-SOUFFLAND.

Après le vote de l'amendement de M. Aurillac (R.P.R.) contre l'Europe supranationale

La Cour de cassation sur la sellette

Les philippiques de M. Michel Debré contre la supranationalité et la toute-puissance des juges européens n'ont pas tardé à produire leur effet. Trois semaines à peine après le colloque organisé sur ce thème par l'ancien premier ministre (« Le Monde » des 20 et 23 septembre), un de ses amis politiques, M. Michel Aurillac, député (R.P.R.) de l'Ardèche, a fait adopter par ses collègues, le 9 octobre, au cours d'une discussion de routine, un amendement qui constitue un brûlot contre l'Europe « supranationale ».

Cet amendement, qui n'est pas d'une rédaction limpide, dit ceci : « Les juridictions ne pourront directement ou indirectement prendre aucune part à l'exercice du pouvoir législatif, ni empêcher ou suspendre l'exécution des lois régulièrement promulguées, pour quelque cause que ce soit. Le tout à peine de nullité. » (Le Monde du 11 octobre.) En lisant ce texte court, beaucoup de juristes ont sursauté. Au pied de la lettre, il signifie que le gouvernement peut désormais promulguer des lois contraires aux engagements internationaux de la France, sans que les tribunaux judiciaires y trouvent à redire. Lorsque ce texte aura force de loi, la Cour de cassation, affirme son auteur, ne pourra plus donner raison au justiciable invoquant le traité de Rome ou un règlement communautaire, lorsque, par inadvertance ou à dessein, le Parlement aura voté postérieurement une loi contraire.

Faut-il, dans l'hypothèse d'une loi incompatible avec un engagement international antérieur, faire prévaloir celle-ci sur celui-là, ou l'inverse ? La question divise depuis longtemps les spécialistes. Interrogé, le Conseil constitutionnel a déclaré prudemment que cela ne relevait pas de sa compétence. Le Conseil d'État a été plus net : la loi interne doit l'emporter. La Cour de cassation est tout aussi affirmative, mais a résolu le problème de manière inverse : c'est le traité qui doit prévaloir.

L'amendement de M. Aurillac vise à contraindre la Cour de cassation à se ranger à l'interprétation du Conseil d'État. On connaît l'irritation que suscite, chez les gaullistes, la construction d'une Europe « supranationale », à coups de règlements et de directives, dont certains n'ont pas le pouvoir politique mais de fonctionnaires bruxellois chargés de les rédiger. Retraînées

derrière l'interprétation de la Cour de justice de Luxembourg, qui, en cas de conflit entre une norme interne et un règlement ou une directive européenne, fait prévaloir le droit communautaire, les « eurocrates » jouissent d'une impunité que M. Aurillac et ses amis sont résolus de battre en brèche, en commençant par balayer devant les portes capitonnées de la Cour de cassation, accusée, suprême injure, de faire respecter le spectre du gouvernement des juges.

En présentant cet amendement, affirmant certains juristes, M. Aurillac ébranle tout l'édifice européen, et va même beaucoup plus loin, puisque le texte voté par l'Assemblée permet au gouvernement de promulguer, sans que la Cour de cassation puisse piper mot, des lois contraires aux engagements internationaux de la France, la Convention européenne des droits de l'homme, en particulier, dont certains spécialistes soutiennent qu'elle pourrait servir à écarter les dispositions les plus controversées du projet « sécurité et liberté », lorsque celui-ci aura force de loi. On voit la manœuvre, même si M. Aurillac se défend de telles arrière-pensées.

Les communistes et les socialistes, qui ont voté l'amendement Aurillac, ont-ils flairé le piège ? Ce n'est pas certain, encore que M. Raymond Forni (P.S., Territoire de Belfort), seul représentant de son parti dans l'hémicycle, ait déclaré prudemment qu'il entendait profiter de la navette entre les deux Assemblées, pour se pencher de plus près sur un texte soumis à la hâte aux députés.

Le débat est ouvert. Il démontre, en tout cas, que la toilettée du Code de l'organisation judiciaire, à laquelle les députés se livraient ce jour-là, aura des implications inattendues.

B. L. G.



NUITS PARISIENNES

Stuc

La petite salle sombre en sous-sol du Palais (où Jorge Lavelli avait monté « les Quatre Jumeaux de Copi ») a été transformée par le peintre Gérard Garouste en salon tranquille appelé « Privilege », isolé de la discothèque, avec une entrée particulière citée Bergère. L'inauguration officielle a lieu ce lundi 20 et le mardi 21 octobre.

La salle, carrée, baigne dans une lumière de fin d'après-midi, à l'approche d'un crépuscule, peut-être italien. Les colonnes de béton sous le plafond oblique ont été recouvertes de draps lourds qui empruntent autant au drapeau qu'au tonique et, pour la matière, au bronze, bien qu'à l'évidence on ait affaire au plâtre. Les murs relèvent encore de la vague déferlante de la mode « high-tech », et se reposent, comme beaucoup de ce qui se fait en France, sur des certitudes d'une mode américaine. Ils sont maintenant masqués. Venant assurément, eux aussi d'Italie, il y a peu, s'achève à Venise une Biennale « baroque », où l'architecture tentait souvent de se retrouver une force dans l'arsenal de la décoration, — les murs ont redonné à la décoration son sens plein, laissant à l'architecture ses vertus et donnant à l'art une place qu'on croyait un peu vite écartée de l'histoire.

Sur un châssis de tubes métalliques soigneusement maquillés, bien sûr, mais présents de grands draps pliés, légers de leurs plis, lourds des tonnes de stuc qui les figent, donnent leur sens aux colonnes. Sur ces draps, les fresques d'une aventure incertaine ont été peintes d'après les cartons de Gérard Garouste, l'artiste auquel a été laissé le soin d'imaginer l'ensemble de l'endroit. Là où les draps n'ont pu se déployer, des miroirs ont été disposés. Ils interceptent l'image de grandes vasques, de vases ou d'urnes d'où s'échappent des linéaires oubliés, ou peut-être les réseaux d'un théâtre fugitif. Il y a bien un petit théâtre : il est faux. Mais il y a deux grandes escaliers et des balcons de fer qui laisseront au théâtre la liberté de se révéler. Tout bouge et tout est arrêté, écartelé entre les trompe-l'œil et la réalité qui paraît vouloir les imiter. Entre les images de folles passées et la folie d'un présent. L'un des escaliers conduit dans la cité Bergère ; le grand d'ailleurs dans l'autre sans qu'il soit à l'entrée (encore faut-il pouvoir entrer, ce qui semble à peu près aussi improbable qu'un abonnement à l'Opéra). L'autre escalier permet de passer de ce sous-sol crépusculaire à la nuit du Palais.

On aime ou on n'aime pas le Palais. On en parle en tout cas, et les bruits les plus paradoxaux courent à son propos, qui en font tantôt l'endroit d'une foule snob, tantôt celui d'une fête populaire, tel un endroit sage, ennuyeux, là le seul des enfers. On conviendra que pour cette entreprise, l'indifférence serait le pire ennemi. Cette lutte contre l'indifférence aurait pu, comme cela se fait ailleurs, passer par ce qu'il est convenu d'appeler vulgarité. La passion de Frédéric Emmer, son « boss », et de son équipe les a portés, depuis l'origine du Palais, non vers ce qui se « faisait » (on oublie aujourd'hui que rares ont été à l'origine ceux qui crurent à la possible réussite du Palais) mais vers ce qu'ils aimaient. Ce « Palais Privilege », trop bien nommé, est une nouvelle étape, moins risquée puisqu'elle s'appuie sur le grand frère, plus scandaleuse puisqu'elle rompt plus que lui, avec toutes les habitudes, les modes ou qui régissent l'architecture ou la décoration des lieux publics. Il faut remonter à un demi-siècle pour retrouver un « risque » pareil : lorsque lui confie Charles Borromée, au milieu de la Vierge et des saints, le projet d'un théâtre à un artiste, à Mondrian. La risque pari avec Garouste est aujourd'hui le même.

FREDERIC EDELMANN.

THÉÂTRE

Peter Stein et la Schaubühne à Paris

(Suite de la première page.)

Leur tempérament, leurs opinions diffèrent.

En quoi ? C'est une affaire de caractère, de comportement. « Bocho Strauss », dit Peter Stein, est extrêmement sensible aux ambiances, aux nuances. Il emprunte des chemins détournés, il est un intellectuel et en même temps son se faire transparent, soit heureusement laisser voir le concret. Et puis, son écriture est riche, aussi riche que celle de Peter Handke, très élaborée, mais avec une économie de mots n'est pas laissée au hasard. Moi, je suis plus pragmatique, je jette l'écriture une proposition et ses contraintes. Je ne suis pas, d'un et un tout deux, et immédiatement je me demande si c'est vrai, si les ne font pas trois, ou autre chose, ou rien, si ça n'est pas évident. C'est comme ça, une espèce de jeu purifié de la pensée.

Bocho Strauss a écrit la version des Enfants qui est venue à Nanterre en 1970 et dont la production française a été montée par Michel Dubois avec la Comédie de Caen. Avant Gros, un autre auteur allemand, Peter Stein, aimerait jouer. — Peter Stein a mis en scène une autre pièce, la Trilogie du renard, que Claude Régy prépare pour la fin janvier à Nanterre. C'est une exception, on dit que Peter Stein ne s'intéresse pas aux auteurs vivants : « Je ne les déteste pas, dit-il, j'estime chez certains leur manière de voir. Mais un texte moderne, c'est trop vite que je peux le comprendre, je le connais en moi-même, je le retrouve sans avoir à aller vers lui. »

Manière de dire que les hommes de son temps ne peuvent pas lui apprendre grand-chose, puisque, ensemble, ils partagent les mêmes préoccupations, et sont confrontés aux mêmes questions. Peter Stein connaît mieux que personne ce qu'il vit. Il n'est pas aveuglé par son théâtre, bien qu'il y consacre la majeure partie de

son existence. Il est d'une vigilance implacable.

Tout naturellement, comme s'il ne pouvait en être autrement, chacune de ses paroles trouve sa place dans la situation présente, est dite en fonction des événements qui l'entourent, même lorsqu'il s'agit d'un point très technique du travail. Dieu sait pourtant si Peter Stein est attaché avec acharnement au professionnalisme. Un point encore pour lequel il estime Bocho Strauss : « Il connaît tout du théâtre et pas seulement le côté artistique. Il sait reconnaître un problème urgent d'organisation ou partager les blablas des acteurs à la can-

fine (des cantines dans les théâtres allemands sont des aroses).

Cependant, Peter Stein dit : « Quand je lis Eschyle, je suis un touriste en littérature, je suis un touriste qui ne sait rien. Chaque fois que j'ouvre les sources du théâtre que nous pratiquons, j'apprends quelque chose d'essentiel sur cette race humaine à laquelle j'appartiens et ce, d'autant plus, surtout quand on est metteur en scène, qu'il ne reste rien de ce que l'on a réalisé. »

COLETTE GODARD.

\* Gros und Klein, Oct. 19 h. 30. \* L'Oratorio, Mazon de la culture de Bohême, 20 h. 30.

« En attendant Godot » à Lorient

Plus mélancolique que cruel

Philippe Froger et Jean Le Souanec, deux comédiens du Centre dramatique de l'Ouest, se sont lancés dans une aventure périlleuse : l'organisation d'activités permanentes à Lorient, ville de cent mille habitants sans tradition théâtrale ni théâtre, à l'exception du palais des congrès, où passent les spectacles en tournée. La municipalité leur a accordé une salle dans l'un des bâtiments polyvalents et passe-partout construits en série dans les années 50 pour les écoles, les maisons des jeunes, les foyers de retraités, les cantines, et qui restent sans doute comme des modèles de tristesse et de désarroi architectural. Mais, enfin, c'est là que, momentanément, est installé le Théâtre Quotidien de Lorient. Il a inauguré le lieu avec En attendant Godot, de Samuel Beckett, dans la mise en scène de Pierre Debauche.

Philippe Froger et Jean Le Souanec sont Vladimir et Estragon. Gilles Ronsin et Daniel Dupont, Pozzo et Lucky. Comme ils sont jeunes tous les quatre, les légendaires clowns métaphysiques ne portent pas en eux l'écrasante lassitude du temps vide. Ils se livrent au jeu de la détresse, la touchent du doigt, se tiennent au bord, pris de vertige, comme si, à l'instinct, ils sentaient coller que cruel et avec une certaine douceur dans l'humour, le spectacle a été très bien reçu par le public de Lorient. Il est acquis que ce théâtre des villes de la région. — C. G.

VENTES

La collection André-Meyer dispersée à New-York UN RÊVE DE BANQUIER

Trente deux peintures, gouaches, dessins et sculptures de la collection André Meyer seront mis en vente le 22 octobre chez Sotheby's à New-York. Cette vente devrait atteindre des prix élevés, étant donné la qualité des œuvres collectionnées par le grand banquier amateur d'art, dont on dit qu'il rêvait de devenir conservateur de musée.

Tout à sa vie André Meyer a vécu entouré d'œuvres d'art. Dans son appartement de l'Hotel Carlyle à New-York, la Femme au manteau de fourrure de Manet se trouvait dans la bibliothèque, tandis que le Portrait de Petronella Buys de Rembrandt et la Jeune Femme rose au col blanc de Picasso se trouvaient dans la salle de séjour. Parmi les autres œuvres qui devaient atteindre de hauts prix, signées des Van Gogh : le Pont à Trinquetaille et un Vase de fleurs, deux Cézanne : le Portrait d'Antoine Valabrega et un Jais de Bouffon ; un Renoir : la Petite Bohémienne et une monumentale gouache de Degas : la Famille Mantel.

La collection, qui comprend aussi des œuvres de Boucher, Fragonard, Quentin-Latour, Courty, Fillemont, ne représente que la seconde collection d'André Meyer. La première, constituée en France où André Meyer était né en 1890, où il avait fait ses études et vécu jusqu'à sa mort, fut la seconde guerre mondiale, fut confisquée par les Allemands.

Décédé l'an dernier à New-York, André Meyer fut également un généreux mécène du Louvre, du Musée d'Art Moderne et du Grand Palais. Il avait financé la nouvelle aménagement des salles consacrées à la peinture européenne, et où la peinture française se trouve la part du lion. — J. M.

« Woyzeck » à la Cartoucherie

Magisters occultants

Woyzeck, un sonnet, de la scène allemande, pièce écrite par Georg Büchner en 1836, a pour protagoniste, un homme jeune, d'un dénuement matériel entier, soldat par la force, mais qui est et se sent misérable qu'on le prend pour un simple d'esprit. Officiers, médecins abusent de lui, lui volent son sang, sa vie.

Cette œuvre, marquée par le génie, insaisissable se présente sous les espèces simples d'un assemblage de tableaux brusques, courts. Dialogue concret. Et bien sûr, toute mise en scène, toute interprétation par les acteurs, constituent en soi un relais, une entremise, qui corrompent plus ou moins la fraîcheur de Woyzeck, sa pureté naïve. Mais de là à reconstruire le texte, à en répéter les passages, à décaler la perception pure du propos en situant l'action, dans une jungle africaine, puis dans un cirque, et ainsi de suite, il y a un monde.

Certains théoriciens et chercheurs manquent de modestie. Ils demandent à l'acteur de figurer leurs considérations, leurs hypothèses. Alors le théâtre donné au public manque de vie. L'adaptation de Jean-Jacques Hertzog, en scène de Jean-Louis Bourdieu, tirent parti de Georg Büchner, le dévissent, comme l'officier et le médecin, riches, abossés du pauvre soldat. Le public riche, aux yeux de la scène, est le grand « intellectuel » théâtralogue spécialisé, sont comblés. Le public pauvre, qui n'entend et ne voit que ce qu'on lui donne, sort de là bien sage, et même parfois content, mais volé, car s'il ne connaît pas la pièce de Georg Büchner, il n'en sait désormais guère plus. — M. C.

« Aquarium » à la Cartoucherie de Vincennes, 20 h. 30.

PETITES NOUVELLES

■ Le « Salon félaté », initiative originale qui permet au public de pénétrer dans l'atelier de l'artiste, est organisé par le Centre d'Art Contemporain, qui accueillera leurs visiteurs jusqu'au 19 novembre. Leurs noms, leur curriculum vitae, leurs heures et jours de visite, etc., sont indiqués dans un catalogue illustré, distribué par Flammarion, et qu'on peut obtenir à la librairie Flammarion, Centre Georges-Pompidou, 201, rue de la Harpe, 75005 Paris, ou à la librairie de la rue de la Harpe, 75005 Paris, ou à la librairie de la rue de la Harpe, 75005 Paris.

■ Une petite toile du Tiepolo vient d'être vendue au cours d'enchères télévisées par un canal de chaîne privée italienne, Téléradio-city, pour 97 millions de lire (450 000 francs français environ). Le tableau, qui se trouvait depuis la fin de la guerre à Munich, a été acheté lors d'un séjour de maître de Venise à Milan, en 1721. Il représente saint Charles Borromée, agenouillé devant la Vierge et les saints.

■ Le jeune sculpteur canadien gater Lepoint a trouvé la mort dans un accident de voiture, à Pietrasanta, en Italie. Elle était âgée de trente-trois ans. Le Centre culturel canadien de Paris a exposé ses œuvres.

MUSIQUE

Concours de percussions à Radio-France

Frapper n'est pas jouer

Pour les esprits rétrogrades ou malveillants, la musique de percussion n'est qu'une forme de bruit un peu plus désagréable que l'autre. Dans leur conception, un concours de percussions se réduit nécessairement à une compétition extravagante où l'on récompense celui qui aura déchaîné le plus terrible vacarme. La réalité est bien différente et, de tous les instruments, les percussionnistes sont peut-être les plus modérés, les plus calmes et les plus méticuleux. Obligés à des déplacements continus, au milieu d'une forêt d'objets plus sonores les uns que les autres, et qu'une obligation suffit à mettre en vibration, ils doivent contrôler tous leurs gestes. Chaque instrument exigeant une attaque particulière à un endroit précis, ils doivent aussi contrôler leur respiration, leur énergie physique et nerveuse qu'ils déploient en réalité sans compensation avec celle que nécessitent les autres pratiques ; cependant, ils doivent conserver de bout en bout la même souplesse, le même contrôle de soi.

Sur trente-trois candidats qui s'étaient inscrits au quatrième concours international, pour l'interprétation de la musique contemporaine, organisée par la Recherche artistique avec la collaboration de Radio-France, et consacré, cette année, à la percussion, dix-huit seulement se sont présentés à la première épreuve éliminatoire. Onze ont été retenus pour la deuxième, il en est resté quatre pour la finale, mais l'un d'eux, le Sud-ouest Boissier Grunstein, s'est désisté au dernier moment.

Trois concurrents restaient donc en lice, samedi après-midi, pour interpréter Zylus de Stockhausen, et Ten-Do Gu de Nguyen Theu Dao, commandé par Radio-France, et donné en création avec le concours du grand orchestre philharmonique sous la direction de Peter Eötvös ; François Boulanger, un Français de dix-neuf ans, Jeff Beer, américain de dix-huit ans, et Toshiyuki Matsukura, japonais de dix-huit ans.

Quoique la partition de Zylus, de par sa notation, laisse à l'interprète une certaine latitude, l'interprétation qu'en a donnée François Boulanger brillait surtout par la netteté de ponctuations entrecroisées, et par la clarté d'un jeu un peu hétéroclite, en revanche, Matsukura, en revan-

che, qui n'a pas hésité à utiliser la plus grande variété possible de baguettes, obtenant ainsi une grande gamme d'attaques et de résonances, avec un sens de la sonorité et des enchaînements assez remarquables, a réussi à dégager les phrases et à rendre sensible toute l'articulation du discours. Si Jeff Beer a paru donner le sentiment d'une maîtrise supérieure, jouant moins sur le timbre et davantage sur la pulsation interne, il semble que cela ait été du fait d'un texte exact de la partition.

Ten-Do Gu est un véritable concerto pour percussions en trois mouvements. Bien que la partie du soliste soit particulièrement jouée, l'orchestre ne se contente pas d'accompagner, il prolonge ou annonce les couleurs de la percussion, crée un climat et force l'attention sur des finesses de timbre ou d'attaque. Très démonstratif, avec des accès soudains de violence comme les affectionnés Dao, François Boulanger a eu la lourde charge de donner la première audition à côté de laquelle celle, plus appliquée, de Toshiyuki Matsukura semblait un peu trop retenue. Possédant vraisemblablement une expérience de soliste, et une présence scénique évidente, Jeff Beer l'a emporté cependant, aussi bien auprès du public qu'auprès du jury puisqu'il a reçu le Prix spécial d'œuvre pour la meilleure interprétation de cette œuvre.

Proclamée au terme d'une délibération qui n'a pas duré moins d'une heure et demie, les résultats ont pu surprendre, compte tenu du niveau général assez élevé des concurrents. Le jury n'a pas attribué le premier Grand Prix, jugant qu'aucun candidat n'avait réuni toutes les qualités requises. Le deuxième Grand Prix est allé à Matsukura et le troisième à Beer. Pas de quatrième prix, mais trois mentions réunissant à égalité François Boulanger et deux demi-finalistes : Shinichi Ueno et Michel Gaudin, allemands, et un Japonais, Toshiyuki Matsukura, vingthuit ans.

Le prochain concours aura lieu du 10 au 17 octobre 1981 et sera consacré au violoncelle.

GERARD CONDÉ.

Le Groupe vocal de France

poursuit son activité

On avait pu évaluer des lauréats au printemps dernier pour le Groupe vocal de France, chant national de douze chanteurs solistes dirigé par John Aldis, assisté de Michel Tranchesi, M. Jacques Vistel, conseiller d'Etat et président du G.V.F., vient d'annoncer que les difficultés financières étaient apaisées, les subventions ayant été reconduites et actualisées (1 100 000 F de l'Etat et 400 000 F de la Ville de Paris en 1980).

Le G.V.F., dont les premiers concerts ont affirmé la très haute qualité, tant dans le répertoire ancien que moderne, donnera trente concerts cette saison, dont neuf à Paris, cinq en Italie et huit dans la région parisienne. Il poursuivra une action très intense en faveur de la musique contemporaine et a commandé des œuvres à Alain Baudouin, à Olivier Messiaen, à L. Berlioz, à R. H. Stockhausen et à L. Berlioz. Il doit enregistrer prochainement un disque Pontien. Son prochain concert aura lieu le 8 novembre, à la salle du Conservatoire d'art dramatique, dans un programme Germaine, Stravinsky, Schoenberg et Erckmann du Festival d'automne.

\* Renseignements : 16, rue de Léningrad, 75008 Paris, tél. 287-93-50.

MORT D'YVONNE ASTRUC

La violoniste Yvonne Astruc vient de mourir à Paris. Elle était âgée de quatre-vingt-onze ans. [Yvonne Astruc s'était rendue célèbre durant l'entre-deux-guerres en jouant les œuvres de Gabriel Fauré et de Georges Enesco et, surtout, en interprétant les sonates de Debussy et le trio de Ravel. Elle a enseigné longtemps à l'Ecole normale de musique, où elle a été, notamment, comme élève de Yvonne Méquignon. Elle était l'épouse du professeur de piano Marcel Clampi, récemment disparu.]

■ Le premier prix du concours Chopin a été attribué, dimanche 19 octobre, à Varsovie, au pianiste rittmanien, Thal Son Dagg. Le deuxième prix est allé à la Soviétique, Zoltan Kozma. Deux membres du jury, Maria Argerich et Luis Kreutzer, ont quitté la salle pour protester contre ces résultats.

CINÉMA

AU FESTIVAL DU FILM DOCUMENTAIRE DE NYON

L'homme public face à la caméra

L'originalité, aujourd'hui, du film documentaire, et quel que soit l'anathème jeté contre lui par les pontifeurs de chimères, lui vient de son unique capacité à cerner des moments, des fragments de vérité. Le Festival de Nyon, que dirige depuis deux ans Erika de Madin, nous révèle une fois de plus le caractère irremplaçable d'un art qui va falloir un jour commencer à prendre au sérieux.

Le cinéma livre une matière fausement brute, car constamment travaillée, modifiée par le temps, l'histoire. The Trials of Alger Hiss, de John Lowenthal, professeur de droit à l'université Rutgers, dans le New-Jersey, nous en apporte l'acabante évidence. Eminent diplomate, défenseur inconditionnel du New Deal de Franklin Roosevelt, dont il fut l'assistant à la conférence de Yalta, ayant participé à la naissance des Nations unies à San-Francisco, Alger Hiss devait être, en 1948-1950, la plus éminente victime de l'hystérie antirouge qui se déchaîna aux Etats-Unis peu après la seconde guerre mondiale, pour aboutir au maccarthysme et aux chasseurs de sorcières.

Lors de la longue discussion qui suivit la projection du film, sur les rives du Léman, avec des personnalités anglaises et américaines venues de la ville voisine de Genève, on croyait revivre toute une époque de la guerre froide et des grands procès d'espionnage, un super-film policier mis en scène par Alfred Hitchcock ou Stanley Kubrick.

Constamment le cinéaste, juriste de formation, confronte hier et aujourd'hui, les déclarations et témoignages d'Hier, les révolutions discrètes d'aujourd'hui. Emerge avec une force rare l'antagonisme irréconciliable de

deux visions du monde, celle du patricien de la côte est, Alger Hiss, incarnation vivante du libéralisme à l'américaine, et l'antirivisme forcené du jeune Richard Nixon, fraîchement élu de ses études de droit. Deux personnages de Frank Capra, à vrai dire, deux héros de cinéma, le good guy et le bad guy (le bon et le méchant).

Partout l'homme public, non plus politicien, mais écrivain, tranche dans le vit du destin, pose l'acte fondamental de toute existence, selon Jean-Paul Sartre, le suicide. Un Américain du Québec, Hubert Aquin, romancier célèbre, se tue un 15 mars 1977 dans les jardins d'un collège, par un geste très délibéré, avec un fusil de calibre 12. Il annonce sa décision à son ami André Yvanovitch, Jacques Godbout, le romancier-cinéaste, à filmé, d'ailleurs, sa rupture, un de ces moments bouleversants comme seul le cinéma peut en offrir : une longue description par cette amie du suicide d'Hubert Aquin. Au bout du monde, nul sadisme, ni voyeurisme. Jacques Godbout n'a pas davantage cherché, comme un autre cinéaste québécois du Québec, Pierre Perrault, à rattacher explicitement le choix d'Hubert Aquin à l'histoire du pays. Mais il nous fait sentir dans sa vérité nue, glacée, la portée d'un geste qui, soudain, annule tous les mensonges environnants.

LOUIS MARCORELLES.

\* Le Sesterce d'or, grand prix du Festival, a été attribué au film The Trials of Alger Hiss, de John Lowenthal et les Sesterces d'argent, de Verdonk Land (le Pays d'aujourd'hui), de Chris Brouwer (Pays-Bas). Financiers (Oubliés) de M. A. R. U. Fischer (Suisse), They call me Charley (On m'appelle introuvable), de Lokesh Lalwani (Inde).





# SPECTACLES

## Les festivals

**ANGLAIS : LES CINCASTES DE LA FOLIE** (v.o.), Olympia, 14 (542-67-42) : le Messager.

**A. KUROSAWA** (v.o.), Action-République, 11\* (505-61-33) : Vivre.

**LES TROIS PREMIERS GODARD**, Studio 43, 9\* (170-61-40) : A bout de souffle, le Petit Soldat, Une femme est une femme.

**MARK BROTHERS** (v.o.), Nickel, 5\* (325-72-07) : Un jour aux courses.

**CHATELAIN VICTORIA**, 1\* (505-61-40), 18 h. 25 : Marathon.

**Max**, 20 h. 20 : Un tramway nommé Désir, 22 h. 30 : Love.

**II : la Luna**, Jeremiah Johnson.

**IMAGES ET MAGIE DU CINEMA FRANÇAIS**, Palais des arts, 3\* (272-62-80).

**STUDIO CALANDE**, 5\* (354-72-71), v.o., 18 h. 20 : Tard l'été, Pissier de la rue, 20 h. 10 : Solo, 22 h. 10 et 24 h. : Rocky Horror Picture Show.

**SAINT-AMERISE**, 11\* (700-89-18), v.o., en alternance : les Aventures de Roba des Bois (v.o.), le Casanova de Fellini, Macbeth, Festival des films de la rue, 20 h. 10 : Solo, 22 h. 10 et 24 h. : Rocky Horror Picture Show.

**R. ALTMAN**, Denfert, 14\* (354-72-71), Nashville.

**RITCHIE COCK** (v.o.), Action-La Fayette, 9\* (872-80-50) : les Trois Neuf Marches.

**BILLY WILDER** (v.o.), Action-Eclipses, 5\* (325-72-07) : Témoin à charge.

## Les grandes reprises

**AGATHA** (A. v.o.), Palais Croix-Nivert, 15\* (374-95-94), R. sp.

**A LA RECHERCHE DE MR GOOD-BOY** (A. v.o.), Luxembourg, 9\* (633-97-77).

**AMERICA AMERICA** (A. v.o.), Saint-André-des-Arts, (326-42-13) : Olympia Saint-Germain, 6\* (222-81-23) : Olympia, 14\* (542-67-42) : 34 Juillet - Beaugrenelle, 15\* (572-70-79).

**BARRY LYNDON** (Ang. v.o.), Studio Cujas, 5\* (354-89-22).

**BEN BUR** (A. v.o.), Hausmann, 9\* (700-89-18).

**LA BÊTE** (Fr.) : Cluny Palace, 5\* (354-07-76).

**BONS SAISONS DE RUSSIE** (A. v.o.), Napoléon, 17\* (380-31-46).

**CASABLANCA** (A. v.o.), Action-Christiane, 6\* (325-85-78).

**CET OSCUR OBJET DU DESIR** (Fr.) : Française, 9\* (770-33-38).

**LE CHAGRIN ET LA FÊTE** (Fr.) : Française, 9\* (770-33-38).

**LE CRIME DE L'ORIENT-EXPRESS** (A. v.o.), Palais Croix-Nivert, 15\* (374-95-94).

**LES DANNES** (R.-A.L.) : Cluny Palace, 5\* (354-07-76).

**DELIVRANCE** (A. v.o.), Cluny Palace, 5\* (354-07-76).

**LES DIX COMMANDEMENTS** (A. v.o.), Eclipses-Petit show, 5\* (225-67-29).

**LES DIX COMMANDEMENTS** (A. v.o.), Richelieu, 2\* (225-67-29).

**DROLE DE DRAME** (Fr.) : Ranelagh, 16\* (288-64-46).

**LES ENFANTS DU PARADIS** (Fr.) : Ranelagh, 16\* (288-64-46).

**LE GUEPARD** (It. v.o.), D.O.C., Marbeuf, 8\* (225-18-18).

**HAIR** (A.) : Palais des Arts, 3\* (272-62-80).

**IL ETAIT UNE FOIS DANS L'OUEST** (U.S. v.o.), Capri, 2\* (505-11-50).

**JOURNEY GOT HIS GUN** (A. v.o.), Lucernaire, 6\* (544-57-34) (sauf 5\* : Studio Cujas, 5\* (354-89-22)).

**LE JOUR SE LEVE** (Fr.) : Ranelagh, 16\* (288-64-46).

**LE LAUREAT** (A. v.o.) : La Cité, 5\* (257-50-50).

**LITTLE BIG MAN** (A. v.o.) : Nottambules, 5\* (354-82-34).

**LOST IN TRANSLATION** (All.) : Marais, 4\* (272-62-80).

**LUNIERES D'ETE** (Fr.) : Studio de la Contrainte, 5\* (325-72-07).

**MACADAM COW-BOY** (A. v.o.) : Opéra, 2\* (266-82-56).

**MARATHON MAY** (A. v.o.) : Balzac, 5\* (351-10-50).

**LA MARGE** (Fr.) : U.G.C., 1\* (201-90-22).

**LE MESSAGE** (Ang. v.o.) : Palais Croix-Nivert, 15\* (374-95-94).

**MOULIERE** (Fr.) : La Cité, 5\* (257-50-50).

**MONTY PYTHON, SACRE GRAAL** (Ang. v.o.), Cluny-Ecoles, 5\* (354-89-22).

**MORT A VENISE** (Ang. v.o.), Studio Média, 5\* (633-25-97) : Publika-Matignon, 8\* (259-31-97) (v.o.).

**PARADIS** (A. v.o.) : Palais Croix-Nivert, 15\* (374-95-94).

**L'OEUF DU SERPENT** (A. v.o.) : Espace-Gaîté, 14\* (520-98-34).

**PAPA DUN JOUR** (A.) : Marais, 4\* (272-62-80).

**PHANTOM OF THE PARADISE** (A. v.o.), Cluny-Ecoles, 5\* (354-89-22).

**LE PONT DE LA RIVIERE KWAI** (Ang. v.o.), Palais Croix-Nivert, 15\* (374-95-94).

**PRENDS L'OSSELLE ET TIRE-TOI** (A. v.o.), Temple, 3\* (272-62-80).

**RUE DE LA MONTE** (J. v.o.), 14 Juillet-Parcasse, 6\* (325-85-78).

**SCENES DE LA VIE** (A. v.o.) : La Cité, 5\* (257-50-50).

**LES SEPT FEMMES DE BARBES** (A. v.o.), Cluny-Ecoles, 5\* (354-89-22).

**LE TAMBOUR** (All. v.o.) : Champeillon, 5\* (354-89-22).

**TAXI DRIVER** (A. v.o.) : Bonaparte, 6\* (225-12-12) (v.o.).

**TO BE OR NOT TO BE** (A. v.o.) : Studio Raspail, 14\* (320-38-58).

**TOUT CE QUE VOUS AVEZ TOUTES VOUS VOULEZ SAVOIR SUR LE SEXE** : Cluny-Ecoles, 5\* (354-89-22).

**UNE HISTOIRE SIMPLE** (Fr.) : Champeillon, 5\* (354-89-22).

**UN JOUE AU CIRQUE** (A. v.o.) : Action-Christiane, 6\* (325-85-78).

**VOLE AU-DESSUS DE MON VIEUX COUCOU** (A. v.o.) : Palais des Arts, 3\* (272-62-80).

**LES YEUX BANDES** (Esp. v.o.) : A-Bazin, 13\* (371-74-39).

## Naissances

— Les docteurs Gérard et Marie-Françoise AULIER, avec Jeanne, Clément et Emilie, ont la joie d'annoncer la naissance de Annelin.

le 13 octobre 1980.

21, rue Parmentier, 92200 Neuilly.

— Le vicomte Bertrand BESANCONOT et la vicomtesse, née Maud de Fligny du Pout, ont la joie d'annoncer la naissance de Marie Deha.

le 2 octobre à Paris.

— Le docteur Roland BAYAS et Mme, née Evelyn Cazade, ont la joie d'annoncer la naissance de Judith.

à Paris, le 11 septembre 1980.

— Patricia GAZZOLA et Dominique TREY, ainsi que Juliette, ont la joie d'annoncer la naissance de Marc.

le 19 octobre 1980.

7, rue de l'Hotel-de-Ville, 92000 Neuilly-sur-Seine.

## Décès

— Le président adjoint et les administrateurs de la société la Retraite mutualiste ont la douleur de faire part du décès de M. Jérôme BERED, ancien combattant de 1914-1918, déporté, résistant de 1939-1945, commandeur de la Légion d'honneur, dans sa quatre-vingt-huitième année.

Ses obsèques ont lieu à Lyon en la cathédrale Saint-Jean, le lundi 20 octobre 1980, à 10 heures.

La Retraite mutualiste, 55, rue d'Amsterdam, 75008 Paris.

M. Jean Bizez, son fils, M. Laurent Bizez, son petit-fils, ont la douleur de faire part du décès de

Mme Germaine BIZEZ-GAUGUIN, fille du peintre Paul Gauguin, survenue à Paris, le 18 octobre 1980, à l'âge de 92 ans.

Mlle Annie Bontron, M. Gérard Bontron et ses enfants, M. et Mme Jean-Michel Bontron et leurs enfants, M. François Bontron, M. et Mme Francisque Bontron et leurs enfants, les familles Chavasse, Gros, Romanet, leurs parents et alliés, ont la douleur de faire part du décès de

M. Joannes BONTRON, à l'âge de soixante-dix-huit ans.

La cérémonie aura lieu à Villeneuve, le 21 octobre et l'inhumation le même jour à Grand-Croix (Loire).

— Mlle Gilette de Cambry, née Henriette Quival, et M. et Mme Jean de Cambry et leurs enfants, M. et Mme Robert de Cambry, Et toute la famille, ont la tristesse d'annoncer le décès de

Mme veuve Edouard de CAMBRY, née Henriette Quival, pieusement survenue le 17 octobre 1980, à l'âge de quatre-vingt-onze ans.

La cérémonie religieuse aura lieu le mercredi 22 octobre 1980, en l'église Notre-Dame de Clignancourt, à Paris (18\*), à 10 heures.

L'inhumation aura lieu au cimetière de Bagneux-Parcels, dans le caveau de famille, 10, square de Clignancourt, 75018 Paris.

— M. Maxime CITROEN, André, Jean, René et Claire, ont la douleur de faire part du décès de

Mme Maxime CITROEN, née Antoinette David-Weill, chevalier de l'ordre national du Mérite, survenue le 15 octobre, dans sa soixante et unième année.

Les obsèques ont eu lieu dans la plus stricte intimité.

Une messe sera célébrée le samedi 24 octobre, à 11 heures, à Rosny-sur-Seine (Yvelines).

— Mme Pierre Dupuy, Le P. Bernard Dupuy, o.p., Mlle Monique Dupuy, M. et Mme Michel Dupuy, leurs enfants et petits-enfants, M. Guillaume et Mlle Sylvie Schneider-Malgaucy, Le docteur et Mme Jean-Claude Marnette et leurs enfants, Mlle Alice Soulier, ont la douleur de faire part de la mort soudaine de leur époux, père, grand-père et arrière-grand-père,

colonel Pierre DUPUY, croix de guerre 1914-1918, officier de la Légion d'honneur, ancien président-directeur général de la Société du chemin de fer industriel de Saint-Denis et d'Anvers.

président-directeur général des Ponderies et Ateliers du laminoir, survenue le 16 octobre 1980 à Vigneux-aux-Bois (Ardennes), dans sa quatre-vingt-sixième année.

La cérémonie religieuse et l'inhumation ont eu lieu à Vigneux-aux-Bois, le 18 octobre 1980.

La cérémonie religieuse sera célébrée à l'église Saint-Augustin à Paris, le 22 octobre, à 18 h. 45.

Cet avis tient lieu de faire-part.

— Le personnel et la direction de la société des Ponderies et Ateliers du laminoir, à Vigneux-aux-Bois, ont le grand regret de faire part du décès de

M. Pierre DUPUY, président-directeur général.

— Le conseil d'administration, la direction et le personnel de la Société du chemin de fer industriel de la Plaine-Saint-Denis et d'Anvers ont le douloureux regret de faire part du décès de son ancien président-directeur général,

M. Pierre DUPUY, croix de guerre 1914-1918, officier de la Légion d'honneur, inhumé le 16 octobre 1980, à Vigneux-aux-Bois (Ardennes) et dont le grand regret de faire part du décès de son ancien président-directeur général.

M. et Mme Jean-Claude Marnette et leurs enfants, M. et Mme Francisque Bontron et leurs enfants, les familles Chavasse, Gros, Romanet, leurs parents et alliés, ont la douleur de faire part du décès de

M. Joannes BONTRON, à l'âge de soixante-dix-huit ans.

La cérémonie aura lieu à Villeneuve, le 21 octobre et l'inhumation le même jour à Grand-Croix (Loire).

## Remerciements

— Dans l'impossibilité de remercier immédiatement ceux qui ont partagé son chagrin, la famille de

Jean BOIZEAU

leur exprime ici sa reconnaissance et les assure de sa fidèle amitié.

— Mme Henri Caraud, Mlle Colette Caraud, M. Pierre-Louis Caraud, Mme Suzanne Billa, Et toute la famille, profondément touchés par les nombreuses marques de sympathie qui leur ont été témoignées lors du décès de

M. Henri CARAUD, Jossefin-Joséphine,

expriment leurs sincères remerciements.

## Anniversaires

— Une pensée pensée est dédiée à ceux qui ont connu et aimé

amiral Jean DECOUX, ancien gouverneur général de l'Indochine (1946-1949), grand officier de la Légion d'honneur, décédé le 20 octobre 1982.

**Messes anniversaires**

— Pour le premier anniversaire du rappel à Dieu de

Mlle Henriette FUYME, une messe sera célébrée le jeudi 23 octobre, à 17 h. 30, en la chapelle de l'Institut normal Sainte-Genève, 64, rue d'Assas, 75006 Paris.

— Pour le cinquième anniversaire de sa mort, sa femme, ses enfants et sa famille rappellent le souvenir de

Jean PICARD.

Une messe sera célébrée à son intention en l'église Saint-Michel du Mont-Mesly, à Créteil, le dimanche 26 octobre, à 11 heures.

## Offices religieux

— L'association les Ailes brisées prie d'assister au service religieux qu'elle fera célébrer le samedi 23 octobre 1980, à 10 heures, en l'église Saint-Louis des Invalides, à la mémoire des membres du personnel navigant de l'aéronautique civile et militaire et des parachutistes tombés en service aérien.

## Communications diverses

— Islam, culture et éducation (ICE). L'Association des musulmans et musulmanes en France, 17, rue du Départ, Paris (14\*), présente ses meilleurs vœux à l'occasion de l'Aïd el Adha à la communauté islamique en France.

— Loge Saint-Jacques le Maître, n° 14, Mardi 21 octobre, à 19 h. 30, Ignace d'Antioche et Justin de Rome. Sur invitation, L.A.F. R.P. St. 75180 Paris Cedex 04. Envoi Carte Maçonnerie traditionnelle libre sur demande.

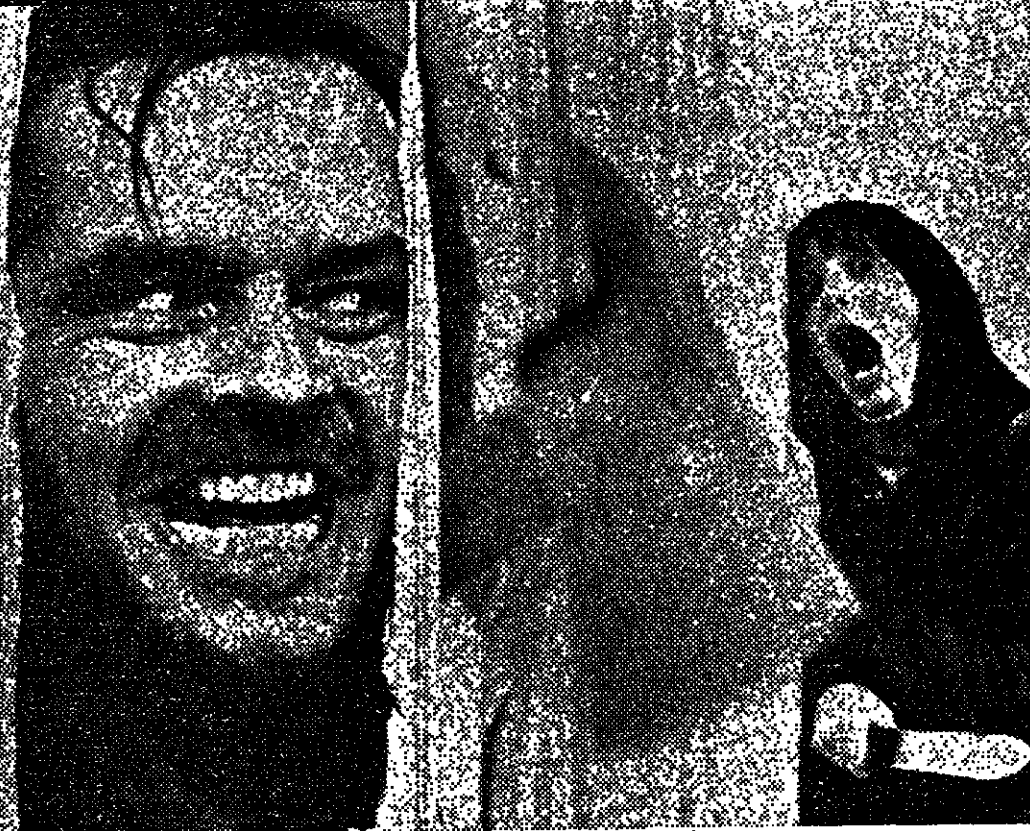
**Conférences**

— Parole Saint-Augustin. Déjeuners-débats : le mercredi 22 octobre, à 12 h. 30, « La famille à l'heure du synode de Rome », par M. José de Broecker, directeur de « la Vie » ; le mercredi 19 novembre, à 12 h. 30, « Parents et jeunes face à la drogue », avec des animateurs du Centre d'étude et d'action pour la prévention de la drogue ; le mercredi 17 décembre, à 12 h. 30, « L'Iran des mollahs : la dictature de Khomeiny », par Edouard Sablier, journaliste à Radio-France.

Tout passe, tout lasse... s'aur les SCHWEPES : « Indian Tonic » et Bitter Lemon.

## MERCREDI

Orange Mécanique... Barry Lyndon... et maintenant, la terreur selon Stanley Kubrick...



**SHINING**

UN FILM DE STANLEY KUBRICK

JACK NICHOLSON SHELLEY LONG "SHINING" SCATMAN CROTHERS DANNY LLOYD  
STEPHEN KING STANLEY KUBRICK DIANE JOHNSON STANLEY KUBRICK JAN HANLAN

PRODUCTION ASSOCIATION AND THE PRODUCTION CHIEF CO. Film Warner Bros. Inc. © 1980 Warner Communications Corp. All Rights Reserved.

**Listes de Mariage**  
260.38.30 - poste 233  
**AUX TROIS QUARTIERS**

**HERMÈS**  
24 Faubourg Saint-Honoré  
**SOLDES**  
MARDI 21 OCTOBRE  
MERCREDI 22 OCTOBRE  
JEUDI 23 OCTOBRE  
VENDREDI 24 OCTOBRE  
9 h 30 à 12 h / 14 h à 18 h  
Corrès - Corvates - Gants  
Couture - Mode masculine  
Horlogerie - Bijouterie  
Maroquinerie - Chaussures

**MADAME DESACHY**  
Mariages réussis depuis 40 ans  
4, place de l'Opéra, 75002 PARIS  
Tél. : 742.09.39

**MOQUETTE**  
100% pure laine  
à 50% de sa valeur  
A partir de 90F  
Largeur de 070 à 550cm  
**MILSOLD**  
de 10h à 12h  
8, boulevard Charonne-Paris 20e  
Tél. 373.03.51/03.16  
Maison Nation

## VENTE A CHARTRES

**GALERIE DE CHARTRES**  
MARDI 20 OCTOBRE 1980, à 15 heures  
PARTIE DU MOBILIER AYANT GARNI  
LE CHATEAU DE M. Jacques DANJOU  
OBJETS DE DECORATION, LUSTRES, CERAMIQUE  
AMEUBLEMENT NAPOLEON III  
5 salons exceptionnels bois doré ou scabou  
Exposition vendredi, samedi, dimanche  
M. J. et J.-P. LELIEVRE - Commissaires-Priseurs Associés,  
1 bis, place du Général-de-Gaulle, CHARTRES - Tél. : (37) 36-04-91.

## VENTE A CHARTRES

**GALERIE DE CHARTRES**  
DIMANCHE 26 OCTOBRE 1980, à 14 heures  
TABLEAUX XIX\* - OBJETS D'ART  
ARGENTERIE - BIJOUX XVIII\* et XIX\*  
TRENTE VIOLONS  
BEAU MOBILIER EN BOIS NATUREL  
Belle comode bordelaise  
Exposition vendredi, samedi et dimanche matin  
M. J. et J.-P. LELIEVRE - Commissaires-Priseurs Associés,  
1 bis, place du Général-de-Gaulle, CHARTRES - Tél. : (37) 36-04-91.

**OPÉRATION SPÉCIALE**  
**3 costumes**  
(2 pièces)  
**1200F**  
1 costume à partir de 500F  
pantalon laine et polyester, valeurs coton, etc.  
**3 pantalons 350F**  
pantalon, laine et polyester, valeurs coton, etc.  
**3 chemises 140F**  
polyester et coton  
CLUB DX 131  
TOUT LE PRÊT A PORTER  
MASCULIN  
ouvert tous les jours sauf dimanche  
de 10 h à 19 h 30  
CLUB DX 131  
131, rue du Fg S' Honoré  
75008  
M. S' Philippe du Roule

# 00 Midy



Le Monde

# régions

ILE-DE-FRANCE

## Le grand combat des petits bâtisseurs de banlieue

Les habitants d'Ile-de-France auront, cette semaine, deux grandes occasions de s'intéresser à l'architecture. Le Salon de la maison individuelle rassemblera au Palais des Congrès, porte Maillot à Paris, du 18 au 26 octobre, plusieurs dizaines de constructeurs, de promoteurs, des respon-

sables d'organismes d'information publics et privés. Un colloque sur l'architecture en Ile-de-France est organisé par l'Etablissement public régional, au même endroit, le 22 octobre. Il discutera les conclusions des commissions d'états et de spécialistes réunies depuis plusieurs mois.

### Cahier de doléances devant l'architecte

#### «Ma fenêtre, mon portail, mon balcon...»

«Cela fait trois fois qu'il m'a refusé mon permis de construire. J'ai soixante-neuf ans. Je ne peux plus attendre. Je veux ma chambre au soleil...» De son cabas, la vieille dame sort des plans et encore des plans. Sans s'arrêter de parler, elle les étale sur le bureau. M. Hugues Mangenot, le jeune architecte qui tient la permanence du Conseil d'architecture, d'urbanisme et d'environnement à Melun, va s'efforcer de comprendre.

«C'est la maison de mes parents — perdue au milieu d'une cour en pleine campagne — elle ne dérange personne. J'ai une bien accueillie mes enfants les week-ends et puis, à mon âge, je l'ai bien méritée ma chambre au soleil...» Seulement voilà, nos anciens n'avaient pas cet appétit de soleil : dans cette bâtisse, pour qu'une chambre bénéficie des rayons tant recherchés, il faut construire, ou plus exactement surélever la cuisine. Opération simple s'il n'existait des règlements d'urbanisme, et en l'occurrence le fameux COS (coefficient d'occupation des sols). Dans ce hameau — dont il faut préserver la tranquillité — les règlements s'autorisent de construire que sur la vingtème du terrain. Or, avec ses dépendances, la maison en occupe déjà la dixième... D'où le refus du permis de construire des services de l'équipement.

«Mais je ne peux pas démouler : c'est ce que j'ai dit à M. le député...» Ce député qui a envoyé son électeur au CAUE avec un petit mot de recommandation. M. Mangenot ira voir sur place. La vieille dame est ravie. L'affaire devrait s'arranger. L'architecte du CAUE l'expliquera aux services officiels qui, habituellement, écoutent ses avis. Architecte-conseil ou médiateur ? Si les CAUE n'existaient pas, nul ne se serait rendu sur le terrain. L'administration, une fois encore, en appliquant trop strictement la réglementation, aurait pris une décision difficilement compréhensible.

M. Mangenot va, de la même façon, arranger le dossier de ce jeune couple qui, à Melun, veut retaper une vieille grange abandonnée. Pour pouvoir s'y installer, il lui faut aménager deux niveaux. Mais, là aussi, le COS l'interdit. Sauver la grange ou appliquer strictement la loi ?

Toutes les semaines, dans sa permanence du mardi matin, à la direction de l'Équipement, M. Mangenot est confronté à ce choix. Les uns après les autres, ses visiteurs entrent, leurs plans à la main, dans un petit bureau à peine aménagé dans un coin du hall d'acier et de verre. Calmement, il écoute, s'efforçant de comprendre les souhaits de son interlocuteur. « Pourquoi construisez-vous votre maison sur un garage à demi-enterré ? Vous ne pourrez pas profiter de votre jardin, il vous faudra sans arrêt descendre des marches. Attention ! Une maison, on en construit une fois dans sa vie, autant le faire bien... »

#### Des poutres pour le jeune cadre

Il faut longuement expliquer, convaincre : « Vous savez, vous pourrez toujours construire plus tard un garage à côté, votre terrain est assez grand ; cette ne vous coûtera pas plus cher. Et puis, pourquoi mettez-vous votre maison au milieu du jardin ; elle serait mieux sur une extrémité... »

Convaincu ? Ce n'est pas sûr. Il reviendra — peut-être — dans quelque temps avec de nouveaux plans. Comme cette jeune femme qui en est à sa troisième visite. Cette fois, elle est ravie : M. Mangenot vient de lui annoncer que son architecte s'est trompé : elle a parfaitement le droit de modifier le volume intérieur de sa maison. En revanche, elle ne peut pas aménager une terrasse en haut de l'escalier extérieur : « Il n'y a jamais eu ni balcon ni terrasse dans les constructions de la région... » Autre figure de style. Très jeune cadre, il entre, sûr de

lui : « Je veux construire une maison, mais attention pas une horreur moderne, une vraie maison avec des poutres et des petits carreaux aux fenêtres. Que dois-je faire pour être assuré d'avoir mon permis de construire ? A quels architectes faut-il que je m'adresse ? » M. Mangenot refuse de donner des noms. Il n'est pas non plus le porte-parole de l'administration, ce que pensent volontiers ses interlocuteurs qui le rencontrent à la direction de l'équipement. Aussi, dans quelque temps, la permanence des CAUE devrait être installée à la mairie de Melun ou, mieux, au syndicat d'initiative.

Encore un bâtisseur : « Je voudrais construire une porte monumentale à l'entrée de mon jardin. J'ai dessiné celle-ci pour me rappeler la Provence... »

« C'est pas tellement dans le style briard... »

« Mais dans ma rue il n'y a qu'une baraque en tôle et deux maisons en bois style chalet savoyard. Un peu plus loin un voisin a bien pu faire une grosse porte... »

« Votre projet ne sera jamais accepté... »

« Je voudrais quelque chose d'original... »

« Vous avez raison, mais attention c'est difficile à réaliser. Regardez, on pourrait peut-être faire quelque chose dans ce sens-là... »

Le crayon à la main, M. Mangenot dessine quelques esquisses. Penché sur le bureau, son interlocuteur, les yeux grands ouverts, regarde, interroge.

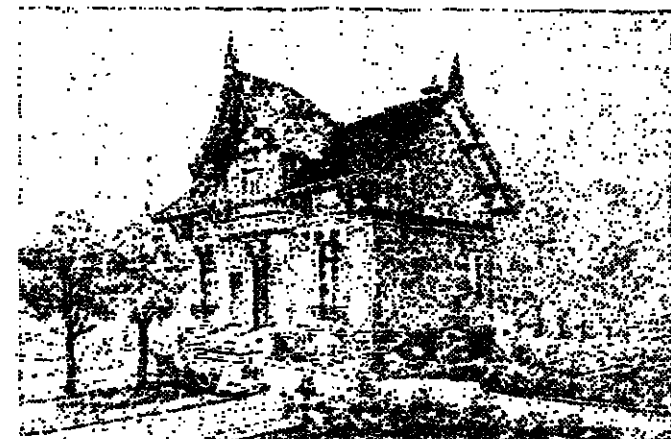
« Non, vraiment, je n'arrive pas à imaginer ce que vous me proposez. Mon portail, cela fait deux ans que je le vois. Vous venez de tout démolir. Je n'ai plus rien... »

Des rêves s'effondrent au nom de la défense de la qualité architecturale. Qui a le droit d'imposer son — bon goût — aux autres ? Et qu'est-ce que le bon goût ?

THIERRY BRÉHIER.

### EXALTATION DU PAVILLON

« Villa pour petit rentier », ou « Habitations économiques, bourgeoises et ouvrières », de 3 000 F à 25 000 F. Mité au début du siècle par Ch. Juliet et P. Coquet, à Bondard.



« On voyait maintenant les villas tout alentour (...) toutes les mochetés ! Les rocailles, les ratiplâtes, les arrosantes, les bancoches... C'est tout du jour dans la merde ! » Pas tendre, Louis-Ferdinand (Céline), pour ce « massacre en jaune, brigue, en mi-pisseux ».

Le pavillon de banlieue, la meulière, pouah ! Méprisé par les architectes et les gens de goût, le pavillon de banlieue, a été, pendant cinquante ans, ridiculisé par les adeptes de la pureté formelle, ces théoriciens qui prétendaient loger un « homme nouveau » dans une boîte lisse et blanche, désincarnée, et... empliable. Le Corbusier n'avait pas de mots assez durs pour décrire la banlieue : « Maisonnets mal construites, baraquas en planches, hangars où s'amalgamaient tant bien que mal les matériaux les plus imprévisibles, domoies des poutres lisses qui ballottaient les romans d'une vie sans discipline, voilà la banlieue... »

Les grands ensembles ont mis bon ordre à tout cela. La découverte de l'espace, de l'air, de la lumière, de l'hygiène, a été, pour beaucoup, un progrès indéniable. Mais la famille ordinaire a continué de rêver à sa maison, à son pavillon. Le libéralisme aidant, la majorité de la construction a basculé en 1976 du côté des « maisons individuelles », appellation à la fois inexacte et révélatrice de cet égoïsme, de ce goût de l'indépendance des « pavillonnaires » nés par des générations de technocrates qui s'empresment, sans complexes, de démontrer le contraire aujourd'hui, rendus un peu lâchement à l'évidence.

Très sérieusement, historiens et sociologues se sont mis à observer de près l'esthétique petite-bourgeoise et cherchent à franchir le désert d'incompréhension qui a rejeté la baraque à Jules dans l'enfer du mauvais goût. Encouragés par l'exaltation du kitsch qui saisit l'architecture après d'autres domaines, c'est presque l'enthousiasme pour cette architecture, qui semblait mesquine mais qui était bien dessinée, qui foisonnait de détails gais : frises en céramique, balcons en fonte, encadrements de fenêtre en briques, corniches, cheminées, etc.

Enfin, soucieuse d'écrire une histoire de l'architecture domestique qui pourrait éclairer celle d'aujourd'hui, la direction de l'architecture a même lancé des chercheurs sur cette piste : dans un premier temps, ils ont livré leurs découvertes dans un excellent numéro d'A.M.C. (1) qui rappelle notamment que les utopistes de la fin du dix-huitième siècle, comme Ledoux, ne répugnaient pas à dessiner des

« modèles de maisons pour les pauvres » ou la « maison pour un employé aux écritures ou pour un garde des forêts ».

Avant même que le patronat industriel construisse pour ses ouvriers des cités scientifiques, avant même que les théoriciens anglais définissent et édifient les cités-jardins de 1910, les architectes les plus prestigieux avaient produit une somptueuse imagerie. « C'est la naissance, note Bruno Fortier (2), d'une architecture domestique dont l'histoire, la logique et les effets urbanistiques ont été systématiquement ignorés depuis les années 30. L'invention de la maison comme programme architectural... »

Ces dessins et toute une série de miniatures de l'architecture ancienne (gothique, renaissance, classique) ou exotique (persane ou gréco-bouddhique) ont nourri l'imagination des architectes qui livraient leurs idées aux lotisseurs, aux entrepreneurs, dans de véritables catalogues, tout ou à peu près du dix-neuvième siècle et au début du vingtième siècle. Ces modèles étaient destinés à être découpés, collés ensemble, imités, pillés et transformés, et pas forcément à être reproduits tels quels, sans qu'on y change un bouton de porte, comme c'est trop souvent le cas aujourd'hui.

Pour les « sortir des poubelles de l'histoire », les architectes du Conseil d'architecture des Hauts-de-Seine (CAUE), ont montré quelques-unes de ces jolies estampes, roses et bleues, dans leur exposition sur les mille et une maisons des Hauts-de-Seine présentée à Nanterre (2).

Les moins étonnés seront ces nouveaux banlieusards, intellectuels et jeunes cadres, qui ont repris goût à la meulière... à condition qu'elle soit près du métro.

En présentant aussi, sans commentaire, des détails de fenêtres, de portes, de décor de façades, de toiture, les responsables de l'exposition veulent inciter ceux qui construisent ou agrandissent une maison (mille cinq cents permis par an, pas grand-chose, dans un département bourré) à oser sortir du rectangle fatal. Les formes de la maison se sont, en effet, considérablement appauvries : elles ont été laminées par la standardisation des matériaux, asséchées par le souci de la respectabilité et d'une discrétion de bon aloi, écorchées enfin par la terreur réglementaire... L'ornement est un crime que, depuis Adolf Loos, on n'ose plus commettre. La grande lessive du mouvement moderne a tout lavé plus blanc, sans faire le tri. De-ci de-là, des voix s'élèvent pour défendre les petits nains des

« Inspirés du bord des routes » (Bernard Lassus) et l'expression de la culture populaire. En plein Paris, sur un balcon « maudite » du quartier des Halles, on peut voir un jardinet en briques peintes et un petit moulin, paysage sur mesure pour citadin nostalgique.

Sans aller jusqu'à inscrire le chat en céramique parmi les contraintes du permis de construire, certains cherchent à stimuler l'invention et la diversité, à redonner aux habitants une liberté perdue, et surtout à les inciter à penser vraiment leur nouvelle maison en fonction de leur mode de vie, et non à entrer dans le cadre figé imposé par les constructeurs en série.

Mais attention, liberté... dans l'ordre. La région parisienne est riche d'exemples méconnus de ces villes de maisons, construites entre 1860 et 1900, où la liberté des détails, des formes, des couleurs, compose un ensemble harmonieux, car le quartier, les rues, la place des arbres, la dimension des clôtures, la disposition des maisons, ont été rigoureusement étudiés. Le Vésinet, Mittemont à l'anglaise construits dans une forêt, autour d'une des premières stations de chemin de fer, en est le type bourgeois. Mais certaines cités ouvrières construites par le fameux office d'H.L.M. de la Seine dirigé par Henri Sellier ont la même qualité.

Dans un ouvrage extrêmement bien documenté, Gérard Bauer propose récemment un « urbanisme pour les maisons » (3), une méthode pour échapper à la monotonie du lotissement, à l'ennui.

Une plus grande rigueur dans les plans d'ensemble, les règlements, la définition des contraintes collectives est en effet la condition préalable pour leur liberté aux « individuels ». Pour qu'enfin, comme l'écrivait Christian Devillers à propos des excès de l'assistance architecturale, « ce qui appartient à César soit mis en forme par César et que ce qui appartient à Juliet lui soit laissé ».

MICHELLE CHAMPENOIS.

(1) A.M.C. n° 51, mars 1980, 100, rue du Cherche-Midi, Paris 6.  
(2) Mille et une maisons des Hauts-de-Seine, exposition présentée jusqu'au 30 octobre à la prière, avenue Salvador-Allende, 17 à Nanterre.  
(3) Gérard Bauer, Un urbanisme pour les maisons, collection 10/18.

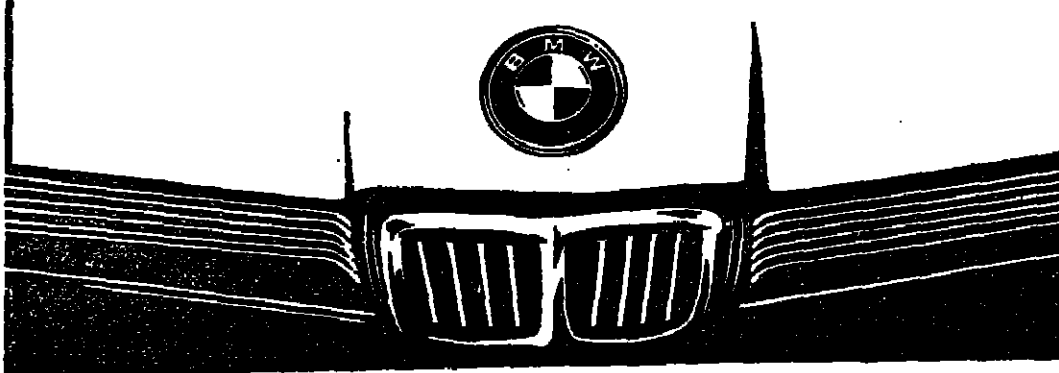
Face à face avec BMW.

## BMW 728i: une grande berline privilégiée

La BMW 728i, bien qu'appartenant à la catégorie des grandes berlines BMW : injection électronique, allumage transistorisé, centre de contrôle permettant de vérifier 7 fonctions essentielles, boîte 5 vitesses, (système de freinage ABS en option), est une 14 CV seulement.

Son équipement intérieur de série (climatiseur, glaces teintées à commande électrique, appuie-tête avant et arrière) illustre bien le constant souci de qualité de BMW. Noblesse oblige.

PARIS 10 <sup>e</sup> : 103 rue de Turenne (1) 277 59 27	MEUR	S.O.D.I.A.	DORIER	GARAGE DE LA DEM-LINE	PHOTON	C.A.P. NORMAN
PARIS 12 <sup>e</sup> : 103 rue de Turenne (1) 277 59 27	MEUR	S.O.D.I.A.	DORIER	GARAGE DE LA DEM-LINE	PHOTON	C.A.P. NORMAN
PARIS 13 <sup>e</sup> : 103 rue de Turenne (1) 277 59 27	MEUR	S.O.D.I.A.	DORIER	GARAGE DE LA DEM-LINE	PHOTON	C.A.P. NORMAN
PARIS 14 <sup>e</sup> : 103 rue de Turenne (1) 277 59 27	MEUR	S.O.D.I.A.	DORIER	GARAGE DE LA DEM-LINE	PHOTON	C.A.P. NORMAN
PARIS 15 <sup>e</sup> : 103 rue de Turenne (1) 277 59 27	MEUR	S.O.D.I.A.	DORIER	GARAGE DE LA DEM-LINE	PHOTON	C.A.P. NORMAN
PARIS 16 <sup>e</sup> : 103 rue de Turenne (1) 277 59 27	MEUR	S.O.D.I.A.	DORIER	GARAGE DE LA DEM-LINE	PHOTON	C.A.P. NORMAN
PARIS 17 <sup>e</sup> : 103 rue de Turenne (1) 277 59 27	MEUR	S.O.D.I.A.	DORIER	GARAGE DE LA DEM-LINE	PHOTON	C.A.P. NORMAN
PARIS 18 <sup>e</sup> : 103 rue de Turenne (1) 277 59 27	MEUR	S.O.D.I.A.	DORIER	GARAGE DE LA DEM-LINE	PHOTON	C.A.P. NORMAN
PARIS 19 <sup>e</sup> : 103 rue de Turenne (1) 277 59 27	MEUR	S.O.D.I.A.	DORIER	GARAGE DE LA DEM-LINE	PHOTON	C.A.P. NORMAN
PARIS 20 <sup>e</sup> : 103 rue de Turenne (1) 277 59 27	MEUR	S.O.D.I.A.	DORIER	GARAGE DE LA DEM-LINE	PHOTON	C.A.P. NORMAN



**C.C.A. MARAIS**

Magasin principal

103 rue de Turenne 75005 PARIS

Tel 277 59 27

**C.C.A. TURENNE**

Magasin principal

103 rue de Turenne 75005 PARIS

Tel 277 59 27

Vous propose un grand choix :  
Champagnes,  
Chocolats,  
Alcools,  
et Grands Vins  
"Service-cadeaux d'Affaires"

Le CCA vous propose plus de 90 modèles de Chocolats, Marrons Glacés, 100 Spiritueux, 25 sortes de coffrets Alcools et Vins, 27 Champagnes, 75 Bourgois, 45 Bourgognes, 15 Beaujolais, les marques les plus prestigieuses : exemple : Champagnes (vente par 6) sélection Amour de l'Art cuvée spéciale Rothschild Brut Rosé 1975 à 54,80, Piper Heidsieck Brut à 52,80, L. Roederer à 52,50, Bordeaux (vente par 12) Château Les Rivaux m.c. 78 à 16,80, Citrus 74 à 26,00, Château Leoville Poyferré 74 à 44,50, Bourgognes (vite par 6), Santenay 1976 à 49,50, Mercuray 1976 38,80, également par 12 : Beaujolais Villages, 79 à 12,50, Côtes du Rhône 79 à 15,50, du Broutilly 78 à 21,80.

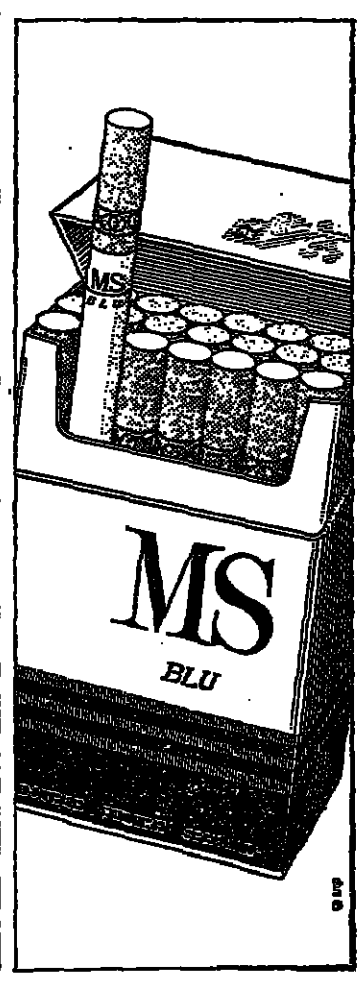
Magasin principal  
103, rue de Turenne, Tel. 277 59 27 et 28

Adresser commandes à :  
FORUM DES HALLES Niveau 1 N° 106 Porte Borge  
et MOTTE PICQUET 51, avenue de la Motte Picquet  
75013 Paris, Tel. 306.26.65 (line Village Suisse)  
GALAUX - Centre Commercial  
40, avenue d'Italie 75013 Paris,  
Niveau 3.

A commander chez, rue de Turenne 75005 PARIS

Nom \_\_\_\_\_  
Prénom \_\_\_\_\_  
Adresse \_\_\_\_\_  
Code postal \_\_\_\_\_

Reçu pour recevoir  
sans engagement  
le tout compris  
photos jointes  
4 timbres à 1,40



## RÉGIONS

LE CONGRÈS DES ÉCONOMIES RÉGIONALES

### Villes et campagnes, même combat

Dax. — « Solidarité et efficacité. Solidarité d'efficacité », c'est par cette double formule que l'on peut résumer l'idée maîtresse qui s'est dégagée des travaux du vingt-huitième congrès des économies régionales, réuni les 16 et 17 octobre à Dax. Car, au-delà du thème proposé à la réflexion des animateurs de comités d'expansion, aux élus locaux, aux responsables

économiques, aux militants de la décentralisation et de la réforme régionale, à savoir : la ville dans son pays, c'est l'ensemble de la politique d'aménagement du territoire nouvelle manière et la contribution que peuvent y apporter les « chefs de ville », comme on dit des chefs d'entreprise, qui étaient au cœur des débats.

De notre envoyé spécial

Ces débats ont été inévitablement marqués par les données économiques d'aujourd'hui qui sont beaucoup moins réjouissantes que celles des années 70. C'était le temps où s'opposaient en termes de conflits d'intérêts une politique pour les campagnes et une autre pour les villes. Mais maintenant, pour au moins quatre raisons, rien ne justifie qu'on dissocie ou qu'on hiérarchise par l'attribution d'ordres de priorité la politique d'aménagement rural et l'aménagement des villes :

— L'exode rural continue même si c'est à un rythme moins rapide que dans les années 60-70, et les jeunes ruraux deviennent malgré eux des citadins ;

— Mais, la civilisation des loisirs aidant, les citadins sont de plus en plus portés chaque week-end, voire chaque soir, à aller vivre temporairement à la campagne « qui est le complément naturel et écologique de la société urbaine », selon le mot de M. André Chadeau, délégué à l'aménagement du territoire ;

— L'industrie n'apprécie plus guère les grandes unités de production installées dans les zones industrielles et peut fort bien se révéler compétitive dans le milieu rural. De même, on constate parfois (à Roubaix par exemple) un mouvement en sens inverse, et l'on voit des ateliers qui réintègrent les centres de villes ;

— Les transports modernes, la télématique, les télécommunications tendent à abolir les distances et à gommer les handicaps que représentent les déplacements sur les trajets lointains. Le cadre ainsi tracé (certains orateurs parlent du rôle prédateur des villes productrices de déchets et dévoreuses d'espace ; d'autres, tel M. André Labarrière, président socialiste du conseil régional d'Aquitaine, soulignent qu'une ville est d'abord l'expression de son environnement avant de le façonner), la plupart des participants profiteront du

congrès soit pour déceler des traits aigres-doux en direction du gouvernement, soit pour annoncer officiellement des dispositions de nature à renforcer la solidarité et la compétitivité des collectivités locales.

Réforme, quelle réforme ?

M. Olivier Guichard, président (R.P.R.) du conseil régional des Pays de Lotre, justifia la politique des « métropoles d'équilibre » mais critiqua vivement la carte universitaire actuelle : « Il n'y a pas d'expansion durable de la province aussi longtemps que la capitale concentrera près de 40 % des étudiants au lieu de 32 % il y a dix ans. Pourquoi les entreprises traitent-elles différemment les cadres qu'elles recrutent ? Les cadres dont elles ont besoin ? La politique universitaire actuelle n'est certainement pas une politique d'aménagement du territoire. » Décidément en verve, l'ancien ministre d'Etat jugea très mûre le projet de loi sur la réforme des collectivités locales qui va être examinée prochainement par l'Assemblée nationale, car ce texte n'ose pas proposer des formules législatives de coopération organique entre les communes, notamment les petites communes très émettrices « ce qui explique la mainmise des ministères sur les affaires locales ».

Dans une allocution remarquée, car pour la première fois depuis cinq ans il fut dit officiellement ce que les communes pouvaient faire et ne devaient pas faire dans le domaine du développement économique, M. Pierre Richard, directeur général des collectivités locales répondit : « La coopération intercommunale doit être volontaire pour être efficace ;

elle doit porter essentiellement sur la solidarité financière. » Selon lui, les communes devront de plus en plus offrir aux entreprises des terrains aménagés sur mesure et des bâtiments pré-financés par les conseils généraux (c'est le cas, par exemple, en Vendée, en Gironde, dans les Vosges et dans le Morbihan, département en pointe dans ce domaine). Quant au financement, il doit rester le fait des organismes financiers spécialisés, dont la panoplie est d'ailleurs très large. M. Richard a annoncé enfin le lancement, sur les cinq prochaines années, d'un programme de formation de mille économistes attachés communaux.

Pour M. André Chadeau, la politique contractuelle, « c'est la bible de la DATAR, car elle permet un aménagement du territoire plus décentralisé, plus concerté et plus précis ». On sait que l'Etat va proposer à treize communes de banlieue des contrats sur trois ans pour établir les programmes d'aménagement, un cadre de vie, mais M. Chadeau a annoncé l'intention de la DATAR de lancer des contrats « villes pays », qui associeraient, dans un même projet d'aménagement, une ville et les quatre, cinq ou dix cantons ruraux alentour. Noyon, dans l'Oise, va servir de test, et d'autres expériences seront lancées dans les prochaines semaines, notamment dans les Pays de la Loire.

Au nombre et au sérieux des candidatures qui arriveront dans les bureaux de la délégation à l'aménagement du territoire, on pourra conclure qu'il s'agit, soit d'un nouveau gadget, soit d'une formule novatrice d'organisation de l'espace et d'une réalité économique géographique et politique s'inspirant du principe, jusqu'à ce jour peu invoqué, de la « solidarité décentralisée ».

FRANÇOIS GROSCHARD.

### MERLIN CONTRE PROPRIÉTAIRES JALOUX.

Les propriétaires d'appartements de Pyrénées 2000, station de ski construite à Bolquère (Pyrénées-Orientales), veulent conserver la vue sur la vallée qu'on leur a promise. Ils ont attaqué, devant le tribunal administratif de Montpellier, le permis de construire accordé à la société Merlin Immobilier pour des immeubles qui n'étaient pas prévus, selon eux, dans le plan d'aménagement initial de la station.

Un tribunal, ils ont soutenu que les conditions de publicité du permis n'avaient pas été respectées. Le commissaire du gouvernement ne les a pas suivis sur ce terrain. Le jugement est en délibéré.

### ARCHITECTES INCOMPRIS ?

Réunis du 16 au 18 octobre, à Valbonne - Sophia - Antipolis (Alpes-Maritimes), une centaine de conseillers de l'ordre des architectes ont décidé de lancer une grande campagne de sensibilisation et d'information du public, destinée à mieux faire comprendre le rôle complémentaire qu'ont à jouer les usagers et les hommes de l'art pour une amélioration du cadre de vie. Des moyens importants seront consacrés à cette campagne qui passera aussi par un accroissement de la compétence et du dynamisme de la profession.

L'ordre a en outre critiqué les lenteurs de l'application de la loi sur l'architecture votée en janvier 1977, et demandé une réforme urgente des procédures en matière de commande publique, en menaçant de généraliser le boycottage des concours.

« Il n'y aura plus d'architecture en France », a notamment déclaré M. Alain Gillet, président de l'Ordre des architectes, « tant que cette discipline ne sera pas ressentie comme un besoin et comme une exigence par les Français ». — G. P.

## FAITS ET PROJETS

### DERNIÈRE CHANCE AU LARZAC.

Le maire de Millau, dans l'Aveyron, M. Manuel Diaz (M.R.G.) a décidé de fermer définitivement sa mairie, lundi matin 20 octobre, jour où reprend la procédure d'expropriation des paysans du Larzac. M. Diaz avait participé vendredi à une réunion des maires des neuf communes concernées par l'extension du camp militaire.

Au terme de cette réunion, les élus avaient publié un communiqué intitulé : « L'occasion de la dernière chance », dans lequel ils souhaitent que l'enquête parcellaire qui durera du 20 octobre au 5 novembre se déroule « sans contrainte ni violence ». Mais les maires ont regretté que le dernier communiqué du ministère de la défense (le Monde du 18 octobre) ne porte « que sur les problèmes agricoles alors que les élus ont le souci de promouvoir la vie économique globale ainsi que la qualité de la vie des populations ». Ils ont indiqué qu'ils participeraient à la « table ronde » annoncée par le ministère de la défense.

Enfin, deux cents délégués des comités Larzac venus de toute la France, ont réuni samedi et dimanche 18 octobre, leur assemblée générale dans la salle des fêtes de Millau. Ils ont longuement parlé de toutes les formes de riposte envisageables à l'occasion de l'enquête parcellaire.

### MANIFESTATION

#### ANTINUCLÉAIRE À CIVAUX.

Répondant à l'appel des comités antinucléaires de la région Poitou-Charente, de la C.F.D.T., du P.S. et du P.S.U., trois mille cinq cents personnes, ont manifesté, dimanche, à Civaux (dans la Vienne), contre le projet d'installation d'une centrale nucléaire dans cette commune de la vallée de la Vienne. L'hypothèse d'une telle construction avait été avancée, en février dernier, par M. René Monory, ministre de l'économie et du plan, du conseil général de la Vienne. L'enquête d'utilité publique pourrait être ouverte au cours de l'année 1981.

Mais, à Civaux et dans le département, des comités antinucléaires se sont organisés depuis quelques mois. Ils se sont manifestés, dimanche, pour la première fois, du moins de façon massive. Il n'y a pas eu d'incidents à signaler (Corresp.).

● Vichy : manifestation contre les déchets radioactifs. Plusieurs centaines de personnes, pour la plupart descendues de la montagne bourbonnaise, ont manifesté, samedi 18 octobre, dans les rues de Vichy (Allier), pour protester contre le projet de création, à Saint-Priest-la-Prugne (Loire) d'une décharge de déchets nucléaires de faible et moyenne activité. La manifestation s'est déroulée sans incidents.

● Les socialistes et les associations d'environnement. — Le parti socialiste a organisé le samedi 18 et le dimanche 19 octobre un Colloque national sur l'environnement à Saint-Aignan, dans la Nièvre. En dépit des invitations lancées aux associations, une douzaine seulement d'entre elles avaient envoyé des représentants. Ceux-ci ont insisté sur les difficultés que rencontrent les mouvements de citoyens, face à la toute-puissance des préfets.

● Les chasseurs et les protecteurs de la nature. — A la requête de la Fédération française des sociétés de protection de la nature, le tribunal administratif d'Orléans vient d'annuler les arrêtés agréant comme association de protection de la nature les fédérations départementales de chasseurs du Loiret, de l'Indre et du Cher. Cet agrément donnait le droit aux fédérations de chasseurs de siéger dans les commissions des sites et des monuments classés (et à la place disent ceux-ci) des protecteurs de la nature (voir le Monde du 6 septembre).

### LE NORD REDÉCOUVRE SON LITTORAL.

Le littoral du Nord-Pas-de-Calais avec ses trois grands ports, Dunkerque, Calais, Boulogne, a fait l'objet d'une réunion extraordinaire du conseil régional, sous la présidence de M. Pierre Mauroy (P.S.), le samedi 18 octobre, à Boulogne-sur-Mer. La région n'a pas bonne conscience à l'égard de son littoral si souvent ignoré, à la même enseigne que l'autre extrémité du territoire, la vallée de la Somme ou l'Avesnois. Après Boulogne, les élus iront bientôt à Fournies (le 29 novembre), à la suite d'un passage à Lens (le 24 novembre).

La politique de l'Etat a été très vivement critiquée par les élus de gauche et ceux de la majorité, eux-mêmes, l'ont trouvée insuffisante. Un exemple : le port d'Arvers obtient du gouvernement belge, pour une seule année, des crédits d'investissement supérieurs à 1 milliard de francs. L'Etat français, en revanche, ne consacre que quelques dizaines de millions aux trois ports septentrionaux qui supportent pourtant directement la concurrence, non seulement d'Arvers mais de Rotterdam. On attend donc que les pouvoirs publics révisent leur politique. La région est prête, en contrepartie, à apporter sa quote-part. — (Corresp.)

### LE PAYS DE GEX REFUSE L'ACCELERATEUR.

L'association des élus du pays de Gex a refusé vendredi 17 octobre, au cours d'une réunion organisée à la sous-préfecture de Gex (Ain), de donner son accord au forage d'une galerie de reconnaissance entreprise par l'organisation européenne de recherche nucléaire (CERN), dont le siège est à Genève.

Cet organisme veut aménager sous la montagne jurassienne un immense accélérateur de particules de plus de 36 kilomètres de circonférence (le Monde du 5 octobre). Il propose, pour l'instant, de creuser une galerie de reconnaissance dont les élus locaux sont persuadés qu'elle n'est que l'amorce de l'ouvrage définitif.

Aussi, faute d'étude d'impact général de l'ouvrage projeté, les populations locales craignent que le régime des eaux ne soit profondément perturbé, — les élus ont refusé le démarrage des travaux qui devaient débuter le 15 octobre.

En outre, les maires ont annoncé la création d'un « syndicat à vocation unique » afin d'étudier collectivement le projet du CERN, mais aussi afin d'obliger l'Etat à prendre ses responsabilités face à un organisme international. Les élus sont d'autant plus irrités que l'ouvrage projeté ne leur rapporterait aucune recette fiscale, le CERN, comme tous les organismes de recherche, étant exonéré de la taxe professionnelle. — Y. M.

### LE PARADOXE DE LA PICARDIE.

Situation paradoxale au conseil régional de Picardie dont le président est M. Raymond Maillet, communiste : c'est la politique communiste d'orientation du VIII<sup>e</sup> Plan qui sera appliquée avec un budget voté par les élus de la majorité et du parti socialiste.

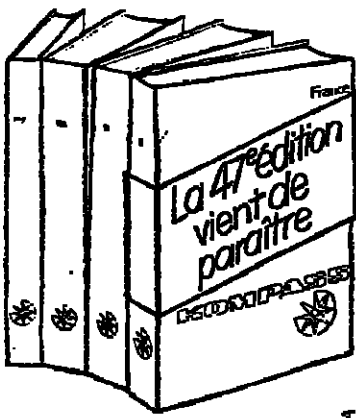
Le projet socialiste d'un budget quinquennal de 550 millions a été voté par les partisans du gouvernement, alors que les treize communistes se retrouvaient seuls à voter pour leur propre proposition en retranchant de 50 millions par rapport à celle du P.S. pulvérisant ainsi le blocage des quatre taxes fiscales. Pour les orientations du Plan, les élus de la majorité n'ont pas participé au vote et c'est le texte communiste qui a été adopté (13 voix pour, 13 voix contre, voix prépondérante du président). Ainsi, le P.C. aura, pour réaliser ses objectifs, plus d'argent qu'il ne souhaitait en obtenir. — (Corresp.)

## LES UTILISATEURS DU KOMPASS SONT SOUVENT DE GRANDS CONSOMMATEURS DE CARTES DE CREDIT.



Un hasard qui se répète, ce n'est plus du hasard.

Si les utilisateurs du KOMPASS prennent souvent l'avion, utilisent les cartes de crédit, les cartes de location de voiture, c'est tout simplement parce qu'ils bougent. Leur temps est précieux, ils vont droit à l'essentiel : à l'efficacité commerciale, avec l'accès direct aux 60.000 entreprises du KOMPASS : la meilleure base pour un fichier de prospection ; à l'efficacité d'achat, grâce à la nomenclature de 35.000 produits du KOMPASS : la bible des appels d'offres. Ils bénéficient d'une information à jour, grâce aux visites systématiques à la source que rendent chaque année nos 80 enquêteurs. Les utilisateurs du KOMPASS savent qu'en plus de l'annuaire universel de l'industrie, KOMPASS offre une gamme complète de services régionaux, sectoriels ou nationaux intégrant les nouvelles tendances de la télématique. Dès aujourd'hui, la base de données informatisées KOMPASS est opérationnelle. Vous pouvez l'interroger pour l'information la plus fraîche. Et dès aujourd'hui, le rapprochement DAFSA/SNEI prépare l'avènement d'une nouvelle banque de données industrielles et financières reconnue par le Ministère de l'Industrie comme un projet essentiel à notre économie.



**Pour les entreprises qui bougent : KOMPASS, la première banque de données industrielles française.**

LE KOMPASS EST EDITE PAR LA S.N.E.I. - 22, AV. F.D. ROOSEVELT 75008 PARIS - 359.37.59.

## POUR MIEUX COMPRENDRE LA SITUATION GEO-POLITIQUE DU MONDE

3 ouvrages illustrés, documentés, au format poche, réalisés sous la direction d'Yves LACOSTE

- LES DEUX SUPER PUISSANCES
- LE JAPON ET L'EUROPE OCCIDENTALE
- LES GRANDES PUISSANCES DU TIERS-MONDE et les problèmes de l'énergie

FERNAND NATHAN



# Le Monde ECONOMIE

## L'État n'a guère de raisons de se vanter d'emprunter à 13,80 %

L'État vient de procéder au troisième grand emprunt de l'année. Il assure que, en procédant de la sorte, le financement du déficit budgétaire s'opère sans création monétaire, c'est-à-dire sans inflation. Que vaut cet argument ?

En France, l'émission des grands emprunts d'État est plutôt une tradition de la droite liée au mythe de la « confiance » : en faisant appel massivement à l'épargne, le gouvernement cherche à se faire plébisciter par les souscripteurs. C'est, en quelque sorte, le vote par le carnet de chèques. L'exemple le plus mémorable est le lancement, en mai 1953, du fameux emprunt qui porte le nom du président du conseil (et ministre des finances) de l'époque. Le « Pinay » a fait école par la suite. Un autre emprunt, indexé sur l'or, a été émis. Il a connu le même succès.

Cette filiation n'est pas, en soi, une raison pour condamner une politique, comme celle que mène

M. Barre, faisant de l'emprunt à moyen terme le mode de financement privilégié, sinon unique (peut-être faut-il du déficit budgétaire). Mais elle ne lui confère pas non plus automatiquement un brevet de bonne gestion. C'est un fait que, historiquement, la gauche s'est en général montrée très ignorante, ou très maladroite, dans sa conduite des affaires financières. Par l'effet d'une fausse symétrie, on a tendance à créditer la droite d'une plus grande capacité en la matière. Cette réputation est, assez largement usurpée (à quelques brillantes exceptions près).

En particulier, la plupart des opérations d'emprunt se sont réalisées, après coup, désastreuses pour les caisses publiques, auxquelles elles ont imposé des charges considérables. Le test de la confiance n'est qu'un leurre lorsque la réponse favorable des épargnants peut s'expliquer par les avantages exorbitants qu'on leur offre (comme c'était le cas pour le Pinay de 1953 et de 1958, ainsi que pour le Giscard de 1973).

### Un taux d'intérêt « positif »

Rien de tel aujourd'hui. Le nouvel emprunt porté à 10,5 milliards, que le Trésor vient d'émettre cette semaine ne comporte aucune indexation ni exemption particulières. Son taux — 13,80 % — est très élevé, mais le gouvernement fera valoir qu'il « correspond aux conditions du marché », encore que, à en croire les spécialistes, il n'aurait guère couru de risques en offrant un taux légèrement inférieur. Mais un des axiomes de la politique du premier ministre est que le taux d'intérêt à long terme doit être « positif », entendez un peu supérieur au taux courant de l'inflation. M. Raymond Barre n'est pas prêt de vouloir finir par convaincre de cette nécessité les services du Trésor, qui raisonnent jusqu'aujourd'hui non pas en termes de « politique globale » mais de limitation au minimum de ses charges futures (ce qui, après tout, est son devoir).

Aussi le lancement au mois de janvier dernier d'un emprunt assorti d'un taux de 12 %, alors encore jamais atteint pour une émission de l'État, fut-il salué comme une nouveauté. Il n'était pas encore officiellement offert que les demandes de souscription dépassaient déjà le montant de 8 milliards de francs initialement annoncé. Profitant de cet accueil plus que favorable, le Trésor porta ce montant à 12,5 milliards de francs, qui furent absorbés sans difficulté. Cinq mois plus tard, il décidait de procéder à une nouvelle opération du même genre, bien qu'entre-temps (le premier semestre fut caractérisé dans le monde entier par une extraordinaire agitation sur les marchés des titres à revenu fixe)

les taux eussent monté en France. Bravant donc les critiques, qui se firent du reste très peu entendre — on préfère chez nous les « grands débats » aux petits faits — le Trésor émettait un dixième emprunt pour un montant de 8 milliards de francs, mais au taux de 13,25 %.

En définitive, ce sont quelque 31 milliards de francs que le Trésor aura, par trois emprunts (à échéance, respectivement de six, dix et sept ans), recueillis cette année. Ce chiffre n'est pas très éloigné du déficit attendu du budget, qu'on estime devoir se situer entre 32 et 35 milliards de francs. Pour justifier la politique d'appel au marché des capitaux menée par l'État, la commission des finances de l'Assemblée nationale, après avoir entendu, le jeudi 9 octobre, M. René Monory, a publié un communiqué dont le passage le plus important était ainsi rédigé : « Cet emprunt traduit la volonté du gouvernement de conduire une politique de rigueur permettant d'assurer le financement du solde d'exécution de la loi de finances sans création monétaire ».

La démonstration paraît impeccable. Elle s'appuie sur l'idée que les obligations d'État étant souscrites par l'épargne, c'est celle-ci qui finance le solde négatif du budget. N'est-ce pas ainsi — suprême argument — qu'a procédé, depuis de longues années, le Trésor allemand, ce qui expliquerait pourquoi un considérable déficit des finances publiques (plus du double de celui de la France pour le seul État fédéral) n'a pas entraîné

en R.F.A. les effets inflationnistes habituels ? La vérité est probablement assez différente. Le gouvernement serait fondé à soutenir que l'appel aux épargnants exclut toute « création monétaire » si nous vivions dans un monde où le système d'alimentation du marché monétaire par l'institut d'émission est soigneusement verrouillé. Mais chacun sait, ou devrait savoir, qu'il n'en est pas ainsi.

Quand un particulier tire sur son compte en banque pour acheter une ou plusieurs coupures de 13,80 % 1980, il réduit à due concurrence les ressources dont dispose la banque en question. Mais celle-ci va-t-elle assister passivement à cette diminution de ses moyens

d'intervention ? Dans un système monétaire parfaitement orthodoxe, une banque à la recherche de liquidités s'adresserait à un marché monétaire où les prêteurs seraient momentanément d'autres banques ou des sociétés jouissant momentanément d'excédents de trésorerie en quête de placement. Dans le système monétaire tel qu'il fonctionne actuellement, la Banque centrale intervient régulièrement, et pratiquement toujours dans le même sens, c'est-à-dire à l'achat (la Banque de France, en achetant les créances offertes sur le marché par les banques commerciales, fournit à celles-ci des ressources encore appelées en l'occurrence « réserves »).

### Une assurance illusoire

Pour être certain que la souscription d'un grand emprunt d'État « éponge » les liquidités sur le marché, il faudrait s'assurer que les établissements financiers ne sont pas, en mesure, dans les semaines qui suivent, d'augmenter globalement leur endettement auprès de l'institut d'émission. Cette assurance, les autorités françaises ne l'ont pas et ne peuvent pas l'avoir dans l'état actuel des règles régissant le fonctionnement du marché monétaire. La seule chose qu'on puisse dire est que le mode choisi — et hautement vanté — de financement du déficit budgétaire n'est pas ouvertement inflationniste comme le serait la souscription directe par les banques de bons du Trésor « en comptes courants », car dans ce dernier

cas le Trésor fournit lui-même aux banques les moyens de s'endetter auprès de l'institut d'émission, puisque dès le moment où ils ont été achetés, ces bons peuvent être revendus à la Banque de France. En conclusion, on serait tenté de dire ceci : s'il est évident que l'émission d'obligations d'État n'ajoute rien à l'inflation régnante (puisque ces titres ne sont pas cédés à l'institut d'émission), il est probable qu'elle n'en retranche pas grand-chose non plus, du fait que l'effet de contraction sur les liquidités bancaires peut être assez facilement compensé.

PAUL FABRA.

(Lire la suite page 25.)

## LA MÉCANIQUE FRANÇAISE ET L'AIDE À L'INVESTISSEMENT

Le projet de budget pour 1981 prévoit, on le sait, un dispositif d'aide à l'investissement, qui sera sans doute adopté par les députés. Les mesures prévues ont été bien accueillies par les industriels. On peut pourtant se demander si l'effort consenti par la collectivité — 25 milliards de francs actuels au moins de déductions fiscales en cinq ans — profitera autant qu'on pourrait le souhaiter à la mécanique française.

Poser cette question peut sembler curieux. L'industrie mécanique qui fabrique des équipements n'est-elle pas justement la branche qui devrait être la plus favorisée par la mise en œuvre de ce dispositif ? Il n'en reste pas moins que les responsables de la Fédération des industries mécaniques et transformatrices des métaux s'interrogent.

Le bilan d'activité de ces premiers mois de l'année présenté par la Fédération explique cette inquiétude. Oh ! certes, il n'est pas catastrophique. La production a globalement progressé en volume de 3,5 % et un solde commercial positif de 5 milliards de francs a été enregistré.

Reste que cette période a fait apparaître une inquiétante évolution des échanges extérieurs puisque les exportations se sont accrues en volume de 2,5 % dans le même temps où les importations augmentaient de 9 %. Par pays, la Grande-Bretagne (+ 37,4 %), l'Italie (+ 38,6 %), les États-Unis (+ 31,2 %) se sont taillés la part du lion, si l'on peut dire. Par produits, les machines-outils pour le travail du métal (+ 33,7 %), les compresseurs (+ 49,8 %), le matériel de travaux publics (+ 45,7 %), les chariots et véhicules de manutention (+ 42,5 %) d'origine étrangère, ont connu une progression spectaculaire.

Cette augmentation a coïncidé avec une reprise assez nette du marché intérieur français. Dès lors, on peut effectivement se demander si la relance de l'investissement que devraient provoquer les mesures gouvernementales ne va pas entraîner un phénomène de même nature. Conséquents du danger, les responsables de la Fédération de la mécanique vont lancer une campagne sur le thème « Consulter français » « pour obtenir qu'à égalité de prix et de qualité, priorité soit donnée à l'achat national ».

Ce n'est pas la première fois que la Fédération de la mécanique prend une initiative pour tenter de « reconquérir le marché intérieur » : jusqu'à présent, ses efforts n'ont connu qu'un succès limité. Est-ce à dire que les industriels français prennent un malin plaisir à pratiquer dans leurs achats d'équipement un nationalisme à rebours ? Les choses ne sont pas si simples.

Il est vrai que, dans certains cas, la tradition ou le mode aidant, des chefs d'entreprise acquièrent du matériel étranger sans trop se préoccuper de savoir si une firme française pourrait leur fournir. Cette attitude fâcheuse s'explique cependant. Un patron satisfait d'une machine étrangère sera tenté de faire confiance à son fournisseur lors du renouvellement de son parc. Or, la montée en puissance de la mécanique française est relativement récente et les constructeurs, allemands ou suisses, par exemple, ont su prendre dans le passé des positions dont on ne saurait les déloger sans consentir de gros efforts de prix.

Encore une telle démarche supposerait-elle que les mécaniciens français soient présents sur tous les créneaux, ce qui n'est bien évidemment pas le cas. L'apogée de la concurrence qui s'est manifestée ces dernières années a conduit bon nombre de constructeurs français à abandonner encore certaines fabrications pour concentrer leurs efforts sur d'autres. Enfin, on peut se demander si les constructeurs français sont suffisamment à l'écoute des besoins de leur clientèle, comme c'est le cas en Allemagne, par exemple, où les liens entre les différentes branches industrielles sont plus vivants qu'en France.

Les responsables de la Fédération de la mécanique sont conscients de toutes ces insuffisances et affirment vouloir y remédier. Après tout, il n'est pas nécessaire d'espérer pour entreprendre.

PHILIPPE LABARDE.

## Le gaz naturel a cessé d'être une énergie à bon marché

Il y aura bientôt près d'un an, l'Algérie entreprenait de remettre en cause ses contrats de livraison de gaz, de faire admettre une parité « calorifique » des prix du gaz naturel liquéfié et du pétrole et d'obtenir ainsi un fort renchérissement pour son G.N.L. Jusqu'à présent, cette initiative n'a pas été couronnée de succès. Mais, à long terme, une meilleure parité des prix du gaz et du pétrole importés, mesurée en pouvoir calorifique, apparaît inévitable.

CERTS les produits les mieux valorisés du brut — les carburants — n'ont pas d'équivalent dans le gaz naturel, mais en revanche celui-ci bénéficie d'une prime de qualité « si l'on tient compte de ses avantages pour la non-pollution de l'atmosphère et de la présence de certains avantages spécifiques pour la pétrochimie (engrais éthylène), de ses moindres pertes de traitement et de distribution pour ses usages domestiques par exemple ».

A court-moyen terme on ne peut ignorer que les ventes de gaz — en Europe — se répartissent entre utilisateurs domestiques et industriels (dans la proportion de 58 % et 42 %) et que le gaz se substitue essentiellement aux fuels (domestique et lourd).

Si, comme l'affirment justement les dirigeants algériens, une hausse des prix est nécessaire au développement d'un marché encore étroit, les prix trop bas ne sont pas les seuls à avoir un effet négatif. En l'occurrence des prix excessifs décourageront les consommateurs qui auraient alors avantage à se fournir en fuel.

La revendication algérienne d'un alignement strict du prix du gaz sur le brut algérien — léger, donc cher — au départ de gisement (soit 8,10 dollars par million de B.T.U. (1) avant la dernière augmentation du prix

du pétrole le 1<sup>er</sup> juillet 1980 réclamée initialement à Gaz de France dans un « courrier commercial », puis érigée en principe au Congrès du gaz à Kyoto par un dirigeant de la Sonatrach, apparaissait inacceptable à ses clients. Elle avait pour conséquence de mettre le prix du gaz à la consommation nettement plus cher que ceux des produits concurrents.

Pourtant plusieurs pays exportateurs de gaz ont obtenu — dans le sillage de l'Algérie — des contrats qui se rapprochent de la parité avec le pétrole. Analyser les différentes formules retenues permettra de se faire une meilleure idée de « juste prix » du marché et aidera peut-être à répondre entre Gaz de France et la Sonatrach un différend commercial qui pèse inutilement sur les relations entre les deux pays.

### L'U.R.S.S. aussi

L'effet de cette renégociation n'est pas négligeable : alors qu'au 1<sup>er</sup> avril 1980 le gaz de Groumguine était vendu en moyenne — à la frontière néerlandaise — 2,85 dollars par million de B.T.U., Gaz de France paierait, si la formule jouait pleinement dès aujourd'hui, 4,11 dollars.

Le Nigeria, pour sa part, a signé officiellement le 30 septembre un contrat, portant sur la livraison à partir de 1984 à six pays européens — dont la France — de 8 milliards de mètres cubes par an pendant vingt ans. Selon la revue le Pétrole et le Gaz arabes du 16 octobre, la formule de prix comporte une base de 4,15 dollars par million de B.T.U. (y compris les frais de transport et d'assurance) et un mécanisme d'indexation fondé à 57 % sur le prix du pétrole brut, du gazole et du fuel (19 % chacun) et à 43 % sur l'évolution des prix industriels et des salaires en R.F.A. (deux tiers) et en France (un tiers). Ainsi, le contrat nigérian comporte-t-il une référence directe au prix du pétrole brut.

le plus favorisé, il recevait en fait 4,47 dollars (coût du gaz canadien vendu à la frontière américaine).

Les Pays-Bas, le plus important vendeur de gaz européen, vient ainsi d'achever la renégociation de quatorze contrats signés par Gasunie, une société à capitaux publics majoritaires, et quatre firmes privées, avec pour objectif d'aligner d'ici à octobre 1981 le prix du gaz sur celui du fuel à base de soufre. Le prix de base du contrat est légèrement relevé. De plus, la période de référence utilisée pour le calcul de l'indexation est ramenée à cinq mois, réduisant de moitié l'effet d'hystérésis qui caractérise traditionnellement le renchérissement du gaz par rapport à celui des produits pétroliers.

C'est le cas aussi du gaz vendu au Japon par Abou-Dhabi Indexé sur le prix du pétrole de qualité Murban ; cela portait le G.N.L. à 5,75 dollars C.A.F. (2) par million de B.T.U. au 1<sup>er</sup> juillet 1980. Un prix nettement supérieur à ceux supportés par le marché européen, mais qui s'explique par les normes très sévères de pollution japonaises et l'utilisation directe de ce gaz dans des centrales électriques (donc sans frais de distribution).

Le Mexique, quant à lui, vend son gaz — frontière américaine — à partir d'une formule qui comporte un prix de base de 3,65 dollars par million de B.T.U. indexé sur une moyenne arithmétique des prix de cinq « bruts ». Au deuxième trimestre 1981, le prix du gaz mexicain était de 4,181 dollars par million de B.T.U., mais, dans la mesure où ce pays bénéficie — aux États-Unis — d'une clause du vendeur

(1) British Thermal Unit = 293 kwh.  
(2) C.A.F. : y compris les frais de transport et d'assurance.

Pour compléter ce panorama des grandes manœuvres gazières, il faut encore souligner que l'Iran n'entend pas reprendre ses livraisons à l'U.R.S.S. si celle-ci n'accepte pas le prix de 3,63 dollars par million de B.T.U. et que deux des fournisseurs importants de gaz de la C.E.E., la Norvège et l'U.R.S.S., ont affirmé leur volonté de mieux aligner les prix de leur gaz sur celui du pétrole.

Alors que l'Union soviétique négocie actuellement la vente de 40 milliards de mètres cubes supplémentaires à l'Europe — une délégation était la semaine dernière à Paris, — M. Nikolai Oestrov, vice-ministre du commerce extérieur, a annoncé récemment à Vienne l'intention de son pays d'adopter lui aussi ce principe, pourtant réjété par l'U.R.S.S. pour l'achat de gaz à l'Iran.

De cette évolution du prix du gaz naturel depuis quelques mois on peut se faire une idée en tirant quelques conclusions.

La première c'est que le gaz ne sera plus — par rapport au pétrole — une énergie bon marché. La décote du gaz et le long délai — de l'ordre d'un an — qui séparent jusqu'à présent l'augmentation des prix de celle des sources d'énergie de celle des prix du brut ne prévaudront plus.

La seconde c'est que, entre un principe — la parité pétro-gaz — affirmé par de nombreux pays producteurs et les nécessités d'un marché sur lequel le gaz est concurrent des produits pétroliers voire de l'électricité, acheteurs et vendeurs ont dû trouver des formules de compromis qui ne font intervenir que partiellement le prix du pétrole brut dans l'indexation du prix du gaz.

BRUNO DETHOMAS.

(Lire la suite page 26.)

COMMISSION DES COMMUNAUTÉS EUROPÉENNES

## L'EUROPE EN MUTATION

Par Michel GODET et Olivier RUYSSSEN  
Programme FAST

Quelles sont les perspectives de la croissance, de l'emploi, du prix de l'énergie, de la division internationale du travail ?

Tel est l'objet de ce rapport qui montre aussi les promesses et les menaces des révolutions technologiques en cours : micro-électronique, bio-technologie...

Le volume, collection « PERSPECTIVES EUROPÉENNES » 1980, 160 p.

En vente à : LA DOCUMENTATION FRANÇAISE  
29-31, quai Voltaire - PARIS 7<sup>e</sup>

## Un point délicat du projet de loi : le cas des salariés à temps réduit

Le projet de loi sur le travail à temps partiel marque un effort louable de clarification et de simplification tout en instituant, pour les intéressés, diverses garanties. Il suscite néanmoins une double perplexité. D'abord, suffira-t-il à rendre l'emploi à temps partiel réellement attirant aux yeux des chefs d'entreprise ? Si tel

était le propos, sans doute aurait-il fallu prévoir une véritable prime, notamment par la réduction du taux des cotisations sociales : mieux vaut un salarié cotisant peu qu'un chômeur ne cotisant pas du tout. Ensuite, le projet n'a pu éluder le problème de la prise en compte des salariés à temps réduit dans le calcul des

effectifs de l'entreprise : doivent-ils, à cet égard, être assimilés à des salariés à part entière ?

Dès lors qu'il s'agit de la représentation du personnel ou des institutions syndicales, la réponse, fidèle aux acquis jurisprudentiels, est positive. Mais que restera-t-il de cette résolu-

tion après un débat parlementaire qui promet, sur ce point, d'être pour le moins animé ?

Le ministre du travail, M. Matignon, ne prend-il pas le risque d'être, une fois de plus, débordé et de se retrouver avec un texte définitif fort différent de son projet ?

LES entreprises utilisent de plus en plus fréquemment les services de travailleurs à temps réduit, très réduit, voire même extrêmement réduit. Une femme de ménage balaise deux heures chaque matin avant l'ouverture des bureaux ; des professeurs donnent quelques heures de cours par semaine, ou par mois, dans le cadre des programmes d'un établissement d'enseignement ; des employés de remplacement ne sont occupés que le samedi ; d'autres sont recrutés pour des ventes de billets ou autres activités uniquement dominicales, spectacles sportifs, F.M.U., avec des formules contractuelles qui peuvent être elles-mêmes variées : contrat unique ou contrats répétés. Comment se situent tous ces salariés à temps réduit au regard du droit collectif de l'entreprise ?

Le problème se pose d'abord à propos du calcul de ses effectifs. On sait que le droit applicable à l'entreprise dépend directement du nombre des salariés « habituellement occupés ». Dix salariés et voilà une petite pluie d'obligations qui s'abat sur l'employeur, plus qui grossit si l'on passe à onze et plus encore si l'on passe à vingt. Cinquante ? C'est l'averse torrentielle ; et ainsi de suite : une vingtaine de « seuils » caractérisent le droit du travail français. Nos salariés à temps réduit doivent-ils être comptés comme des salariés à plein temps ? On mesure l'enjeu, notamment lorsqu'un seuil donné est lié à l'apparition de certaines structures de représentation du personnel : onze salariés peuvent être des délégués ; cinquante ont vocation à un comité d'entreprise, des sections syndicales, des délégués syndicaux et, éventuellement, un comité d'hygiène et de sécurité. Rebondissement immédiat de ce

premier problème : si les travailleurs à temps réduit sont comptés dans les effectifs, ne doivent-ils pas être électeurs (1) ? Sans doute mélangés dans la même urne les bulletins de ceux qui consacrent toute leur vie professionnelle à l'entreprise et les bulletins de ceux qui n'y passent que quelques heures par semaine suscite quelque gêne ! Mais comment admettre que quelqu'un fait partie du personnel et lui interdise de participer à la désignation des représentants dudit personnel ? Et le problème rebondit encore : comment dénier à l'électeur le droit d'être élu ? Ou d'être désigné comme représentant syndical ? Tout se tient... Encore faut-il observer qu'au niveau de l'éligibilité, l'affaire finit par se gâter, notamment en ce qui concerne le jeu des « crédits d'heures » afférents à chaque type de mandat. Un délégué syndical, par exemple, a droit à un crédit mensuel de quinze heures normalement imputables sur son temps de travail et payés comme tel : le salarié qui ne travaille que le samedi ou le dimanche doit-il bénéficier d'un tel crédit ? Un salarié à temps réduit qui exerce simultanément plusieurs fonctions de représentation doit-il être autorisé à cumuler les crédits d'heures correspondants jusqu'à hauteur du temps de travail dû à l'entreprise, voire davantage ? Concevable, mais tout de même un peu insolite...

Pour surmonter ces difficultés, une circulaire du 14 juin 1945, visant le cas des salariés collaborant à plusieurs entreprises, précisait qu'ils devaient être « considérés comme appartenant à l'entreprise à laquelle ils consacraient l'essentiel de leur activité et dont ils recevaient la part la plus importante de leur rémunération ». Mais ce critère de

l'activité principale a été catégoriquement rejeté le 8 décembre 1971 par la Cour de cassation : à défaut de toute exigence supplémentaire de la loi, des professeurs donnant quelques heures de cours par semaine doivent être comptés dans les effectifs de l'établissement auquel ils prêtent habituellement ce con-

par JEAN-JACQUES DUPEYROUX

### Prudente réserve

Reste à savoir jusqu'où ira dans cette voie la Cour suprême : il paraît difficile d'assimiler à un travailleur à part entière la personne occupée deux heures par mois, serait-ce de façon habituelle. Nous en saurons davantage très prochainement : la Cour de cassation, qui statue au coup par coup, doit, en effet, se prononcer d'ici peu sur le cas très difficile des salariés rémunérés chaque semaine pour la seule journée du samedi.

Mais, surtout, reste à savoir quelle sera l'attitude du législateur lui-même ! Le projet Matignon propose une distinction. Un décret pourra déterminer les conditions dans lesquelles les salariés à temps partiel entrent en compte dans les effectifs de l'entreprise ou de l'établissement, en vue de l'application des règles subordonnées par la législation du travail — mais les autres législations ? — à des conditions d'effectif minimum : ainsi, pour l'application des dispositions légales imposant un règlement intérieur aux établissements occupant habituellement vingt salariés, un salarié à mi-temps ne serait compté que comme un demi-salarié. En revanche, le projet précise que ces adaptations n'auront aucun effet au

regard des textes concernant la représentation du personnel et l'exercice des droits syndicaux. Prudente réserve car, pour les organisations syndicales, tout ce qui touche à ces institutions sent la poudre. Mais comment éviter un retour offensif de la tempête que soulève périodiquement le problème des « seuils » ?

Pour bon nombre de parlementaires, l'existence de ces seuils est une hérésie dans la mesure où, par hypothèse, ils freinent l'embauche. Aussi bien, en 1978 notamment, a-t-on vu se multiplier les propositions de lois suggérant soit le relèvement systématique de ces seuils, soit, de façon plus subtile — proposition de loi Jean-Pierre Fourcade — la possibilité d'en faire un objet de négociation entre les partenaires sociaux. Immense question maintenant classique : le droit du travail étant toujours plus ou moins contraignant, donc dissuasif, dans quelle mesure peut-on, au nom d'une politique de l'emploi bien comprise, admettre certaines régressions ? (2) Toute réponse péremptoire serait déplacée.

Il faut essayer de mettre en balance la détérioration de la protection assurée aux travail-

leurs pourvus d'emploi et les effets que cette détérioration serait éventuellement susceptible d'entraîner du côté des sans-emploi. Or, dans le cas des seuils, des analyses approfondies, bousculant bien des légendes, ont révélé que le nombre des entreprises concernées par un éventuel relèvement du seuil de cinquante salariés — le plus rude — est trop faible pour qu'une telle mesure développe des effets significatifs sur le niveau de l'emploi : une action sur le seuil de dix et de onze salariés peut-être des effets plus sensibles, mais ne justifiant sans doute pas une atteinte directe à une institution aussi fondamentale pour les salariés que les délégués du personnel : le jeu n'en valait pas la chandelle (3).

Cette controverse resurgit-elle à l'occasion du débat parlementaire sur le travail à temps partiel ? Ce n'est pas exclu. En tout cas, la solution retenue par le projet de loi sera inévitablement contestée par tous ceux qui, à tort ou à raison, dramatisent le problème des seuils. « En matière de sécurité sociale, dira-t-on au ministère du travail, vous vous réjetez expressément à un principe de neutralité : le chef d'entreprise qui emploie deux salariés à mi-temps ne doit pas payer plus de cotisations qu'il n'en devrait si le poste était confié à un seul travailleur à plein temps. Mais ce problème ne se pose que s'il s'agit d'emplois dont la rémunération à plein temps excède le plafond de la sécurité sociale. Or, il est rarissime que le travail à temps partiel concerne des emplois ainsi rémunérés. En revanche, s'agissant de la représentation du personnel et des institutions syndicales, l'employeur tenté par la formule du temps partiel est pénalisé de

façon draconienne si les salariés occupent de tels emplois sont comptés comme salariés à part entière dans les effectifs de l'entreprise... »

Bref, les uns plaident l'équité : onze salariés à mi-temps ont autant besoin de délégués du personnel que onze salariés à plein temps. Les autres se veulent plus réalistes : si ces salariés à temps partiel doivent être comptés comme des salariés à part entière dans les effectifs de l'entreprise, un employeur peu soucieux de se mettre sur le dos des délégués intouchables préférera s'en tenir à des emplois à plein temps. Ainsi, dans le sillage d'une extension maximale du champ d'application des lois relatives aux institutions de représentation proprement dites et aux institutions syndicales, la Cour de cassation s'efforçait de rassembler sans distinction ceux qui ont les deux pieds dans l'entreprise et ceux qui n'en ont qu'un, ou moins encore. Que restera-t-il de cette jurisprudence après le débat parlementaire ? M. Matignon entend bien qu'aucune atteinte n'y soit portée, mais n'est-il pas en train de jouer les apprentis sorciers ?

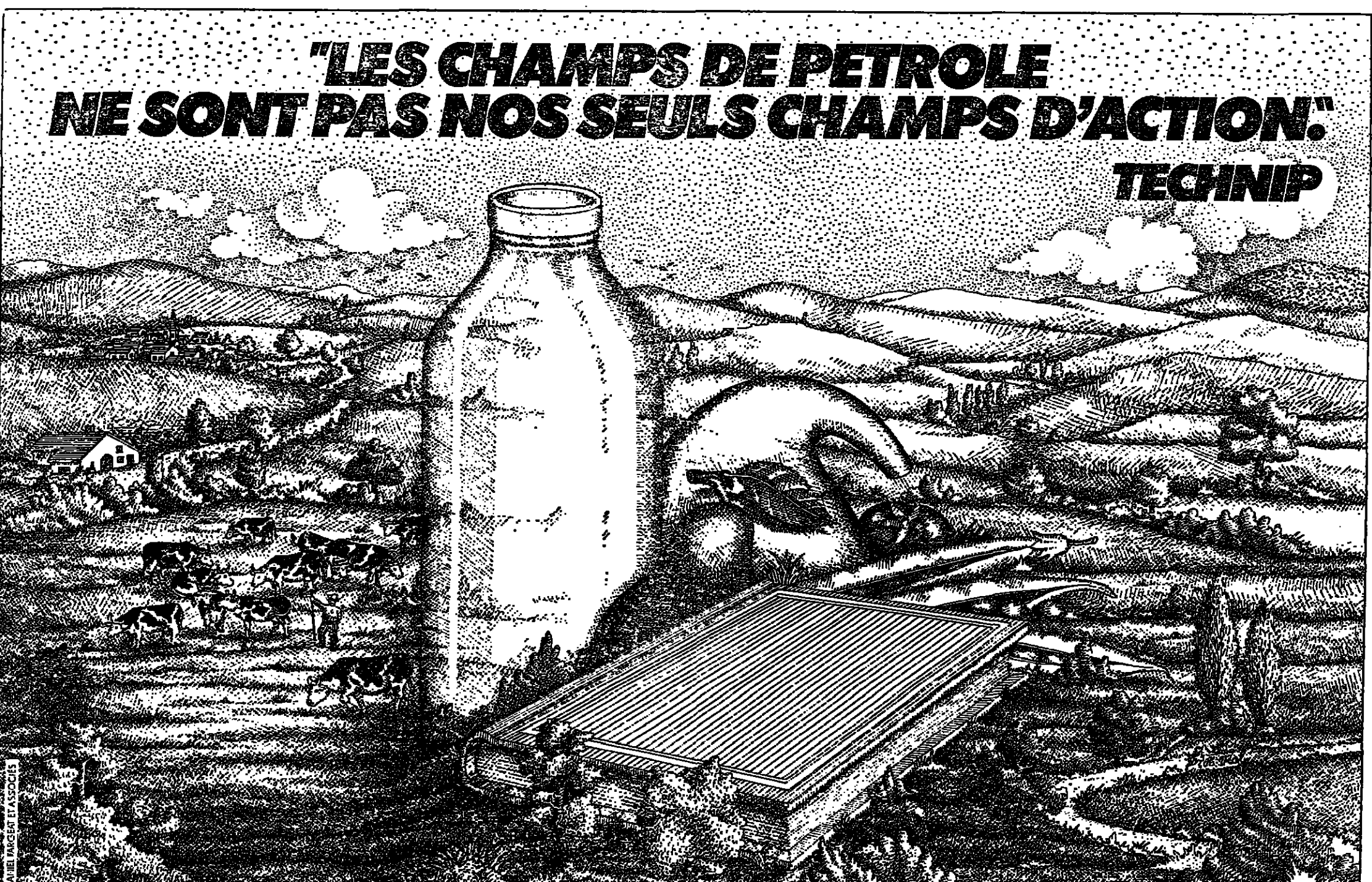
(1) Rappelons que l'électorat suppose une ancienneté de six mois et l'éligibilité une ancienneté d'un an, mais ces exigences s'appliquent nullement à un travail à plein temps.

(2) Voir notamment *Droit social*, octobre 1980, numéro spécial sur les contrats à durée déterminée, et références.

(3) Aussi bien l'article 5 de la loi du 10 juillet 1979 (troisième partie pour l'emploi) s'en est-il tenu à un « lissage » de certaines obligations par-destinées — formation professionnelle, logement, transport — qui frappaient les entreprises de dix salariés d'une façon d'autant plus brutale que ces entreprises, assis sur les salaires, ignoraient les entreprises de moins de dix salariés, mais, dès ce seuil atteint, passaient sur tous les salaires, à compter du « premier » !

# "LES CHAMPS DE PETROLE NE SONT PAS NOS SEULS CHAMPS D'ACTION."

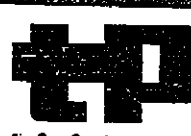
## TECHNIP



En dehors des grands complexes pétrochimiques, nous réalisons des usines de taille plus modeste et dans des secteurs variés. Dans de nombreux pays, y compris le nôtre, la France.

Dans les domaines de la chimie fine, l'agro-alimentaire, le verre, la pharmacie et les cosmétiques, le phytosanitaire, l'industrie du papier, Technip est présent. Avec la même philosophie, le même engagement.

Quand nous abordons un nouveau secteur d'activité, nous créons une structure adaptée : en hommes, en procédures, en organisation. Nous livrons des usines prêtes à produire. Nous le garantissons.



**Technip, l'ingénierie à géométrie variable.**

Technip - Tour Technip - Cedex 23 - 92090 Paris La Défense - Tél. 778.21.21 - Telex TCNPF A 612 839 F - Etablissements à Lyon et Saint-Nazaire. En France, Technip participe à : Agrotechnip - Technip Géoproduction - Société Générale pour les Techniques Nouvelles (SGTN) - ESIA - Sidem - Ipodec - Guigues S.A. Dans le monde, Technip est présent à : Abidjan, Alger, Barcelone, Bogota, Calcutta, Caracas, Delhi, Kuala Lumpur, Lagos, Le Caire, Londres, Moscou, New York, Pékin, Rio de Janeiro, Rome, Sarajevo, Sofia, Tokyo.



DE TRAVAIL

## Les Danoises s'opposent au projet syndical d'interdiction du travail à temps partiel

LORSQUE a été exposé le projet de loi sur le travail à temps partiel, que M. Mathiesen, ministre du Travail, des Villes et des Régions, a présenté au Parlement, des voix se sont élevées aussitôt dans la presse danoise pour citer en exemple les pays pilotes en la matière, notamment le Danemark, où le travail à temps partiel est très largement pratiqué, tant dans le secteur privé que dans le secteur public. Or, voici que, paradoxalement, à l'occasion de l'assemblée générale de rentrée des dirigeants de la centrale L.O. (plus d'un million de cotisants), la présidente du syndicat des ouvrières (le seul syndicat d'Europe 100 % féminin), Mme Ruth Loejbert, a lancé une véritable bombe en annonçant qu'une des principales revendications qu'elle entendait défendre lors des pourparlers pour le renouvellement des conventions collectives (qui expireront en mars 1981) serait l'interdiction absolue du travail à temps partiel.

Mme Loejbert a déclaré qu'elle prendrait cette initiative au nom de la lutte pour l'égalité entre les sexes, les femmes étant souvent « condamnées » au travail à temps partiel, ce qui était une discrimination. Il est clair qu'elle espère notamment que, du jour où une telle interdiction serait

appliquée, nombre d'hommes dont la femme ou la compagne travailleraient à plein temps seraient contraints d'assumer chez eux la moitié des tâches ménagères. Mais il ne semble pas que les membres du syndicat de Mme Loejbert, dont le quart (25 % sur cent mille) travaillent à temps partiel, en soient très convaincus. La preuve en est que l'idée de leur présidente a soulevé dans leurs rangs une vague de surprise, d'indignation, voire de fureur, qui a commencé à se traduire dans les lettres des tribunes libres que publient régulièrement les journaux du cru.

### A la base

La déléguée du personnel d'une fabrique de province, qui emploie une main-d'œuvre en majorité féminine, assaillie littéralement par ses camarades ouvrières quand celles-ci ont appris cette incroyable nouvelle, écrit : « Ruth n'a réellement pas le moindre sentiment de ce qui peut se passer à la base... Que de femmes n'ont ni la force ni le goût de travailler plus de quatre heures par jour, surtout si elles ont des enfants... » Et une de ses collègues d'ajouter : « Si l'on

interdit le travail à temps partiel, ce sont les enfants qui, les premiers, paieront la note... » Au Danemark, les femmes qui travaillent à plein temps ne sont guère guidées. Non seulement les magasins ferment à 17 h. 30, si bien que la plupart d'entre elles n'ont souvent que le samedi matin pour faire leurs emplettes (fermeture obligatoire des boutiques et supermarchés ce jour-là à 14 heures), mais, en outre, les écoles maternelles n'existant pas, il ne leur est pas toujours facile de trouver à faire garder leurs bambins de moins de sept ans ou de les placer dans ces jardins d'enfants payants pour lesquels il y a en général de longues listes d'attente. Quant aux écoles primaires, elles ferment à 14 heures (il n'y a pas d'étude ou de garderie ensuite). Les mères qui travaillent l'après-midi sont donc obligées soit de laisser leur progéniture trainer sans surveillance, soit de leur déléguer une garde payante... Comment, dans une telle situation, le travail à temps partiel ne serait-il pas courant, tel et tel accepté avec satisfaction dans beaucoup de familles... CAMILLE OLSEN.

## CORRESPONDANCE

### La France et l'industrie des turbo-machines

Vingt pour cent des stations de Gaz de France sont équipées de turbocompresseurs de fabrication française. Les pouvoirs publics, estime M. Jean Gay, ingénieur G.D.F. responsable à l'U.G.I.C.T.-C.G.T., ont, d'un coup léger poursuivi depuis une quinzaine d'années une politique d'importation. Il existerait pourtant en France une base industrielle suffisante pour produire en plus grand nombre des « turbo-machines » (1) dont ont besoin plusieurs branches d'activité.

L'ABSENCE d'une politique industrielle française en matière de fabrication et de construction de turbo-machines à usage industriel a été illustrée par un incident lors de l'exposition du matériel français « Pétrole Gaz », à Moscou en novembre 1979. En effet, au titre des « capacités » de l'industrie française, il fut présenté par Crenat-Louis à cette manifestation une « turbo-machine » constituée dans sa partie « moteur » par un magnifique réacteur Allison importé des Etats-Unis (machine déclassée des usages aéronautiques et adaptée à un usage industriel).

Comment en est-on arrivé là ? La responsabilité des pouvoirs publics est étonnante. A partir de 1968, l'industrie gazière s'est redéployée de façon considérable grâce à l'utilisation du gaz naturel à la place de l'ancien gaz manufacturé fabriqué à partir du charbon ou des produits pétroliers. Ainsi, de 1968 à 1979, les ventes de gaz en France sont-elles passées de 76 à 250 milliards de kilowatts-heures, les estimations pour 1985 tournant autour de 435 milliards de kilowatts-heure. Le transport haute pression de ce gaz par canalisations d'acier nécessite aujourd'hui plus de 20 000 kilomètres de conduite et près de 250 mégawatts en puissance de compresseurs, véritables « pompes » installées sur le réseau pour remonter la pression et assurer l'écoulement du gaz, chaque machine développant une puissance unitaire de 2 à 7 mégawatts.

Il est paradoxal de constater qu'aucun programme d'envergure et global ne fut arrêté par les pouvoirs publics pour définir à moyen et long terme les besoins prévisibles dans ce domaine. Aucune action de coordination ne fut entreprise auprès des firmes françaises pour créer une base industrielle qui, aujourd'hui, manque cruellement. En revanche fut érigé en règle et en doctrine le choix des techniques américaines pour l'équipement du réseau de transport en moyens de compression. Choix qui s'est traduit, après l'envoi de deux missions de G.D.F. aux Etats-Unis en 1965 et 1966, par l'importation massive et systématique de matériels Ingersoll et Solar.

Cette volonté délibérée d'importer au coup par coup des quantités énormes de matériel

industriel, avec la bénédiction des pouvoirs publics, a façonné une structure des installations de transport adaptées aux seules caractéristiques du matériel américain.

Face à ce « déferlement », l'histoire témoignera qu'il fut à l'honneur des ingénieurs et des cadres de G.D.F. d'avoir relevé la tête et d'avoir permis, dans des conditions précaires, que soit connue la société Hispano-Suiza pour l'installation de ses turbo-compresseurs « T.H.M. » de 5 à 7 mégawatts. Aujourd'hui, bien que le matériel « made in U.S.A. » Ingersoll et Solar représente près de 80 % du parc « compresseur », la construction française avec Hispano-Suiza équipe 20 % des stations.

### Un marché prometteur

A partir de cet acquis et pour peu que la puissance publique le veuille, on peut développer une industrie française des « turbo-machines » couvrant la gamme des puissances industrielles unitaires demandées (de 2 à 10 mégawatts) et permettant de faire face non seulement aux besoins du secteur gazier, mais aussi à ceux de nombreuses branches d'activité : pétrole, chimie, transport, aéronautique, électricité, etc.

Une telle démarche est nécessaire et crédible. Nécessaire parce que les besoins globaux en machines de compression de gaz unitaires sont évalués par G.D.F. de façon certaine à 100 mégawatts d'ici à 1985, de façon probable à 100 mégawatts de 1985 à 1990, surtout dans le domaine de 2 à 5 mégawatts, et parce que les besoins à l'exportation des entreprises françaises (dans le secteur des usines « clés en main ») sont considérables dans le domaine des machines tournantes de 2 à 10 mégawatts.

Crédible dans la mesure où il existe des matériels français qui peuvent être soit développés soit adaptés à ces besoins. Ainsi pour les machines de 2 à 3 mégawatts est-il possible de lancer sans attendre les études et la construction d'un moteur industriel « turbo-générateur de gaz » à partir du turbo-réacteur Larzac 04 de 3,3 mégawatts actuellement fabriqué par Turbo-Meca-SNECMA. De même dans la gamme de 5 à 7 mégawatts existe-t-il une machine Hispano-Suiza de bonne qualité — susceptible d'être améliorée — dont il conviendrait d'accroître le rythme de fabrication en engageant des séries. Enfin, pour ce qui concerne les « 10 mégawatts » on peut envisager immédiatement l'adaptation du réacteur CFM 56 fabriqué par SNECMA-General Electric.

Ne pas œuvrer pour la mise en place d'un puissant potentiel de fabrication et de construction française dans le secteur des turbo-machines serait une grave responsabilité pour le gouvernement.

Les ingénieurs et les cadres avec l'ensemble des salariés des industries intéressées sont concernés par ce nécessaire développement de notre industrie

pour faire face aux besoins actuels.

Le pilotage est, certes, intéressant pour lui-même, mais aussi parce qu'il est typique d'une certaine démarche, particulièrement fréquente en France, selon laquelle il suffirait que les pouvoirs publics « veuillent » susciter ou développer une industrie pour que celle-ci prenne son essor. Le gouvernement ne peut — et doit — donner des orientations, mais l'expérience a maintes fois prouvé que le « volontarisme » trouve tôt ou tard ses limites quand une activité, malgré les aides qu'elle reçoit, ne parvient pas à se maintenir elle-même par une rentabilité adéquate. Cela dit, il faudrait, à partir d'une étude économique (et pas seulement technique) sérieuse, examiner si vraiment il n'y a pas place en France pour une fabrication plus importante de « turbo-machines »... P.F.]

## L'emprunt d'Etat à 13,80 %

(Suite de la page 23.)

Restent encore les importantes questions du taux et de la durée. Il est fort possible que, cette fois-ci, les souscripteurs de l'emprunt émis la semaine dernière auront fait une « bonne affaire ». Cela dépendra de l'évolution des taux. On peut penser qu'ils auront tendance à diminuer au cours des prochains mois (les facteurs d'incertitude sont encore trop nombreux pour qu'on puisse avancer un pronostic assuré en la matière), et que par conséquent le cours des valeurs à revenu fixe monte. Ceux qui avaient répondu aux appels précédents du Trésor n'ont pas eu cette chance. Ils ont essuyé des pertes sévères. Pour ne parler que des emprunts émis cette année (pour ceux des années antérieures, les résultats sont encore

### Un procédé plus discret

Il n'est guère douteux qu'on aurait pu atténuer ces désavantages en procédant d'une autre façon, plus conforme, du reste, aux principes bien entendus d'une saine gestion. Au lieu d'offrir au public des obligations, l'Etat pourrait lui demander de souscrire des bons du Trésor, qu'on appelle « sur formules » pour les distinguer de ceux qui sont émis auprès des banques. Ces bons sur formules ne sont pas récomposables auprès de la Banque de France, et ne donnent, par conséquent, pas plus lieu à création monétaire directe qu'un emprunt à long terme. Ils comportent des échéances diver-

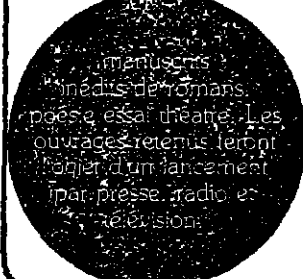
plus mauvais), il faut savoir que le « 12 % » de janvier ne cote plus que 83,40 (pour une valeur d'émission de 100), le 13,25 % de juin, 97,40. Tel est l'effet automatique de l'alignement des taux opérés par le jeu du marché. On se trouve ainsi devant une situation qui cumule plusieurs inconvénients pour les différents acteurs de ces opérations successives. Au moins dans un premier temps (on ne connaît pas encore la suite), les prêteurs de l'Etat auront fait un mauvais placement de leur capital. Quant à l'Etat, il aura accepté de s'endetter à des conditions très onéreuses, car personne n'osera le soupçonner de compulser lui aussi sur la perpétuation de l'inflation, qu'il a le devoir de combattre, pour alléger des charges financières s'étalant sur une longue période de temps.

mois et cinq ans, ce qui leur confère une grande souplesse. Pour les échéances les plus courtes, les taux sont nettement moins élevés. Il n'est pas d'exemple qu'une émission de bons du Trésor ne soit couverte. Une bonne partie du déficit budgétaire ne pourrait-elle pas être financée par une vente régulière de nouveaux bons ? Faut-il penser que, à la discrétion d'un tel procédé, le gouvernement préfère la publicité qui accompagne toujours le lancement d'un « grand emprunt » ? Il n'a pourtant aucune raison d'être fier de devoir offrir un taux voisin de 14 % pour se faire prêter de l'argent.

PAUL FABRA.

## Important Editeur Parisien

recherche pour ses différentes collections



Adresser manuscrit et C.V. à la Pensée Universelle 4 rue Charlemagne, 75004 Paris - Tél. 887.08.21.

Conditions fixées par contrat. Notre contrat habituel est défini par l'article 49 de la loi du 11 mars 1957 sur la propriété littéraire.

## Annonces:

économisez quelques millions par an.

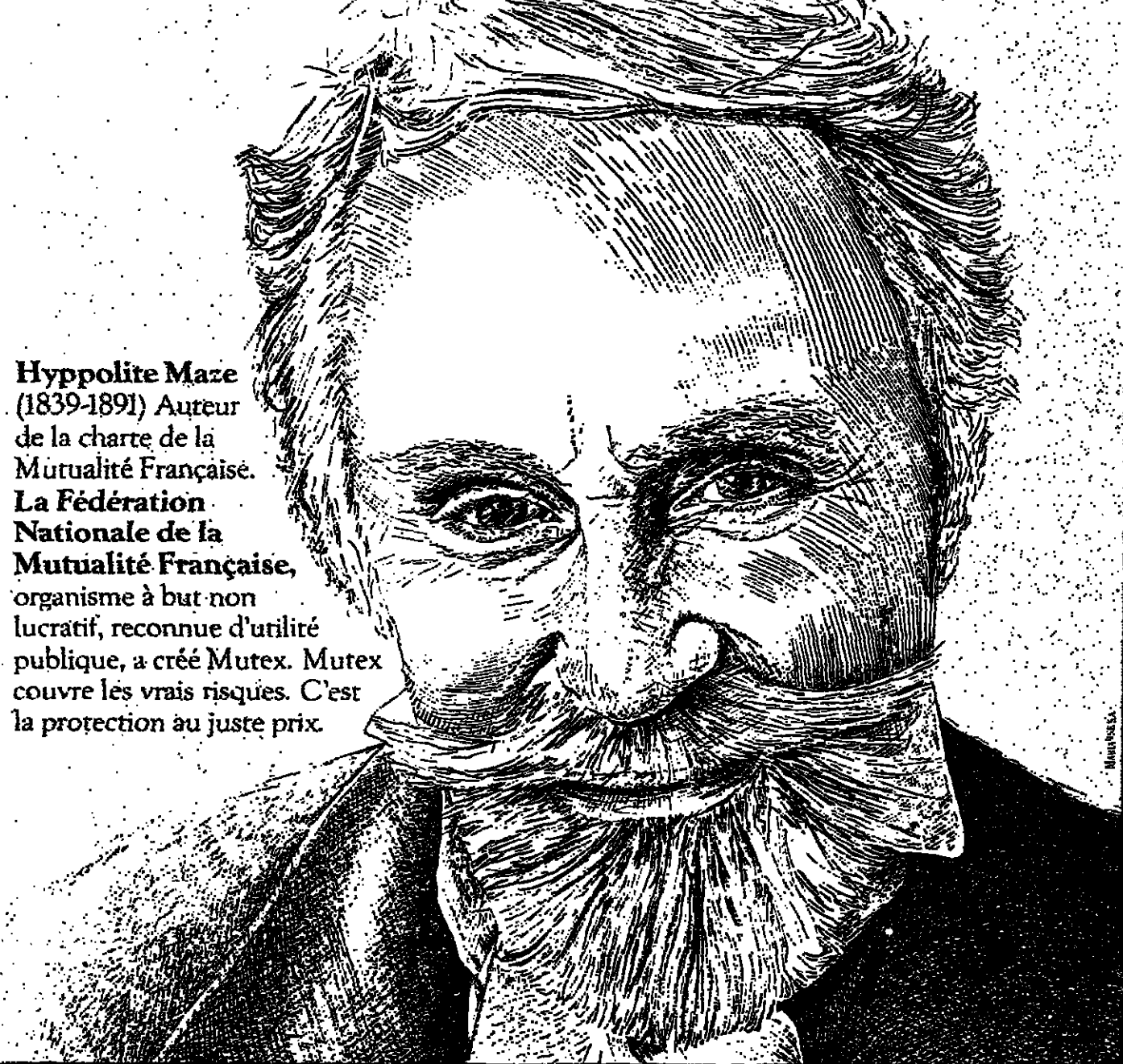
Robert Leduc DUNOD

La publicité une force au service de l'entreprise

OU L'ART DE DÉCOUVRIR QUELLE MOITIE DU BUDGET NE SERT À RIEN.

Dunod Entreprise: enrichissez-vous.

## Mutex: la tradition mutualiste est vivante.



Hyppolite Maze (1839-1891) Auteur de la charte de la Mutualité Française. La Fédération Nationale de la Mutualité Française, organisme à but non lucratif, reconnue d'utilité publique, a créé Mutex. Mutex couvre les vrais risques. C'est la protection au juste prix.

**MUTEX** La prévoyance à prix coûtant.

Fédération Nationale de la Mutualité Française 56-60 rue Nationale 75649 Paris Cédex 13

(1) On appelle « turbo-machine » une machine réciprocante (pompe, alternateur, compresseur) entraînée par un turbo-générateur de gaz chauds sous pression (comparable à un réacteur aéronautique).

## LES AGENTS DE CHANGE. QUESTION PLACEMENT, ILS ONT REPOSE A TOUT

### LES FONDS COMMUNS DE PLACEMENT: REVOLUTIONNAIRES?

Avec 5 000 F, vous pensez qu'il est impossible de bien répartir les risques d'un placement. Avec 5 000 F, vous pensez que jamais un Agent de Change ne s'occupera personnellement de votre argent. Avec 5 000 F, vous pensez qu'il est impossible d'obtenir un bon rendement et en plus des avantages fiscaux. Rencontrez un Agent de Change et parlez-lui Fonds Communs de Placement. Vous risquez de changer d'avis.

### COMMENT GAGNER PLUS EN RISQUANT MOINS?



Posez la question autrement : pourquoi votre capital ne vous rapporte-t-il pas plus ? Parce que vous ne vous en occupez pas. Ou pas assez. Or, un capital cela vit, cela se soigne et se gère avec compétence. Sachez donc que le secret d'une bonne rentabilité, c'est non seulement une bonne diversification des placements, c'est aussi d'en bien connaître les risques, d'être capable de les mesurer et de les arbitrer. Ce secret-là, il appartient aux Agents de Change. Venez les voir. Ils en ont bien d'autres à vous dévoiler.

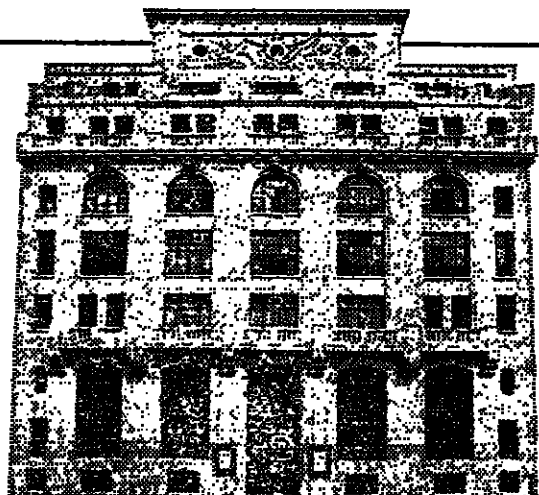
### REFUGE OU PIEGE?



L'or ! S'il vous fascine vraiment, apprenez qu'il existe des titres indexés sur lui. C'est de l'or qui rapporte. S'il ne vous impressionne pas, sachez cependant qu'à certains moments, il peut être opportun d'en détenir dans le cadre d'une diversification bien comprise de vos placements. Parlez-en à un Agent de Change.

### RENSEIGNEZ-VOUS.

Pour obtenir réponse à toutes vos questions et rencontrer un Agent de Change, venez dès aujourd'hui 4 Place de la Bourse, Paris 2<sup>e</sup>, Bureau d'Accueil des Agents de Change, ouvert du lundi au vendredi, de 10 h à 19 h. Vous pouvez aussi écrire ou téléphoner : Paris 297.55.55 Bordeaux (56) 44.70.91 / Lille (20) 55.68.20/21 / Lyon (7) 842.54.71 / Marseille (91) 39.70.32 Nancy (8) 336.56.97 / Nantes (40) 48.41.96.



**LES AGENTS DE CHANGE**  
ILS REVOLUTIONNENT VOS PLACEMENTS.

## LES ORIGINES ÉCONOMIQUES DE LA CRISE DU VEAU

### Un bouleversement du système de production

Quelles sont les origines de la crise du « veau aux hormones » ? Comment en est-on arrivé à une situation perçue par l'opinion publique comme scandaleuse ? Telles sont les questions que se pose l'auteur de l'article, tout en faisant quelques hypothèses sur la manière dont elle peut évoluer au-delà de la période de tension actuelle.

par  
CLAUDE SERVOLIN (\*)

On ne peut réduire, comme certains semblent être tentés de le faire, la production du « veau aux hormones » à un pur effet de la malhonnêteté et de la fraude, à une sorte de perversion morale des producteurs ou des industries agro-alimentaires qu'il suffirait de surveiller et punir.

Pour nous, au-delà de ces faits, dont la gravité est réelle, le veau de boucherie doit être considéré comme le produit nécessaire du développement agricole des trente dernières années, qui n'est pas dû à une évolution spontanée, mais résulte de la réalisation, obstinément poursuivie, d'un certain nombre d'objectifs.

Jusqu'à la dernière guerre, la production bovine française conservait une allure assez primitive. Le troupeau comportait un très grand nombre de vaches de races très diverses qui assuraient, dans des proportions variables, les trois fonctions de travail, de production de lait et de production de viande. Ces vaches nombreuses produisaient des veaux aux aptitudes très diverses que l'on pouvait élever soit pour la viande rouge, soit pour la viande blanche. Le « veau blanc », viande de luxe, était produit dans des régions d'agriculture pauvre et, plus généralement, par les petits agriculteurs sans grands moyens. Ce veau était nourri, il est vrai, avec du lait et des aliments naturels, mais c'était déjà un animal rendu systématiquement anémique, logé dans d'immenses réduits obscurs et dont la fragilité requerrait une surveillance constante. Ce type de troupeau bovin offrait aux consommateurs un approvisionnement en viande très diversifié. Il y en avait pour toutes les bourses, depuis la vieille vache du paysan jusqu'au veau blanc et bœuf gras des tables les plus riches. Il permettait aux populations des villes de bénéficier d'une importante ration de viande : le Parisien de 1882 consommait 80 kilos de viande par an dont près de 40 kilos de viande de bœuf. Aujourd'hui, la ration moyenne du Français est de 107 kilos de viande par an, dont seulement 33 kilos de viande de bœuf.

### Les effets de la spéculation

Tandis que disparaissaient les bovins de trait, la politique agricole s'efforçait d'intensifier la production de lait et de la production de viande. La voie alors délibérément choisie fut celle de la séparation de ces deux productions et de la spécialisation des éleveurs. Cette spécialisation, on le constate aujourd'hui, n'a réussi que dans le domaine de la production laitière. Les succès dans ce domaine étaient dus à des raisons techniques (par exemple, la possibilité d'obtenir par sélection des animaux à très hauts rendements laitiers) ; 2° à des raisons économiques (politique d'implantation d'une industrie laitière moderne capable de créer une gamme de produits « nouveaux » et de susciter un énorme marché de consommation de « produits laitiers frais » du type yaourts, desserts ; soutien du marché), etc. En contrepartie, on a assisté à l'apparition du problème bien connu des excédents laitiers.

A l'inverse, les efforts entrepris pour intensifier la production de viande se heurtent à de nombreux obstacles : faible fécondité, croissance lente, etc. Cette production faiblement intensifiable se révèle incapable de remplir la double tâche que lui assignait la société d'abondance : assurer au plus grand nombre les consommations qui étaient autrefois le privilège des riches (bœuf à rôtir et à griller, veau blanc...) et garantir au producteur le revenu et le genre de vie de tout le monde. Les régions qui étaient « spécialisées » dans ces productions du fait de leur nature se sont presque entièrement vidées de leur population agricole, et les éleveurs de viande plus prospères adoptent la production laitière par départements entiers. La grande production de bœuf charolais ou limousin

stagne, car elle fournit une viande de luxe, dont le débouché n'est plus guère extensible. Que reste-t-il aujourd'hui pour approvisionner le marché ?

Paradoxalement, c'est la viande provenant du troupeau laitier qui en fournit toujours la plus grande part, et, en premier lieu, les vaches laitières réformées. Mais il faut noter que leur nombre n'augmente plus et qu'il est même probablement appelé à décroître au fur et à mesure des progrès de la sélection qui permettent d'obtenir une même production de lait avec de moins en

moins de vaches. Du même coup, le nombre de veaux issus de ces vaches laitières stagne lui aussi. Il faut donc les élever tous (y compris ceux qui seraient éliminés autrefois) et il faut leur faire produire au plus vite la plus grande quantité de viande possible.

Ainsi les meilleurs veaux laitiers partent-ils dans la production de sauteries abattues à dix-huit mois avec l'encouragement et les subventions de l'État. C'est donc véritablement le résidu de ces jeunes animaux qui est acheminé vers la production de veaux de boucherie. C'est cette situation qui détermine de manière rigoureuse le type d'élevage qui est aujourd'hui objet de scandale.

### Des bêtes fragiles

En effet, il est exclu que, comme le souhaiteraient sans doute les âmes sensibles, on laisse le petit veau aux soins de sa mère. L'éleveur laitier spécialisé a un intérêt évident à se débarrasser aussi vite que possible de ses jeunes veaux, qui, étant très demandés, lui assurent une rémunération intéressante sans travail supplémentaire. On les retrouve donc regroupés en lots chez des paysans pauvres, qui vont les élever pendant trois mois moyennant une marge de rémunération modeste. L'opinion a été très frappée par le fait que l'aliment qui est distribué aux veaux est constitué par du lait écrémé provenant d'excédents laitiers coûteusement subventionnés. Certaines organisations agricoles proposent d'ailleurs de remplacer directement ce lait artificiel par du lait naturel excédentaire. A supposer qu'une telle solution soit pratiquement réalisable, il nous semble qu'elle ne changerait rien d'essentiel à la nature inquiétante de ces élevages. En effet, le seul moyen de tirer parti de ces bêtes fragiles et souvent mal venues est de les transformer aussi vite que possible en veaux blancs, au coût le plus bas possible. Et l'on a pu dire que cet élevage est une véritable course contre la mort. Les risques sanitaires sont tels que les antibiotiques et les adjuvants divers, loin d'être des pratiques marginales, sont une véritable condition de la poursuite de la production. D'ailleurs, ce type d'élevage n'a pu se généraliser que du jour où ces techniques de prophylaxie intensive sont devenues accessibles. Quant aux anabolisants et aux hormones qui augmentent la vitesse de croissance de l'animal, il est

clair que c'est très souvent d'eux et d'eux seuls que dépend la rentabilité, toujours faible, de ce type d'élevage.

Ces considérations donnent à penser que même une intervention réglementaire extrêmement rigoureuse et persévérante, celle que nous connaissons aujourd'hui ne parviendrait pas à modifier sensiblement la situation, puisqu'elle ne pourrait pas lever les contraintes, qui imposent en quelque sorte aux éleveurs les uns qu'on leur reproche. Mais, en même temps, on peut penser que ce scandale du « veau aux hormones » est avant tout révélateur d'un processus engagé déjà depuis une vingtaine d'années et qui est encore loin de son aboutissement : le changement du mode de consommation de viande. Lentement, mais inexorablement, la viande bovine, cette viande par excellence, régresse dans la ration des Français au bénéfice du porc et des volailles, ne faisant ainsi que rapprocher leur mode de consommation de celui des pays européens voisins. Bientôt sans doute, les viandes de bœuf et de veau seront un luxe que l'on paiera assez cher pour qu'antibiotiques et hormones deviennent superflus.

(\*) M. Claude Servolin est l'un des auteurs, avec M.M. Henri Nallet, Jacques Bény et Bernard Wolff, d'une étude sur « les formes de la spécialisation en élevage bovin ». Cet ouvrage, consacré aux systèmes de production laitière et de veaux de boucherie, tente de montrer que la recherche de l'efficacité économique pourrait passer par d'autres voies que celle de l'intensification infinie considérée aujourd'hui comme inéluctable (Station d'économie et de sociologie rurales, 6, passage Tenaillon, 75014 Paris. Prix : 80 F.).

## Le gaz naturel a cessé d'être une énergie à bon marché

(Suite de la page 23.)

Enfin il semble que dans les nouveaux contrats signés avec l'Europe on se rapproche d'un prix F.O.B. (3) de 4 dollars par million de B.T.U. Une étude récente publiée par la revue américaine *Oil and Gas Journal* considérant d'ailleurs qu'au-delà d'un prix F.O.B. de 4,1 dollars par million de B.T.U. le consommateur européen avait intérêt à se tourner vers les produits pétroliers.

Dans un article publié le 15 septembre par le *Pétrole et le Gaz arabe*, M. Ali Laouissine, ancien vice-président de la Société turque actuellement en disgrâce, proposait une formule de prix avec pour objectif « le relèvement du prix du gaz au niveau de celui des énergies et matières premières concurrentielles qui peuvent être substituées dans ses utilisations » nobles comme les usages domestiques, le transport et la pétrochimie ».

Cette formule comporte un prix de base fondé sur l'équivalence calorifique avec les prix courants du fuel léger et du fuel lourd à base de pétrole en soufre, une indexation liée à l'évolution des fuels lourds et légers (avec une proportion croissante pour ce dernier), enfin, un prix-plancher exprimé en terme de parité F.O.B. avec un ou plusieurs pétroles de référence qui s'appliquerait à une transaction lorsque le prix de facturation lui serait inférieur.

Il y a un risque non négligeable que ce prix « plancher » dépasse rapidement le plafond — ce qui le rend peu acceptable par Gaz de France — mais cette formule existe-t-elle et, peut-être, faut-il la travailler.

Quel que soit le résultat des négociations — qui reprendront à la fin du mois d'octobre —

entre l'entreprise française et la Sonatrach, une chose restera certaine : l'Europe va avoir un besoin croissant de gaz. Les prévisions de la C.E.R. laissent entrevoir, en l'absence de découvertes importantes, une stagnation, dès 1980, de la production de gaz naturel — sur laquelle a été fondé le développement de la consommation, — suivie d'un déclin rapide après 1985. D'ici vingt ans, les pays de la Communauté devront importer entre 200 et 300 milliards de mètres cubes de gaz (dont 100 milliards seulement correspondant à des contrats signés). Dans ces conditions, une entente sur les prix avec les pays exportateurs, au premier rang desquels se trouve l'Algérie, est indispensable.

BRUNO DETHOMAS.

(3) F.O.B. pour Free on Board (non compris les frais de transport et d'assurances).

### Votre

#### BAIGNOIRE

#### REMISE à neuf!

SAMOTEC vous permet de remettre à neuf, sur place, en un jour, en blanc ou en couleur, vos baignoires, douches, lavabos, bidets, v.c., etc. Application par spécialistes.

— Réaménagement à froid.  
— Polissage de baignoires rugueuses ou entaillées.

NOS AVANTAGES : travail effectué dans la journée, pas de démontage ni de gravats.

GARANTIE 3 ANS

SUR SIMPLE APPEL : DEVIS GRATUIT (sans engagement) DOCUMENTATION GRATUITE SUR DEMANDE

SAMOTEC, 31, rue Froidvaux, 75014 PARIS - 322.71.45



BIBLIOGRAPHIE

Vivre et lutter à Longwy...

Il y aura bientôt deux ans qu'a débuté le puissant mouvement de protestation des sidérurgistes français contre le démantèlement de leurs usines : le conflit social le plus grave depuis l'échec de la gauche en mai 1978. Des dizaines de milliers de travailleurs se dressaient contre le nouveau plan de restructuration de l'une des principales industries françaises, surtout en Lorraine et dans le Nord où deux villes, Longwy et Denain, symbolisent ce combat pour la survie des hommes, de leur outil de travail et de leur région.

Aujourd'hui, la détresse des ouvriers du fer et de l'acier se confond, dans la grisaille du chômage, avec celle de beaucoup d'autres salariés menacés par la crise. Mais le livre de Gérard Nothel, écrit avec la collaboration de Benaceur Azzaoui, vient à son heure, alors que s'achèvent de nouvelles étapes du plan Davignon. Son titre seul est un combat : *Vivre et lutter à Longwy* (1).

Professeur d'histoire et militant communiste, Gérard Nothel a animé avec Benaceur Azzaoui — un immigré marocain qui fut élu délégué C.G.T. au comité d'entreprise d'Usinor — les émissions de la radio « pirate » Lorraine-Cœur d'acier. Tous deux ont rassemblé leurs observations dans cet ouvrage de réflexion sur le « union à la base », où l'on ne se fait pas faute de critiquer l'appareil du P.C.F. Celui-ci refuse, selon les auteurs, « d'étudier les contradictions au sein de la classe ouvrière et entre couches sociales » et « de reconnaître les différences d'intérêts et de revendications entre elles », comme si l'union pouvait se réaliser uniquement en faisant « prendre conscience », à toutes les couches sociales, de la justesse des analyses communistes.

Cette attitude « contradictoire avec une stratégie de masse » est apparue, notamment, avec le développement des radios libres, dont on sait le grand rôle qu'elles sont appelées à jouer dans la mobilisation des citoyens. Au demeurant, ajoute Gérard Nothel, l'ensemble des organisations en lutte ont effectué « un repli sectoriel, consécutif à la division de la gauche », et ce

fut l'une des raisons essentielles des limites du mouvement de Longwy. Les auteurs concluent sur un appel à l'unité d'action. « Et c'est à nous militants de base, précèdent-ils, de l'imposer à nos dirigeants ».

... et à Denain

Au sud de Valenciennes, le dernier haut fourneau d'Usinor s'est éteint cet été dans le silence des cœurs payés, et c'est, là aussi, la fin d'une époque. Il reste une histoire, celle des verriers, des mineurs et des « hauts fourneaux » de la vieille cité enfumée, bâtie de brique et de broc par les maîtres de forges, et qui fut l'un des berceaux du socialisme français — et puis un témoignage, celui d'un jeune journaliste d'origine algérienne, Guy Catiaux, qui raconte avec précision, dans *Denain, des hommes d'acier*, une région à sauter (2). La geste des révoltes ouvrières toujours recommencées. Livre « régionaliste », abondamment documenté, mais aussi fort émouvant, où l'on retrouve un passé trop vite oublié : la catastrophe de Courrières et les grandes grèves de 1906, celles de 1938, de 1947 et de 1968. Jusqu'à l'annonce, dix ans plus tard, de la suppression de 5 000 emplois...

Pourquoi, alors qu'il fallait de 600 millions de francs pour moderniser la troisième unité sidérurgique française (pour laquelle plus de 400 millions de francs ont été investis entre 1973 et 1978), 7 milliards de francs vont-ils être dépensés, se demande l'auteur, pour des incitations au départ volontaire, des préretraites et autres dépenses d'activité ?

Guy Catiaux conclut sans ménagements : « Des hommes politiques sont venus en nombre affirmer aux sidérurgistes qu'ils menaient un juste combat. Puis le silence est retombé. Tous ceux qui se taisaient maintenant et ne font rien porteront, avec la mort d'Usinor-Denain, une responsabilité historique ».

JEAN BENOIT.

(1) Ed. François Maspero, Paris, collection « Débats communistes », 322 p., 1979, 25 F.  
(2) En librairie dans le Nord-Pas-de-Calais ou chez l'auteur (70 F. port compris), B.P. 101, 59220 Denain.

Les conditions posées par la mission envoyée par le F.M.I. — allègement des contrôles à l'importation, réduction des subventions (bénéficiant notamment aux produits alimentaires) — ont été récemment repoussées par le Pakistan où le principe même de l'aide étrangère fait actuellement l'objet de discussions.

IMAGINONS le ministre des finances, M. Ghulam Ishaq Khan, mettant la dernière main au budget fédéral pakistanais pour l'exercice 1980-1981, budget qu'il a présenté le 26 juin dernier (1). Tâche ingrate s'il en est.

Dans la colonne « dépenses », le ministre inscrit deux chiffres : 31,4 milliards de roupies (2) pour les dépenses courantes, dont 14 milliards pour le seul budget de la défense (qui passe ainsi de 40 % à 45 % du budget de fonctionnement) et 17,4 milliards pour le programme annuel de développement. Total : 57,8 milliards.

Dans la colonne « recettes », il inscrit successivement les ressources fiscales et douanières (37,2 milliards), les revenus d'investissements (0,2), les contributions provinciales (0,2) et l'autofinancement des organismes publics (2,2), soit un total de 40 milliards. Manquent donc 17,8 milliards. On imagine alors le ministre ouvrant un tiroir de son bureau et en sortant un dossier volumineux sur lequel est inscrit « aide étrangère ». Il en extrait un chiffre, 10,9 milliards, montant prévu de l'aide étrangère pour 1980-1981 (34 % de moins que celle versée au cours du précédent exercice (3), soit de quoi financer le cinquième des dépenses nationales.

Il pousse un soupir puis l'inscrit dans la colonne « recettes » sous la rubrique pudique de « ressources externes ». Total : 50,9 milliards. Il tire un trait et écrit

en rouge : impasse = 6,9 milliards de roupies.

Fort lui est alors de constater que les propositions budgétaires qu'il vient ainsi de formuler se traduisent en définitive par un recours massif auprès de la Banque centrale. Après un budget 1979-1980 qui s'était soldé par une impasse limitée à 3,8 milliards, il entend déjà les économistes étrangers estimer que ce nouveau découvert ne manquera pas de renforcer la croissance monétaire et relayer, par conséquent, « un retour à de regrettables pratiques antérieures ».

C'est bien en effet ce qu'écrivent les spécialistes, une fois le budget rendu public. Ils observeront également que si les dépenses prévues tendent à réduire les charges de fonctionnement au profit de l'investissement (achèvement de projets en cours et rentabilisation des capacités de production existantes), elles restent toutefois trop lourdement grevées par le poids du budget de la défense et du service de la dette, ce dernier absorbant 25,6 % des dépenses de fonctionnement, soit 3 milliards.

De plus, soulignent-ils, la réduction de l'aide extérieure attendue a contraint les responsables pakistanais à formuler des propositions jugées « ambitieuses mais fragiles » en ce qui concerne l'augmentation des ressources internes. Les prévisions de croissance de ces dernières, font-ils remarquer, supposent une amélioration très sensible des modalités de recouvrement de l'impôt et une lutte efficace contre l'évasion fiscale et la fraude douanière.

D'autre part, les contributions indirectes, dont le montant sera en partie lié à l'activité économique, ont fait, à leur avis, l'objet d'estimations fondées sur des hypothèses « plutôt optimistes » d'augmentation du produit national brut : + 6,6 % au cours du prochain exercice, contre + 5,9 %, selon la Banque mondiale, pour 1979-1980.

Rééchelonnement des créances et aide à la balance des paiements

En conclusion, chacun s'accorde à penser, comme l'explique un rapport de la Banque mondiale rédigé à la fin de l'année dernière, que les seuls efforts du Pakistan ne lui permettraient pas de soutenir durablement le rythme actuel de croissance annuelle, s'ils n'étaient appuyés par une aide extérieure accrue. Pour 1980-1981, les experts de la Banque tablent sur une impasse financière minimum de 425 millions de dollars, ce qui, compte tenu du niveau alors prévu d'apports nets en provenance du consortium (4), nécessiterait soit un relèvement des crédits d'aide, soit, hypothèse jugée plus réaliste, un rééchelonnement substantiel de la dette pakistanaise (5).

Une mission du F.M.I. (Fonds monétaire international) s'est en effet rendue dans ce pays au mois d'août, afin d'évaluer la situation économique, dans la perspective de ce rééchelonnement, au sujet duquel les membres du consortium doivent bientôt se prononcer. Pour le Pakistan, l'enjeu est de taille puisque ce pays demanderait à être dispensé, pendant les quatre prochaines années, d'un remboursement annuel de 250 millions de dollars.

Plus récemment encore une autre mission d'experts du F.M.I. a passé trois semaines dans ce pays. Chargée de négocier une importante aide à la balance des paiements, elle est cependant repartie sans qu'aucun résultat tangible n'ait, semble-t-il, été atteint. Ce qui a provoqué une grande déception dans la presse locale, qui, il est vrai, avait, en la circonstance, manifesté une confiance injustifiée. Selon les journaux pakistanais, ce pays demandait, au titre des facilités élargies du F.M.I., une aide de 1,3 milliard de dollars afin de financer ses efforts de développement et de soutenir sa balance des paiements au cours des trois prochaines années.

Bien que la plus grande discrétion ait entouré ces négociations, il semble que les responsables pakistanais aient refusé d'accéder à certaines demandes pressantes des experts du F.M.I. Il en aurait été ainsi, selon le quotidien *The Muslim*, de la « suggestion » de libéraliser les politiques commerciales du pays, ce qui, font remarquer les Pakistanais, aurait contribué à aug-

menter la facture des importations de 500 millions de dollars. Pour le F.M.I., il s'agit, sans doute, de desserrer le carcan de l'actuelle politique d'importation, contingente et bureaucratique, qui contribuerait à créer des goulets d'étranglement.

Toujours selon la presse pakistanaise, les experts du F.M.I. auraient également demandé que soit réduit de moitié le volume des subventions accordées par le gouvernement, subventions essentiellement destinées à contenir artificiellement les prix des produits de première nécessité, tel l'atta — c'est-à-dire la farine, aliment de base des Pakistanais, ou les engrais.

Il est vrai que leur montant global annuel s'est élevé, ces dernières années, à quelque 7 milliards de roupies. Selon la Banque mondiale, ces subventions auraient absorbé 10 % des dépenses gouvernementales en 1979-1980, contre 4 % en 1978-1979. La demande du F.M.I. s'expliquerait par la volonté de restaurer dans le pays des conditions plus proches de celles de l'économie de marché.

Fort intéressante a été la réaction de la presse pakistanaise après l'échec « des premières négociations ». « Si telles étaient vraiment les conditions posées par le F.M.I. », écrivait, par exemple, *The Muslim* du 27 septembre, « nos dirigeants ont bien fait de les rejeter ». « Le F.M.I. semble avoir perdu tout contact avec la réalité », ajoutait le journal, qui estimait que, « dans son désir de protéger les intérêts des

(1) L'année fiscale pakistanaise s'étend du 1<sup>er</sup> juillet d'une année au 30 juin de l'année suivante.  
(2) Une roupie pakistanaise = 0,04 franc.  
(3) L'aide économique étrangère se serait élevée à 1 364 millions de dollars en 1978-1979 et à 1 497,5 millions en 1979-1980.  
(4) Sont membres de ce consortium d'aide au Pakistan la France, la Belgique, le Canada, les États-Unis, l'Italie, le Japon, les Pays-Bas, l.R.P., le Royaume-Uni et la Suède, ainsi que la C.E.E., la Banque mondiale et la Banque asiatique de développement.  
(5) Fin décembre 1978, la dette publique extérieure non amortie du Pakistan s'élevait à 7,4 milliards de dollars, dont 3,8 en provenance du consortium.  
(6) La dette (augmentation forcée sur le capital), l'impôt (impôt sur le revenu des propriétés foncières) et la suppression de l'intérêt sur les prêts consentis les trois grands volets du nouveau système économique islamique mis en place au Pakistan.

DÉJÀ LOURDEMENT ENDETTÉ

Le Pakistan vient de refuser les conditions posées par le F.M.I.

payés développés, cet organisme semblait avoir oublié ses objectifs initiaux ». Intéressante, en effet, dans la mesure où cette réaction traduirait le changement d'attitude d'une partie de l'opinion pakistanaise à l'égard d'une aide étrangère dont l'utilité est aujourd'hui ouvertement discutée.

Cette évolution est incontestablement liée à l'actuel processus d'islamisation de la société pakistanaise, sous la houlette mariale du général Zia Ul Haq, et à l'orientation de l'économie vers un système plus conforme aux préceptes du Coran (6). Ainsi le Conseil de l'idéologie islamique a-t-il plaidé récemment en faveur d'une réduction de la dépendance du Pakistan à l'égard de l'aide étrangère en général et de celle qui s'accompagne du versement d'intérêt en particulier. Une partie de la presse lui a alors emboîté le pas.

« Notre dépendance vis-à-vis de l'aide extérieure est devenue stupéfiante », écrivait ainsi l'éditorialiste du *Morning News*, le 24 septembre dernier. « Nous atteignons un point, observait-il, où les remboursements et les intérêts attachés aux prêts étrangers dépasseront bientôt le

étaient d'une durée de un à cinq ans, 31 % d'une durée de cinq à quinze ans et 66 % d'une durée supérieure à quinze ans. En ce qui concerne les intérêts demandés, 19 % des prêts avaient été accordés sans intérêts, 43 % avec un intérêt très faible de 1 à 3 %, 27 % avec un intérêt de 3 à 6 % et 11 % avec un intérêt supérieur à 6 %. Pour ce qui est de la période moyenne de remboursement, elle a diminué de 19,4 ans à 15,3 ans entre 1970 et 1975. Quant au délai de carence (période initiale sans remboursement), elle est passée de 5,2 ans à 4,5 ans, le taux moyen d'intérêt annuel étant pour sa part monté de 5,3 % à 8,7 %.

Pour le Pakistan, il est résulté de cette détérioration des termes de l'aide (encore très avantageuse par rapport aux conditions du marché) un poids sans cesse accru des prêts étrangers et du service de la dette sur l'économie nationale. Ainsi, le ratio du service de la dette est-il passé de 9,9 % de la totalité des revenus tirés des exportations en 1964-1965 à 30 % en 1971-1972. « La limite de sécurité retenue généralement au niveau international se situe à 20 % ». En termes absolus, le poids du service de la dette nette est passé de 197 millions de dollars en 1973-1974 à 544 millions en 1978-1979. Des chiffres qui auraient d'ailleurs été encore plus élevés si des accords concernant le rééchelonnement de la dette pakistanaise n'étaient intervenus en 1970 et en 1974. Le dernier de ces accords est arrivé à expiration en juin 1978, d'où la volonté du Pakistan d'en conclure un nouveau dans les plus brefs délais.

De l'analyse du *Morning News*, il ressort que, en raison du poids croissant des remboursements, le transfert réel de ressources en faveur de ce pays ne cesse de décroître. Alors qu'au terme du second plan quinquennal (1964-1965) le transfert net d'aide étrangère représentait 91 % de l'assistance brute accordée, ce pourcentage est tombé à 66 % en 1971-1972, et ce malgré le moratoire intervenu à cette époque sur certains prêts étrangers. Le déclin n'a pas cessé puisqu'il était de 57 % en 1977-1978 et que les Pakistanais estiment qu'il pourrait tomber en 1982-1983 à environ 40 %.

En résumé, la dégradation des conditions de l'aide étrangère serait essentiellement due, d'une part, à la diminution des prêts consentis à des conditions avantageuses, et ce depuis 1964-1965 ; d'autre part, à la diminution des dons par rapport aux prêts. Leur part est en effet passée de 54 % lors de la période du premier plan quinquennal qui s'est achevée en 1959-1960 à 5 % en 1973-1974. Enfin, plus l'aide étrangère augmente et plus s'alourdit le poids des remboursements.

Fort de ces constatations et sans oublier les pressions susceptibles d'être exercées par les prêteurs sur le pays bénéficiaire de l'aide, le *Morning News*, constatant également la volonté d'islamiser l'économie nationale et de la libérer de l'emprise de l'endettement, estime le moment particulièrement opportun pour réexaminer le problème d'une aide étrangère de plus en plus coûteuse.

Appel aux producteurs de pétrole

Observant que les pays arabes producteurs de pétrole apparaissent désormais comme les principaux détenteurs de capitaux, le quotidien pakistanaise voit en eux une chance pour les pays en voie de développement désireux de s'écarter des sources traditionnelles de l'aide étrangère.

Dans cette optique, le Conseil de l'idéologie islamique a suggéré récemment que des efforts soient poursuivis pour accroître la coopération économique entre pays musulmans afin de favoriser la circulation de capitaux, non plus sur la base du versement d'intérêts mais sur celle, conforme au Coran, du partage des profits et des pertes. Les plus optimistes estiment que cet exemple pourrait être un jour contagieux et que cette voie pourrait conduire le Pakistan vers l'indépendance économique.

Les plus réalistes constatent, à partir des mêmes chiffres, que l'aide étrangère a incontestablement permis au Pakistan d'enregistrer des taux de croissance assez élevés, ce qu'ils considèrent comme positif.

QUI DONNE QUOI ?

Selon un document diffusé par la Banque mondiale en juin dernier, les prévisions d'aide extérieure au Pakistan, pour l'année fiscale 1980-1981, seraient les suivantes (chiffres en millions de dollars) :

Membres du consortium :	
● Belgique .....	3,5
● Canada .....	40,8
● France .....	2,2 (1)
● R.F.A. ....	78,4 (2)
● Italie .....	25,1
● Japon .....	143,7 (3)
● Pays-Bas .....	30,8
● Norvège .....	16,8
● Suède .....	11,2
● Grande-Bretagne ..	74,5 (3)
● États-Unis .....	67 (4)
● Banque asiatique de développement ..	201
● Banque mondiale ..	190
<b>Total pour le consortium</b> .....	<b>883,4</b>
Autres :	
● Suisse .....	4
● F.M.I. ....	129,1
● C.E.E. ....	22
<b>Total</b> .....	<b>1 039,5 (5)</b>

(1) Les ouvertures de crédit s'élèveraient au total à 340 millions de dollars.  
(2) Dont une partie constituée par des dons.  
(3) Constitué entièrement de dons.  
(4) Aide essentiellement alimentaire.  
(5) Dont 98,3 millions destinés aux réfugiés afghans (26,7 pour le consortium).

montant de l'aide effectivement reçue par le pays. » Aussi estimait-il le moment venu « de jeter un regard critique sur l'aide étrangère, d'en faire le bilan et, éventuellement, d'élaborer une nouvelle stratégie pour l'avenir ». Suivait une longue radioscopie de l'aide étrangère destinée à démontrer la dégradation des conditions de cette aide.

Ainsi apprenait-on notamment que, sur la totalité des prêts contractés par le Pakistan, 3 %

**MACROECONOMIE CONTEMPORAINE**  
V. LEVY-GARBOUA  
B. WEYMULLER

« *Macrotel.* », « *Expansion* », « *traité d'économie générale*... »  
Alfred SAUVY, « *le Monde* ».  
Ce livre nous a donné un choc, autonome à celui des autres, et à la lecture de la « *THEORIE GENERALE* » de KERNES en 1936...

Jean ULLMO, « *le Pigeon* », « *la présentation la plus claire et la plus à jour de l'état des connaissances sur les grands problèmes économiques*... »  
« *Le Point* ».  
Chez votre Libraire ou à Economica (85 F.).

**ECONOMICA**  
11 rue de Valenciennes, 75013 Paris. Tél. 524.24.14

**PAROLE FACILE**  
COURS D'EXPRESSION ORALE  
HUBERT LE FÉAL  
documentation sans engagement  
387 25 00  
30, Rue des Dames Paris 17<sup>ème</sup>

**IBIZA**  
Cherchons agence pour vendre en France appartements (terminés), Ibiza, commission élevée.  
Contactez M. Huvois, boîte postale 83, A-1043 Vienne, Autriche. Tél. 1943/222/57 67 51 avant midi.

**AU NIVEAU DE L'ENTREPRISE**  
**UNE POLITIQUE DE SALAIRES**  
POURQUOI ? COMMENT ?  
un outil de travail indispensable, fruit de trente ans d'activité de conseil,  
6 tomes - 570 pages format 21/29,7  
1.350 F h.t. (1.444,50 t.t.c.)  
ITS ORC  
33, avenue de Wagram  
75017 Paris (tél. 765-52-52)

**CENTRE DE FORMATION PERMANENTE DU GROUPE E.S.C.P.**  
79, avenue de la République - 75011 PARIS  
**CENEM**  
1980 - 1981 7 programmes de formation de langue et moyen durée.  
**Formation Générale à la Gestion**  
● Cadres dirigeants  
● Dirigeants de MPI  
● Personnel non cadre  
● Personnel d'encadrement.  
**Gestion des Affaires Internationales**  
● Dirigeants de MPI  
● Responsables de négociations à l'étranger  
● Gestionnaires de contrats à l'étranger.  
Pour tous renseignements Agnès DUBOUCHÉ 355.39.08  
CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

**hernie**  
SOUTIENNE COMME AVEC LES MAINS  
Nouveau...  
UNE CINTURE CONFORTABLE ET DISCRETE permettrait de se débarrasser de la hernie sans risque pour vos artères.  
Documentation gratuite n° 2. Sur demande à :  
INSTITUT HERNAIRE DE LYON  
LYON - 113, rue Lafayette, Tél. 781.52.22-33  
PARIS - 75013, rue de la Gare, Tél. 41.23.74.51  
PARIS - 10, rue Lafayette, Tél. 41.60.70.17  
BORDEAUX - 10, rue de la Gare, Tél. 51.23.23  
BORDEAUX - 12, rue Chapeau-Rouge, Tél. 51.52.42.82  
TOULOUSE - 17, rue Nîmes, Tél. 56.52.42.82  
TÉLÉGRAMME : HERNIE  
Dépositaires : toutes régions de France  
Hernie - Paris - Lyon - Bordeaux - Toulouse







		La ligne	La ligne T.C.			Le m/m.cil.	T.C.
OFFRES D'EMPLOI		57,00	67,03	ANNONCES ENCADRÉES		33,00	38,80
DEMANDES D'EMPLOI		14,00	16,46	OFFRES D'EMPLOI		8,00	9,40
IMMOBILIER		39,00	45,86	DEMANDES D'EMPLOI		25,00	29,40
AUTOMOBILES		39,00	45,86	AUTOMOBILES		25,00	29,40
AGENDA		39,00	45,86	AGENDA		25,00	29,40
PROP. COMM. CAPITAUX		105,00	123,48				

## ANNONCES CLASSEES

REPRODUCTION INTERDITE

### emplois internationaux (et départements d'Outre-Mer)



cherche à renforcer sa structure en accueillant un Ingénieur HAUT MANAGER de grands chantiers routiers à l'étranger.  
Dans un premier temps, il pourra être amené à se voir confier la direction de travaux en A.F.N. ou en LIBYE.

## Directeur de chantier routier

Il sera responsable de la réalisation de chantiers routiers très importants, portant sur plusieurs centaines de kilomètres. Il devra pouvoir animer 500 à 600 personnes pilotées par des directeurs de travaux terrassement, béton, concassage, chaussée.

Ce manager devra avoir une expérience confirmée de direction de gros travaux routiers, depuis les terrassements jusqu'aux chaussées, de préférence au Moyen-Orient ou en AFN. Anglais indispensable.

Afin d'étudier les intérêts communs qui peuvent exister entre vous-même et l'importance que le Groupe accorde à cette haute responsabilité, prenez un premier contact avec Guy LAUTIER - Directeur du Personnel - SCREG ROUTES, Tour Malte, B.P. 65, 91035 EVRY Cedex. Téléphone 077.90.60.

Nous sommes une importante société d'ingénierie internationale. Pour superviser la réalisation de plates-formes de production de pétrole :

- fabrication onshore en Europe et au Moyen-Orient,
- montage off-shore au Moyen-Orient,

nous recherchons :

- resident engineers (Réf. 02)
- site engineers (Réf. 11) (Réf. 14)
- cost controllers (Réf. 06)
- quantity surveyors (Réf. 07)
- material supervisors (Réf. 32)
- inspectors (Réf. 20) (Réf. 23) (Réf. 25)

Une bonne connaissance de la langue anglaise est indispensable. Adresser C.V., lettre de candidature en anglais, photo et prétentions en précisant la référence à :

**Q7 organisation et publicité**  
2 RUE MARENGO 75001 PARIS/QUI TRAIL

## The Foundation of the International School of Geneva Headmaster/Headmistress

The Foundation is looking for a highly qualified person as Head of its School (former title "Director General"). Applicants should have demonstrated leadership in education, have experience of administration of a large educational institution, have teaching experience and a multicultural background with bilingual ability in English and French. The School has English and French primary and secondary education programmes serving some 2500 students in three locations around Geneva.

Applications (including curriculum vitae and stressing qualifications under the criteria above) should reach the following address no later than 23 November 1980:

Search Committee  
Foundation of the International School of Geneva  
62, route de Chêne, 1208 Geneva, Switzerland

## WOOD PRESERVATION SPECIALIST

A senior french fine chemical company (subsidiary of a major pharmaceutical group), seeks a technical expert for the development of its new activity : "wood preservation".

This man will cooperate in working out an international new range of wood preservatives. With the help of a french and american team he will have the full responsibility of expanding the technical uses and will advise the management on the marketing issues.

Situation based in Paris - occasional travelling in Europe and USA.

Please write with details to SWEETS (offre N° 5001 LPR)  
9 rue du Delta - PARIS 75009 - FRANCE who shall transmit.

## BATTELLE CENTRES DE RECHERCHE DE GENEVE

désire engager pour son SERVICE DES BREVETS

## UN INGENIEUR MECANICIEN, PHYSICIEN OU ELECTRONICIEN

Ayant quelques années de pratique dans le domaine de la propriété industrielle.

Le candidat devra être de langue maternelle française et disposer d'excellentes connaissances de l'anglais (de bonnes notions de l'allemand seraient un atout supplémentaire).

Ce nouveau collaborateur aura la charge d'assurer la protection de nouvelles inventions de haute technicité issues des travaux de recherche effectués dans nos laboratoires et se rapportant à des domaines techniques nombreux et variés.

Les personnes intéressées sont priées de faire leurs offres avec bref curriculum vitae, photographie et prétentions de salaire au Chef du Personnel, BATTELLE - 7, route de Drize, CH - 1227 CAROUGE - GENEVE

## CENTRE PARA-UNIVERSITAIRE CAPITAL MARCHE COMMUN

## JEUNE M.B.A.

(Harvard, Insead, etc.) pour assumer à terme responsabilité de programmes de formation permanente et de missions de conseil en gestion.

Ecrire sous référence T 863.442 M Régio-Press, 85 bis, rue de Réaumur, 75002 Paris.

## Recherche pour

## DIRECTION ADMINISTRATIVE ET COMPTABLE AU CAMEROUN

un candidat de formation supérieure (Ecole supér. de commerce, D.E.C.S. ou équival.)

Age minimum 30 ans.

Résidence sur le lieu d'exploitation.

Adresser C.V. et photo sous référence T0228 69 M REGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.

## EU-SELEC TRAVAIL TEMPORAIRE

Engineering pétrole américain recherche pour raffineries ALGERIE

ALGERIE

TECHNICIENS PETROCHIMIE

process operator, expérience compresseurs et cracking

AGENTS DE MAITRISE

techniciens, expérience travaux de commandet, anglais courant, expérience algérienne.

Adresser C.V. 18, av Victoria, 75001 Paris, tél. 233-61-18.

## LE CENTRE NATIONAL D'ETUDES SPATIALES

recherche pour son Centre de ROUEN (Normandie)

UN INGENIEUR GRANDE ECOLE

recherche pour son Centre de ROUEN (Normandie)

UN INGENIEUR GRANDE ECOLE

recherche pour son Centre de ROUEN (Normandie)

UN INGENIEUR GRANDE ECOLE

recherche pour son Centre de ROUEN (Normandie)

UN INGENIEUR GRANDE ECOLE

recherche pour son Centre de ROUEN (Normandie)

UN INGENIEUR GRANDE ECOLE

recherche pour son Centre de ROUEN (Normandie)

UN INGENIEUR GRANDE ECOLE

recherche pour son Centre de ROUEN (Normandie)

UN INGENIEUR GRANDE ECOLE

recherche pour son Centre de ROUEN (Normandie)

UN INGENIEUR GRANDE ECOLE

recherche pour son Centre de ROUEN (Normandie)

UN INGENIEUR GRANDE ECOLE

recherche pour son Centre de ROUEN (Normandie)

UN INGENIEUR GRANDE ECOLE

recherche pour son Centre de ROUEN (Normandie)

UN INGENIEUR GRANDE ECOLE

recherche pour son Centre de ROUEN (Normandie)

UN INGENIEUR GRANDE ECOLE

recherche pour son Centre de ROUEN (Normandie)

UN INGENIEUR GRANDE ECOLE

recherche pour son Centre de ROUEN (Normandie)

UN INGENIEUR GRANDE ECOLE

recherche pour son Centre de ROUEN (Normandie)

UN INGENIEUR GRANDE ECOLE

recherche pour son Centre de ROUEN (Normandie)

UN INGENIEUR GRANDE ECOLE

recherche pour son Centre de ROUEN (Normandie)

UN INGENIEUR GRANDE ECOLE

recherche pour son Centre de ROUEN (Normandie)

UN INGENIEUR GRANDE ECOLE

recherche pour son Centre de ROUEN (Normandie)

UN INGENIEUR GRANDE ECOLE

recherche pour son Centre de ROUEN (Normandie)

UN INGENIEUR GRANDE ECOLE

recherche pour son Centre de ROUEN (Normandie)

UN INGENIEUR GRANDE ECOLE

recherche pour son Centre de ROUEN (Normandie)

UN INGENIEUR GRANDE ECOLE

recherche pour son Centre de ROUEN (Normandie)

UN INGENIEUR GRANDE ECOLE

recherche pour son Centre de ROUEN (Normandie)

## PROMECAM

Französischer Hersteller von Werkzeugmaschinen für die Blechbearbeitung, führend auf dem deutschen Markt, sucht für seine Niederlassung in Stuttgart:

## TECHNISCHEN KOORDINATOR

zwischen Mutterfirma und Tochtergesellschaft.

Dieser INGENIEUR, mit Erfahrung in CNC-Werkzeugmaschinen, soll folgende Hauptaufgaben erfüllen:

- Analyse des deutschen Marktes und Koordination mit den Abteilungen Technik und Marketing.

- Analysieren von technischen Problemen und Entwickeln von Lösungsvorschlägen zusammen mit der Mutterfirma.

- Unterstützung des Vertriebs und Kundendienstes

- Erstellung technischer Unterlagen.

Der Bewerber - vorzugsweise Deutscher - soll die französische Sprache sehr gut beherrschen und seinen Wohnsitz in Stuttgart haben. Er muss bereit sein, öfters nach Frankreich zu reisen.

Bitte schicken Sie Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen mit Foto an PROMECAM SISON LEHMANN

83, rue de Strasbourg - 93206 SAINT-DENIS Cedex 1

## IMPORTANTE ENTREPRISE ALIMENTAIRE DE CASABLANCA (Maroc)

recherche

## INGENIEURS ARTS ET METIERS

40 à 50 ans

ayant expérience dans la Maintenance

EN VUE DE DIRIGER SON DEPARTEMENT ENTRETIEN (400 personnes)

Adresser curriculum vitae à :

AGENCE HAVAS MAROCAINE

61, avenue de l'Armée-Royale, CASABLANCA N° 29/10/80.

## IMPORTANTE SOCIÉTÉ D'INGÉNIEURIE, recherche pour PARTICIPER TRAVAUX D'INSTALLATIONS PÉTROLIÈRES et GAZIÈRES en ALGÉRIE

UN INGENIEUR GÉNIE CIVIL

UN INGENIEUR MECANICIEN ELECTRICIEN

- possèdent sérieux expérience de ces chantiers.

Envoyer curic. vitae cv, photo et prétent. sous le n° 33.061, à I.P.F., 12, rue de l'Ély, 75005 Paris, qui transmettra.

## IMPORTANTE SOCIÉTÉ D'INGÉNIEURIE, recherche pour PARTICIPER TRAVAUX D'INSTALLATIONS PÉTROLIÈRES et GAZIÈRES en ALGÉRIE

UN CONTROLEUR DE TRAVAUX GÉNIE CIVIL

2 CONTROLEURS MECANICIENS TUYAUTIERS

- possèdent sérieux expérience de ces chantiers.

Envoyer curic. vitae cv, photo et prétent. sous le n° 33.062, à I.P.F., 12, rue de l'Ély, 75005 Paris, qui transmettra.

## emplois internationaux

Cette classification permet aux sociétés nationales ou internationales de faire publier pour leur siège ou leurs établissements situés hors de France leurs appels d'offres d'emplois.

## IMPORTANT CABINET MAROCAIN D'EXPERTISE COMPTABLE

recherche pour son siège à CASABLANCA

## UN CHEF DE MISSION

de nationalité française ou marocaine.

Tél. 253-85-80 ou envoyer C.V. à C.F.R., 4, rue Saint-Albin, 92120 MONTROUGE.

مكازم الأعمال



OFFRES D'EMPLOI	La ligne	La ligne T.E.
DEMANDES D'EMPLOI	57,00	67,03
IMMOBILIER	14,00	16,46
AUTOMOBILES	39,00	45,86
AGENDA	39,00	45,86
PROP. COMM. CAPITAUX	105,00	123,48

## ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADRÉES	La m/m cal.	T.E.
OFFRES D'EMPLOI	33,00	38,80
DEMANDES D'EMPLOI	8,00	9,40
IMMOBILIER	25,00	29,40
AUTOMOBILES	25,00	29,40
AGENDA	25,00	29,40



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Groupement Français de Conseils



350, rue de Vaugirard - 75015 Paris

### études électrotechniques

jeune responsable de service  
105/130.000 F an

Constructeur de machines-outils de pointe, filiale d'un grand groupe français extrêmement dynamique et performant, nous recherchons un ingénieur électrotechnicien ayant déjà quelques années d'expérience professionnelle. Chargé de définir des équipements électriques de machines, il supervisera une entente «méthodes», un bureau de dessin et des équipes de techniciens supérieurs. Une connaissance des équipements machines à commande numérique, des normalisations électromécanique et électrique et une expérience de supervision «on site» pourraient être utiles pour ce poste. Environ 10 % de déplacements rendent nécessaire la connaissance de l'anglais. Siège : grande ville proche de la frontière suisse. Envoyez votre CV sous référence M 864 AK aux consultants de GFC chargés de cette recherche. Discretion absolue et réponse assurée.

### chef de production

180/200.000 F an

Constructeur Péri-Informatique de pointe, nous recherchons pour l'une de nos implantations industrielles situées en Province, l'homme chargé de nous représenter. Ingénieur d'au moins 35 ans, il possède une bonne expérience dans la construction informatique ou électronique, et aura la responsabilité d'une unité de 200 personnes tant sur le plan de la production que sur celui de la gestion. A la fois bon technicien et homme de contacts, sa principale mission consistera à coordonner avec les autres établissements parisiens la mise en place de nouvelles fabrications. Quelques déplacements sont à prévoir. Siège du poste : Région Lilloise. Envoyez votre CV sous référence M 859 RS aux consultants de GFC chargés de cette recherche. Discretion absolue et réponse assurée.



Telemecanique

10.800 personnes - 1,8 Milliard de F.

recherche pour la  
DIRECTION DES PRODUITS  
APPAREILLAGE DE DISTRIBUTION A DIJON (21)

### CHEF DE PRODUITS

DOUBLE FONCTION : pour 70% CHEF D'UNE GAMME DE PRODUITS existants et en gestion (tous pays) et pour 30% ASSISTANCE COMMERCIALE tous Produits auprès du réseau de distribution de 4 Pays (D - AUS. - CH et NL).

- JEUNE • FORMATION supérieure COMMERCIALE ou TECHNIQUE selon expérience acquise.
- ALLEMAND COURANT (indispensable)
- EXPERIENCE (3 ans minimum) de MARKETING DE PRODUITS INDUSTRIELS ou COMMERCIAUX avec attestation pour le Marketing et l'assistance technique

DISCRETION ABSOLUE.  
Lettre manuscrite, C.V. détaillé,  
rémunération et photo ss réf. 4505 à

SC sélection conseil  
98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

Une entreprise agro-alimentaire,  
située à 200 kms au Sud de Paris  
recherche

### ADJOINT AU CHEF DU SERVICE CREDIT A LA CLIENTELE

Sous l'autorité de son supérieur, le titulaire du poste participe à :

- des analyses financières de clientèle,
- la détermination des lignes de crédit et encours,
- la politique et le suivi des conditions de paiement,
- des visites en clientèle avec le service commercial,
- des actions pré-contentieuses.

Il est demandé :

- une formation supérieure de gestion,
- une expérience de un à trois ans dans un service crédit à la clientèle,
- des capacités réelles d'analyse et de jugement,
- un goût prononcé pour les contacts.

Adresser CV, photo et prétentions sous  
No 75.812 à CONTEXTE PUBLICITE  
20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui  
transmettra sous la référence XXII/80.

### CONTRÔLES NON DESTRUCTIFS

Très importante société de chaudronnerie lourde implantée dans une ville moyenne du Centre-Est (liaisons faciles avec Paris et Lyon), notre centre de recherche appliquée en contrôles non destructifs dispose de moyens importants qu'il met à la disposition de l'entreprise comme d'autres industries de même vocation technologique. Nous souhaitons recruter un Ingénieur Grande École (Centrale, A & M, Mines + spécialisation en métallurgie des métaux ferreux et aciers spéciaux) susceptible d'être le

### RESPONSABLE DE GROUPES DE RECHERCHE

Cette fonction appelée à évoluer ultérieurement vers de plus larges responsabilités hiérarchiques, recouvre une double mission :

- animer plusieurs groupes de recherche appliquée (ultra-sons - radiographie - ressuage - magnétoscopie, courants de Foucault) ;
- participer, au sein de l'équipe des responsables de groupes, au développement des activités du centre auprès de services utilisateurs de l'entreprise et de sociétés extérieures, à la conception de méthodes très avancées de contrôles non destructifs sur produits sophistiqués, dans des domaines tels que traitement du signal, automation, etc.

Outre une solide formation d'ingénieur, elles nécessitent par contre une expérience de 5 ans au moins en contrôles non destructifs, avec de préférence quelques responsabilités d'encadrement, compte tenu de l'évolution prévisible de ce poste.

Les dossiers de candidature, accompagnés d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous référence 70156 M, à HAVAS CONTACT - 156, boulevard Haussmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

- Discretion totale garantie -

### DIRECTEUR REGIONAL

sur les régions : EST/NORD-EST et SUD-OUEST

Responsable de la réalisation des objectifs commerciaux qu'il négocie avec la Direction Commerciale, le Directeur Régional est responsable du budget de sa région et doit animer et former une équipe de 15 V.R.P. exclusifs.

C'est un homme de terrain et un gestionnaire qui sait communiquer à son équipe son expérience commerciale et son enthousiasme pour la vente. Nous remercions les candidats intéressés d'adresser une lettre manuscrite de candidature mentionnant leurs prétentions et un C.V. témoignant de leur réussite commerciale à Pierre ANGOTTI Conseils 2, allée des Avenues 60200 COMPIEGNE à qui nous avons confié la responsabilité des premiers entretiens.

Ingénieur Electronicien  
Chef du Service Etudes

**TEXAS INSTRUMENTS FRANCE**

recherche, pour son centre de recherche et développement situé dans la région nicoise, un chef du service Etude de Nouveaux Produits.

Ses missions concerneront la conception de CIRCUITS INTEGRES SUPPLAIRES, le choix de la technologie la mieux adaptée, la mise au point des programmes de test et la vérification des performances conformément aux spécifications.

Il dirigera une équipe d'ingénieurs et de techniciens.

Pour réussir, le candidat doit posséder un diplôme d'ingénieur électronique (SUP, ELEC ou équivalent) et une expérience de 5 à 10 ans dans l'étude et la conception des circuits intégrés.

Une bonne maîtrise de l'anglais est indispensable.

Merci d'adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la référence 01004 M (à mentionner sur l'enveloppe).

Le secret absolu des candidatures est garanti par :

**BERNARD KRIEF CONSULTANTS**  
1, rue Danton 75263 Paris Cedex 06  
MEMBRE DE SYNTec

Société française Hoechst

vous propose au sein de son agence de NANCY, le poste de

**cadre technico-commercial**

Chargé de la vente en clientèle industrielle de ses RESINES et DISPERSIONS ainsi que de ses PIGMENTS.

Vous bénéficiez d'une large autonomie dans la réalisation de vos objectifs commerciaux.

Pour réussir dans cette mission et connaître un développement intéressant au sein de notre société vous devez avoir :

- une formation de chimiste
- de bonnes connaissances de la langue allemande
- une 1ère expérience de la vente en clientèle industrielle (de préférence dans l'industrie des peintures ou des plastiques).

Les candidatures de débutants ayant effectué des stages dans ces industries seront également examinées avec la plus grande attention.

Si vous êtes intéressés, adressez CV et prétentions sous réf. 428 au Département des Ressources Humaines Tour Roussel Nobel Cedex 03 92080 PARIS LA DEFENSE

**Hoechst**

**SOCIETE NATIONALE ELF AQUITAINE**

PRODUCTION

recherche pour son département « Etudes Marines »

**1 INGENIEUR DE CALCUL DE COQUE**

Formation grande école

Dans le domaine de la résistance mécanique, à la fatigue et au flambement des plaques et coques des structures marines pétrolières, il sera chargé :

- de maintenir au plus haut niveau la connaissance des règles de conception et des moyens de calcul,
- de l'assistance technique aux départements utilisateurs.

Pour ce poste, une expérience de 3 à 5 ans en R.D.M. et mécanique des plaques acquise en construction navale est souhaitée.

Ecrire avec C.V., photo et prétentions sous référence No 74990 à SNEAP - D.C. Recrutement - 26, avenue des Lilas (Tour 12.04) 64018 PAU CEDEX

**SOCIÉTÉ MULTINATIONALE DE FABRICATION DE BIENS D'ÉQUIPEMENT**

cherche son

**CONTROLEUR DE GESTION**

pour prendre en charge le contrôle de gestion de son unité de

**STRASBOURG**

Sous l'autorité du contrôleur Europe en relation avec la direction de l'usine et les chefs de département il centralise les budgets, définit les tableaux de bord et propose les actions à entreprendre.

De formation supérieure (H.E.C., E.S.S.E.C., E.S.C.P. ...), maîtrisant la langue anglaise, c'est un homme de résultats et de communication.

Une expérience analogue dans une entreprise industrielle sera appréciée

Envoyer curriculum vitae et prétentions à

**RÉGIE-PRESSE**  
sous le n° T 022935 M, 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

**SECIM**

**MAIBEUGE - Groupe Creusot-Loire**

Constructeur de laminoirs et de presses hydrauliques réducteurs - allonges à cardans-accouplements recherche pour ses bureaux d'études

**2 INGÉNIEURS**

Les candidats retenus auront : une formation Arts & Métiers ou équivalente, une bonne maîtrise de l'anglais ; de bonnes connaissances en allemand seront également appréciées.

Une expérience en Bureau d'Études de 2 à 5 ans est exigée, soit en mécanique générale et bâtis soudés, soit en engrenage. Après une période d'adaptation, ils devront être aptes à animer un groupe de plusieurs dessinateurs chargés de la réalisation de projets pour lesquels les impératifs de délais et de coûts sont importants.

Envoyer lettre manuscrite, C.V. et photo à

**SECIM - avenue Clemenceau, 59680 FERRIERE-LA-GRANDE.**

**C L E M E S S Y**

EQUIPEMENTS/INSTALLATIONS  
ELECTROTECHNIQUE - ELECTRONIQUE - AUTOMATIQUE

3.800 personnes - 35 agences - 7 filiales

Fort expansion générale par autofinancement

Souhaite affirmer sa position sur le marché National et International et recherche pour ses départements Régulation - Equipements et Systèmes

**INGÉNIEURS TECHNICO-COMMERCIAUX**

Expérimentés dans les branches industrielles : chimie, pétrochimie, nucléaire, sidérurgie, alimentaire

Affectations : Mulhouse, Metz, Strasbourg, Paris

**INGÉNIEURS COMMERCIAUX**

justifiant de bonnes introductions au niveau des DECIDEURS dans le milieu industriel.

Premier poste : conviendrait à un Ingénieur Electronicien ayant une excellente expérience dans la vente d'équipements et d'installations. REF. C.1

Affectation : Mulhouse.

Deuxième poste : conviendrait à un Ingénieur Régulation axe chimie. Anglais souhaité. REF. C.2

Affectation : Paris.

**INGÉNIEURS ET TECHNICIENS D'ÉTUDES**

Expérience de plusieurs années en conduite centralisée de procédés dans le domaine des équipements et installations. Anglais souhaité.

Affectation : Paris - Mulhouse REF. E.1

Adr. C.V., lettre man., photo et rémunér. en indiquant le réf., au Service Emploi

**CLEMESSY S.A. - B.P. 2499 - 68057 MULHOUSE Cedex.**

OFFRES D'EMPLOI  
DEMANDES D'EMPLOI  
IMMOBILIER  
AUTOMOBILES  
AGENDA  
PROP. COMM. CAPITAUX

La ligne  
57,00  
14,00  
39,00  
39,00  
105,00

La ligne T.C.  
67,03  
16,48  
45,86  
45,88  
123,48

## ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADEES  
OFFRES D'EMPLOI  
DEMANDES D'EMPLOI  
IMMOBILIER  
AUTOMOBILES  
AGENDA

La m/n col. T.C.  
33,00  
8,00  
25,00  
25,00  
29,40

REPRODUCTION INTERDITE



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

**SOCIÉTÉ MULTINATIONALE**  
C.A. + 1 milliard de francs  
leader de sa profession  
recherche  
pour ses agences de  
**AMIENS - LIMOGES - NANTES - PARIS -**  
**REIMS - RENNES - ROUEN - STRASBOURG**

### INGENIEURS DE VENTE

• formation : Ecoles Ingénieurs ou Ecoles Supérieures de Commerce  
• ayant 3 ou 4 années d'expérience ou débutants  
• pour exercer activité commerciale sur le terrain  
• Evolution possible dans filière commerciale ou autres branches d'activité.  
• Stage d'intégration + formation continue.  
Salaire attractif en fonction de l'expérience plus participation aux résultats.  
Adresser lettre manuscrite, C.V. et photo sous ref. LM 294 à SODERHU - Département Recrutement 11, rue La Boétie - 75008 PARIS.

La Société pour le développement des Ressources Humaines sous garantie que chaque dossier sera traité confidentiellement et recevra réponse.

**Soderhu**

**GCA**

Filiale d'un groupe de B.T.P. d'importance nationale  
recherche pour son siège à  
**BORDEAUX**

### JEUNE RESPONSABLE PERSONNEL

Directement rattaché à la Direction Générale, il a la responsabilité de l'ensemble de la Fonction Personnel, notamment : recrutement, gestion, formation, relations avec les partenaires sociaux.

Homme de contact, il a le souci permanent de participer à l'atteinte des objectifs économiques d'une société en plein développement.

Il a une formation de base : Droit, Psycho ou HEC/ESSEC.  
Le candidat peut justifier d'une expérience de 3 à 4 ans dans la fonction Personnel.

Il est de préférence originaire de la région bordelaise.

Merci d'adresser candidature avec CV, photo et salaire souhaité à GCA - Direction Générale  
4, avenue du Port du Roy - 33290 BLANQUEFORT.

**SOCIÉTÉ DE PROMOTION IMMOBILIÈRE**  
FILIALE D'UN IMPORTANT GROUPE INDUSTRIEL  
recherche  
**DIRECTEUR RÉGIONAL**  
pour la région OUEST  
avec résidence à NANTES

Envoyer curriculum vitae à M. BONNEMAISON,  
108, boulevard Haussmann, 75008 PARIS.

**CENTRE DE RECHERCHES CLIN-MIDY**  
recrute pour MONTPELLIER

### DOCTEUR VÉTÉINAIRE

Ex-assistant des Ecoles vétérinaires  
ou expérience en toxicologie.

Envoyer C.V. détaillé + lettre manuscrite à :  
GUY MAZUE, Service toxicologie  
C.R. CLIN-MIDY,  
rue du Professeur J.-Blayac,  
34082 MONTPELLIER CEDEX.

### juriste confirmé

DROIT + I.E.P.  
NICE

Société d'importance nationale, secteur immobilier, recherche pour sa Direction de NICE, un juriste confirmé, diplômé d'Etudes supérieures (Droit + I.E.P.). Il sera responsable de la fonction juridique au sein d'une unité opérationnelle importante. Outre le rôle de Conseiller, il aura en charge les régularisations foncières, les nantissements de marchés, le contentieux, l'établissement des règlements de co-propriété ainsi que des cadres de vente. Nous pourrions offrir à un candidat de valeur une évolution de carrière au sein d'un groupe important. Une expérience professionnelle de plusieurs années est indispensable.

Adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions sous la référence 9899 à :

**OZ organisation et publicité**  
2 RUE MARCENGO 75001 PARIS/QUI TRANS.

**ORGANISME**  
situé dans le SUD-EST  
recrute

### DOCTEUR D'ETAT

(Docteur Ingénieur et  
troisième cycle s'abstenir)

• Ayant solides connaissances en biochimie et capable animer recherche dans le domaine de la physiologie végétale.  
• Rapidement disponible.

Adresser C.V. détaillé, photo et prêt. à no 7551, CONTESSÉ Publicité  
20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01,  
qui transmettra.

**MONTEUR D'AFFAIRES**  
130.000-140.000 F

**TOURISME**  
CENTRE

Une société ayant pour objet la mise en valeur des régions du Centre de la France recherche un MONTEUR D'AFFAIRES pour sa division aménagement et développement. En liaison avec le directeur de cette division, il sera chargé de promouvoir, monter et conduire des opérations d'équipement concernant le tourisme, les loisirs, l'hôtellerie, les logements... (définition du programme, étude de faisabilité, montage juridique et financier, liaisons avec les architectes, gestion des plans, relations avec les collectivités et administrations...). Il procédera à des études générales d'aménagement régional (contrats de pays...). Il interviendra en tant que conseil auprès de syndicats mixtes ou intercommunaux, animant des centres de tourisme. Le candidat retenu, âgé d'au moins trente-cinq ans, de formation supérieure et possédant des connaissances pratiques en matière de droit, fiscalité, droit administratif, code des marchés publics... possédant une expérience professionnelle de plusieurs années liée à l'aménagement du territoire (espace rural de préférence) ou la conduite d'opérations en relation avec les collectivités locales et organismes consulaires (chambres de commerce...). Ecrire sous référence 359 M à

**G.R.H. Conseils**

3, avenue de Ségur, 75007 Paris.  
Toutes les candidatures seront traitées confidentiellement.

**FRAIKIN**

**FRAIKIN S.A.**  
Leader de location  
de véhicules industriels  
recherche

### UN DIRECTEUR REGIONAL

pour diriger, animer, contrôler l'ensemble  
des unités d'exploitation situées en  
CHAMPAGNE, LORRAINE et ALSACE.  
La rémunération est en rapport avec les  
responsabilités importantes.  
Adresser C.V. manuscrit, photo et prétentions  
s/ réf. DR1 à : FRAIKIN S.A.  
191, Av. Charles de Gaulle 92200 Neuilly

**CIT**

**Alcatel**

**LA COMPAGNIE INDUSTRIELLE DES TELECOMMUNICATIONS**  
recrute pour son CENTRE TECHNIQUE DE LANNION (Région Bretagne) :

### INGENIEUR LOGICIEL

Coordination en matière d'outils de développement et de gestion de logiciel : définition d'outils nouveaux, suivi de l'utilisation des outils, suivi de l'évolution des techniques.

Formation supérieure de préférence : Grande Ecole ou Universitaire.  
Connaissance : conception et réalisation de produits logiciels.  
Connaissance dans le domaine téléphonique souhaitée.  
Bonne connaissance en anglais. 4 à 5 ans d'expérience en logiciel de base ou d'application.

### INGENIEUR SYSTEMES TELECOM.

Grande Ecole ou équivalent - Débutant et/ou 2 à 3 ans d'expérience.  
• Définition et conception du matériel de télécommunication intégrant des nouveaux services télématiques • Liaisons étroites avec les fabricants de circuits intégrés pour les télécommunications.  
Envoyer CV à CIT ALCATEL - Service du Personnel-Route de Perros Guirec - 22304 LANNION.

**SOCIÉTÉ DE TRAITEMENT INFORMATIQUE**  
spécialiste dans le conseil et le traitement  
à façon pour les P.M.E.

recherche pour la LORRAINE

### INGÉNIEUR INFORMATICIEN DE HAUT NIVEAU

Pour succéder le Directeur Général dans :

• les études des besoins en informatique,  
• le conseil et la vente de services informatiques,  
• la direction du personnel et la gestion de l'entreprise.  
Ce poste d'avenir conviendrait à un ingénieur ayant une pratique d'au moins 5 ans dans l'informatique de gestion et d'excellentes aptitudes commerciales.

Ecrire avec curriculum vitae détaillé, photo et prétentions, sous la réf. 75.622, à CONTESSÉ Publicité,  
20, av. de l'Opéra, 75040 Paris cedex 01, qui transmettra.

**IMPORTANTE ENTREPRISE DE MÉCANIQUE GÉNÉRALE**  
recherche pour son département

— RECONSTRUCTION DE MOTEURS  
— VENTE DE PIÈCES

### INGÉNIEUR COMMERCIAL

Directement rattaché à la direction générale et en liaison  
avec les responsables des différents ateliers implantés en  
BRETAGNE.

IL SERA CHARGÉ :

1) Sur le plan commercial d'animer et de gérer :  
— L'activité reconstruction de moteurs ;  
— La vente de matériel ;  
— La vente de pièces de rechange.  
2) De traiter au plus haut niveau avec les fournisseurs  
Expérience indispensable.

LIEU DE RÉSIDENCE : BREST.

Adresser curriculum vitae + prétentions + photo sous  
référence 3.731 à P. LICHOU S.A., B.P. 220, 75063 Paris  
Cedex 02, qui transmettra.

**Importante Société d'Études Techniques  
et Travaux Spécialisés B.T.P.**  
Activité nationale et multiples agences

RECHERCHE pour sa direction générale  
située dans le SUD-EST

### CADRE DE DIRECTION ADMINISTRATIVE

en liaison directe avec la Direction Générale.

— Il collaborera à la direction de l'ensemble de la fonction administrative de l'entreprise.

— Age souhaité : 30 ans minimum.

— Poste conviendrait :

— à un diplômé de grande école de commerce, ouvert aux techniques de pointes et spécialisé en gestion ;  
— ou à un ingénieur B.T.P. ayant acquis une formation juridique, financière et comptable.

Ecrire avec C.V. et références s/r 7.237 le Monde Pub.  
5, rue des Italiens, 75009 PARIS qui transmettra.

**Banque Populaire de Lorraine**  
recherche

### RESPONSABLE SECURITE INFORMATIQUE

Connaissances :  
• Système d'exploitation IBM - MVS  
• CICS/DL I  
• Langages Assembleur/Cobol/APL

Expérience :  
• Analyse - Programmation - Système  
• Exploitation des ordinateurs IBM

Envoyer lettre et C.V. détaillé sous réf. 75653  
à CONTESSÉ PUBLICITÉ - 20, av. de l'Opéra  
75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

**ENTREPRISE JEAN LEFEBVRE**  
recherche

### Chef de Centre

Résidence grande ville universitaire.

Chiffre annuel : 40 Millions T.T.C.

Ecrire à C. Tranter - Entreprise Jean Lefebvre  
11, Bd Jean Mermoz - BP 130  
92202 NEUILLY S/ SEINE CEDEX  
Discretion garantie.

Il sera répondu à toutes les candidatures.

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ**  
recherche

— AGENTS DE MÉTHODES CONFIRMÉS  
— CHRONO-ANALYSEURS CONFIRMÉS  
— PRÉPARATEURS CONFIRMÉS

Formation : E.N.I. ou D.U.T. électromécanique ou équivalent

• Hommes de contact et dynamiques.  
• Bonne pratique du M.T.M. et/ou du chronométrage.  
• Expérience de plusieurs années dans l'industrie de moyennes ou grandes séries.

Pour prendre en charge :

• Amélioration des postes de travail.  
• Réduction des coûts de production.  
• Élaboration des standards de temps.  
• Établissement des gammes opératoires.

Allemand souhaitable

Lieu de travail : Saint-Avold (Moselle)  
Adresser curriculum vitae + photo et prétentions à  
PERCEVAL (référence M 29),  
16, rue d'Alsace, 75009 Paris, qui transmettra.

**TRÈS IMPORTANTE ENTREPRISE  
SECOND ŒUVRE BATIMENT**  
recrute pour diriger  
des établissements en province

### DES HOMMES DE CARACTÈRE

• Formation ingénieur ou équivalent ;  
• Trente-cinq ans environ ;  
• Expérimentés ;  
• Capables de mener les hommes et d'assurer la gestion.

Situation d'avenir au sein d'un groupe solide.

Adresser candidature et curriculum vitae sous n° 75.860 à  
CONTESSÉ Publicité, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris  
Cedex 01, qui transmettra.  
Discretion assurée.

**TÉLÉSYSTEMES**

**SOCIÉTÉ DE SERVICES EN INFORMATIQUE**  
recherche pour son AGENCE DE NANCY

### UN INGÉNIEUR TECHNICO-COMMERCIAL

Formation supérieure

Pour conseils et assistance technique aux clients

Convient à personne ayant quelques années d'expérience  
ou à débutant motivé.

Formation assurée mais connaissances FORTRAN et  
COBOL et GESTION FINANCIÈRE appréciées.

Ecrire sous n° 3.960 ou téléphoner (8) 335-42-63 à  
CONSEIL EN  
**CABINET BLIQUE RECRUTEMENT**  
160, avenue de Strasbourg, 54000 NANCY.

**SOCIÉTÉ DE FORAGES**

**HYDRAULIQUES et MINIERES**  
(constructions et services)  
recherche pour ses activités  
France et étranger

### JEUNES INGENIEURS

Spécialisés en mécanique et hydraulique  
(E.C.P., Mines, A.M., Grenoble). Formation  
complémentaire en administration des entreprises  
appréciées.

Expérience 3 ans environ dans fabrication  
ou forage souterrain.

Candidatures débutants acceptées.

Adresser curric-vitae détaillé avec références  
et rémunération souhaitées en France  
n° 21.584, PUBLICITÉ ROGER BLEY  
101, rue Raoult, 75002 PARIS.

مكتبة الأصيل



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

## Jeunes Commerciaux

### Aidez les chefs d'entreprise à financer leurs investissements

L'UFB-LOCABAIL est un établissement financier spécialisé dans le financement à court et moyen termes des investissements des petites et moyennes entreprises.

De niveau BAC + 2 années d'études supérieures (commerciales, comptables ou juridiques) les JEUNES COMMERCIAUX que nous recherchons auront en outre une bonne disponibilité géographique, le sens de la négociation et l'esprit d'analyse.

Après une période de formation technique et pratique de 3 mois (produits - méthodes - étude du risque), ils feront partie d'une équipe d'intervention dont le rôle consiste à effectuer des MISSIONS DE REMPLACEMENT OU DE RENFORCEMENT auprès de nos 70 agences.

Leur rôle sera de CONSEILLER et de VENDRE la meilleure formule de financement (en crédit ou leasing) aux responsables d'entreprise.

Pour ces postes formatifs et évolutifs, l'UFB-LOCABAIL offre un salaire motivant + primes + intéressement, de nombreux avantages et le remboursement des frais.



Merci d'écrire (avec C.V. et photo) sous réf. 455 à

**UFB LOCABAIL** compagnie bancaire

Service Orientation - Recrutement  
5, Avenue Kléber - 75116 PARIS

## consultant (e) en informatique

EUREQUIP, groupe international de conseil dont la vocation est d'aider les entreprises à choisir et réaliser leur évolution, intervient dans les pays industrialisés et dans les pays en développement. Ses consultants possèdent tous une formation supérieure (scientifique, technique, managériale, économique, psychosociologique, ...). Désireux de développer ses activités d'accompagnement du changement technologique, le groupe souhaite intégrer à ses équipes pluridisciplinaires de nouveaux intervenants, de préférence issus de Grandes Ecoles ou de l'Enseignement Supérieur français ou étranger, possédant une solide formation et une expérience notable en informatique, bureautique, télématique. Ce sont des hommes et des femmes sensibles aux évolutions de notre temps qui sauront prendre en compte les implications humaines des possibilités nouvelles offertes par ces technologies. Ils sont disponibles pour des missions ou des séjours à l'étranger et ont une bonne pratique de l'anglais. Une formation initiale aux méthodes d'EUREQUIP favorisera l'intégration des candidats qui rejoindront l'équipe actuelle.

Ecrire sous référence 80.80-M aux Consultants du Département Recrutement d'EUREQUIP qui examineront les candidatures.



PARIS

LONDRES

HOUSTON

LAUSANNE

**EUREQUIP**

DÉPARTEMENT RECRUTEMENT  
B.P. 30 - 92420 Vaucresson.



emploi régionaux

Très importante société spécialiste en

TUYAUTERIE INDUSTRIELLE

ville universitaire de l'Est

recherche

**INGÉNIEUR CALCULATEUR**

Le candidat devra avoir une expérience des méthodes modernes de calcul et de préférence avoir déjà exercé quelques années dans l'activité tuyauterie.

À bref délai, il aura à prendre l'ENTIERE RESPONSABILITÉ du service calcul de la société.

Agé de 30 ans minimum, la formation souhaitée sera celle de grandes écoles.

Adresser curriculum vitae et photographie sous le n° 863.776 M à RÉGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

**MOTOBÉCANE**

recherche

**DEUX INGÉNIEURS**

(de préférence anciens A.M.)

Pour prendre la direction, soit du planning, soit du service méthodes de son université de fabrication de cyclomoteurs et de bicyclettes à SAINT-QUENTIN.

Quelques années d'expérience indispensables.

Adresser curriculum vitae et photographie au SERVICE DU PERSONNEL, 16, rue Lesaut, 93502 PANTIN.

Grand quotidien régional

cherche

**RÉDACTEURS LOCALIERS**

très qualifiés, bonne formation générale

ayant de préférence plusieurs années d'expérience

Envoyer lettre de candidature man., photo, C.V. détaillé et presse-book, sous le n° 863.788, à RÉGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris, qui transmettra.

IMPORTANT CABINET

CONSEILS JURIDIQUES

recherche

pour la province

**FISCALISTES**

ayant déjà une expérience pratique, sans des contacts humains et goût du travail en équipe indispensables. Situation intéressante, stable, à long terme.

Discrétion assurée.

Ecrire s/réf. 8.112 à P. LICHAU S.A., B.P. 220, 75003 Paris, qui transmettra.

LTM Consultants

recherche pour un organisme de formation professionnelle spécialisé dans les transports

**JEUNES**

**DIPLOMÉS**

LICENCE EN DROIT ou SCIENCES ÉCO.

(postes à pourvoir à RENNES et à PONTLEVY 141).

De un premier temps, le premier période de formation, et ensuite un rôle d'animateur et de pédagogie dans des domaines variés : gestion, législation, commerce, puis seront app. à encadrer des fonctionnaires de la clientèle.

Outre le goût de la pédagogie, les candidats devront posséder des qualités d'animateur, un esprit d'analyse et de synthèse.

Adresser C.V. détaillé, photo et lettre de motivation sous le n° 899 M à

LTM CONSULTANTS

65, av. de Villiers, 75017 Paris.

FONDS D'ASSURANCE

FORMATION

recherche

**CONSEILLER**

**EN FORMATION**

TRÈS QUALIFIÉ

- Résidence TOURS.

- Diplôme de formation d'un grand Centre.

- Possibilité d'évolution rapide.

Ecrire avec C.V. détaillé s/réf. 8.452 M à

à T.C.A., 3, rue d'Hauteville, 75010 Paris (discret, assuré).



**SOCIÉTÉ ROBINETTERIE INDUSTRIELLE**

QUARTIER GARE DE LYON

recherche

**UN INGÉNIEUR**

**TECHNICO-COMMERCIAL**

**Fonction :**

- Promouvoir nos produits auprès d'une clientèle engineering en région Parisienne.

**Profil :**

- Connaissances de la robinetterie industrielle et du milieu engineering souhaitables.

- Anglais apprécié.

- Expérience similaire 10 ans minimum.

Ecrire avec C.V., photo et prétentions au Service du Personnel

Société AMRI

50, Avenue Daumesnil - 75012 PARIS

**ingénieur SAV**

ou niveau équivalent

Vous êtes familiarisé avec la maintenance de Systèmes Appliqués à la Recherche Scientifique.

Nous sommes une filiale U.S. leader sur son marché.

Nous avons un poste pour vous qui demande :

• la maîtrise des systèmes à microprocesseurs mini-calculateurs.

• une connaissance électronique analytique.

• une initiation au Fortran.

• une bonne connaissance de l'anglais technique.

Adresser lettre man., C.V., photo et prétentions à

EGG INSTRUMENTS

zone SILIC 428 - 94583 Rungis Cedex.

**ingénieur électrotechnicien**

(ESE - INPB - N7...)

LES MINES DE POTASSE D'ALSACE filiale du Groupe E.M.C. (11.000 personnels) recherche un

Ingénieur Débutant pour lui confier, après stage, les responsabilités d'ingénieur entretien fond.

Cette mission comprend :

- commandement d'environ 200 ouvriers et agents de maîtrise,

- maintenance des matériels et installations d'extraction,

- recherche d'améliorations et essais,

- collaboration à la gestion.

Autres évolutions possibles de carrière : services jour, études, ingénierie...

Anglais souhaité. Quelques déplacements prévisibles à l'étranger.

Ecrire avec CV explicite sous référence PA/ENF

**CETACEP**

30, av. Amiral Lemonnier - 78180 MARLY LE ROI

**LE CREDIT CHIMIQUE**

**BANQUE PRIVEE**

recherche un

**inspecteur**

Chargé d'assister, au sein d'une petite équipe, l'inspecteur Général dans ses missions d'AUDIT.

**Profil souhaité :**

• formation supérieure, type grande école ou enseignement bancaire (ITE-CESB)

• expérience bancaire de 2 ans minimum.

Envoyer C.V. et prétentions sous réf. 129-M à

Madame DEGROTTE

**CREDIT CHIMIQUE**

20, rue Trilhard - 75006 Paris

**CLINIQUE PRIVEE**

**RECENTE : 100 LITS**

Proche banlieue PARIS

SES DIRIGEANTS MEDECINS

désirent confier à un

**DIRECTEUR**

**GESTIONNAIRE**

TOUTE LA GESTION DE L'ETABLISSEMENT : supervision de la COMPTABILITE et surtout ECONOMAT (la structure), PERSONNEL et ADMINISTRATION.

• LE « PATRON » ADMINISTRATIF

ayant et méritant la confiance des « PATRONS » MEDECINS

• EXPERIENCE INDISPENSABLE DE LA GESTION ATTENTIVE D'UNE P.M.E. ou complexe hôtelier, restaurant d'entreprise, ...

DISCRETION ABSOLUE. Lettre manuscrite, C.V. détaillé, rémunération et photo ss réf. 4520 à

**selection conseil**

98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS



80% du C.A. à la Grande Exportation

recherche pour son Etablissement de PARIS

**INGENIEUR de PROJET**

(Réf. 101)

chargé :

- de l'élaboration de projets de lignes de par-

- chement

- de l'évaluation technique et commerciale de propositions et d'équipements

- du choix et de l'analyse des offres fournisseurs

Ce poste de bon niveau conviendrait à un jeune ingénieur de Grande Ecole (Mines - Centrale - A.M.) même débutant.

Une formation complémentaire Génie Chimique ou Electricité serait appréciée.

Anglais impératif - Allemand souhaité.

La rémunération de ce poste, qui peut être élevée, tiendra compte des compétences et expériences acquises.

Adresser les candidatures, avec C.V., photo et prétentions au Siège Social de CLESID, 51, rue

Silbert - BP 54 - 42403 SAINT-CHAMOND Cedex à l'attention de M. NEYME.

Importante Société

PRODUITS SEMI-INDUSTRIELS

venant dans le monde entier

recherche à renforcer son équipe commerciale et propose un poste à un jeune

**DIPLOME**

**ECOLE SUPERIEURE**

**DE COMMERCE**

désireux de se spécialiser dans la vente à l'EXPORTATION.

Après un stage de plus de 6 mois dans deux des usines situées en province, il viendra rejoindre l'équipe commerciale à Paris.

Pour ce poste, il est nécessaire de connaître parfaitement l'ANGLAIS et l'ESPAGNOL (arabe apprécié) et d'avoir quelques mois d'expérience.

Veuillez écrire sous référence 11062M à

**INTERCARRIERES**

5, rue du Heider 75009 Paris

Banque régionale, rattachée à un groupe national,

renforce son équipe d'agents d'exploitation et recrute pour Paris et banlieue des

**gradés classe III**

Les candidats auront pour mission :

- la gestion d'une clientèle existante,

- le développement d'un potentiel nouveau.

Ils justifieront d'une expérience réussie de 5 ans minimum dans l'exploitation; un niveau BP3 ou ITB est souhaité.

Envoyer lettre manuscrite indiquant date de disponibilité, C.V., photo et rémunération actuelle sous référence 11141 à MEDIA SYSTEM, 104 rue Réaumur 75002 Paris, qui transmettra.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ

AERONAUTIQUE

Banlieue Sud de Paris

recherche

**TECHNICIEN**

Formation BTS ou DUT électronique

Quelques années d'expérience lui ayant apporté de bonnes connaissances des techniques digitales.

Il devra assurer au sein d'une équipe la mise au point de systèmes d'équipements embarqués (calculateurs, radars, inertie, optronique).

Ecrire à no 73.794 CONTEXTE Publicité 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS

Cedex 01, qui transmettra.

Société de recrutement,

d'assistance technique et de maintenance en informatique et électronique

recherche pour PARIS

**chargé de recrutement**

**informatique**

de formation informatique et ayant une expérience du recrutement.

**ingénieur technico-commercial**

**électronique**

Il sera chargé des relations avec la clientèle technique (électronique ou informatique).

Débutant ou première expérience.

Voyages éventuels de courte durée en France et à l'étranger. (Anglais indispensable).

Possibilité d'évolution.

Envoyer C.V. et lettre de candidature, sous réf. 11043, à Media System 104 rue Réaumur 75002 Paris, qui transmettra.

Discrétion assurée.

**CITIBANK**

recherche pour sa

division EDP utilisant

IBM370/138 et IBM 4341

sous DOS/VSE, CICS/VSE

**analystes-**

**programmes**

**confirmés**

souhaitant évoluer vers la position de

chef de projet. Expérience CICS indispensable.

Bonne pratique de l'anglais exigée. Langage

de programmation : COBOL, APL.

La connaissance de l'assembleur et du langage bancaire serait un atout supplémentaire.

Déplacements en Europe à prévoir.

Adresser lettre manuscrite et C.V. à

CITIBANK B.P. 738-08, 75381

Paris Cedex 08

recherche

**Responsable**

**Comptable et Administratif**

pour l'un de ses Magasins (Yvelines)

Le candidat, libre rapidement, devra :

- superviser divers services (25 personnes) (achats, comptabilité, caisses, hôtesse crédit)

- assurer la tenue de la comptabilité avec 10 employés sous ses ordres

- veiller à l'application correcte des procédures administratives et à la bonne coordination entre services.

Il devra :

- être un parfait technicien comptable (minimum DECS)

- avoir le sens de l'organisation et du commandement.

Une expérience dans un magasin de taille équivalente (CA 90 millions, effectif 95 personnes) sera appréciée.

Adresser CV détaillé, photo et prétentions sous référence 880 à

S.F.F.E.C.

BP 361-08 - 75365 Paris Cedex 08

qui transmettra

	La ligne	La ligne T.C.		La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	57.00	67.03	ANNONCES ENCADRÉES	33.00	38.80
DEMANDES D'EMPLOI	14.00	16.46	OFFRES D'EMPLOI	8.00	9.40
IMMOBILIER	39.00	45.86	DEMANDES D'EMPLOI	25.00	29.40
AUTOMOBILES	39.00	45.86	IMMOBILIER	25.00	29.40
AGENDA	105.00	123.48	AUTOMOBILES	25.00	29.40
PROP. COMM. CAPITAUX			AGENDA	25.00	29.40

## ANNONCES CLASSEES

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

**SYSTEMES DE COMMUNICATION**

Notre société, rattachée à un des plus importants groupes français, a particulièrement orienté son activité vers les pays en voie de développement, dans le domaine des énergies nouvelles. Nous démarrons aujourd'hui un très important projet de communication numérique mettant en œuvre des techniques de pointe, et souhaitons intégrer :

**INGENIEUR LOGICIEL TEMPS REEL**

maîtrisant un Assembleur et un langage évolué structuré. réf. M 10415 A

**INGENIEUR HARDWARE**

connaissant le matériel en téléphonie ou réseau. réf. M 10415 B

Ils justifient chacun d'une expérience de 3/5 ans, qui les a familiarisés avec les microprocesseurs, les systèmes numériques et digitaux.

Soucieux de leur développement personnel, ils sont particulièrement attirés par un projet techniquement très valorisant.

Nous remercions les personnes intéressées d'adresser un dossier en précisant la référence choisie, à :

**egor** 8 rue de Berri 75008 Paris - 359.13.82

**GFC**

Groupement Français de Conseils 350, rue de Vaugirard 75015 Paris

**directeur industriel**

300/400.000 F/an

Grande Entreprise Industrielle Française (3.000 personnes), rattachée à l'un des plus importants groupes financiers d'Europe, nous souhaitons intégrer dans notre équipe de Direction Générale (siège : Paris), un Directeur Industriel de haute volée.

De formation grande école (X, Mines, A.M., ECP, Ponts ou équivalent), âgé d'environ 40 ans (± 5 ans), c'est un spécialiste des problèmes industriels et logistiques.

Très tourné vers la gestion, il assurera, d'abord, principalement la coordination des activités de production sur le plan de l'exploitation, de la logistique, et des relations entre les usines et les différentes directions opérationnelles de l'Entreprise.

Envoyez votre CV sous réf. M 861 ACT aux consultants de GFC chargés de cette recherche.

Discretion absolue et réponse assurée.

**RHONE-ALPES**

**CHEF DU SERVICE INFORMATIQUE**

Filiale Française d'un important groupe européen, nous concevons, fabriquons et commercialisons des produits industriels de haute technicité.

Directement rattaché au directeur administratif et financier, le titulaire du poste a une double mission :

D'une part, il assume la pleine responsabilité de la bonne marche du service informatique (10 pers. IBM 370/135) dont il supervise l'exploitation.

D'autre part, il prend en charge le développement de nouvelles applications, à partir d'analyses des besoins recensés auprès des utilisateurs (production, fonctionnels...).

Nous souhaitons rencontrer un professionnel d'environ 30 ans, titulaire d'une MIAGE ou équivalent et justifiant d'une expérience d'environ 5 ans acquise obligatoirement en milieu industriel.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous référence M 10036 D, à :

**egor** 8 rue de Berri 75008 Paris - 359.13.82

Un important groupe de Travaux Publics (C. A. 2 Milliards de Francs) recherche

**ingénieur matériel**

référence 031 - Formation ARTS ET METIERS ou équivalent ayant 2 à 4 ans d'expérience dans le matériel de T.P. afin d'assurer la responsabilité d'un très important parc matériel servant à des travaux de fondations et de forages.

**ingénieur génie civil**

référence 032 - Formation PONTS ou équivalent ayant 2 à 4 ans d'expérience dans les Travaux Publics pour assurer la responsabilité des études, de l'organisation, du suivi et de la gestion d'importants chantiers.

Ces postes basés à Paris impliquent des déplacements.

Ces fonctions sont susceptibles d'évoluer au sein d'un groupe important.

Nous vous invitons à envoyer un dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V. photo et rémunération souhaitée) sous réf. 41834 P.A. SVP 37 rue du Général Foy 75008 PARIS

**CIRCUITS IMPRIMÉS**

**responsable des bureaux d'études**

Nous sommes une Société de dimension internationale rattachée à un des premiers groupes français de l'électronique professionnelle.

Notre développement nous amène à rechercher celui qui pourra diriger les Bureaux d'Etudes des CIRCUITS IMPRIMÉS des différents établissements de la Société.

Il devra notamment homogénéiser les méthodes de travail et mettre en œuvre de nouveaux systèmes de C.A.O.

Les responsabilités à prendre sur le plan technique et sur le plan de l'organisation (une centaine de personnes) exigent pour le poste un Ingénieur très confirmé.

Lieu de travail : Paris Ouest.

Envoyer lettre et C.V. sous référence 27062 à **Organisation et Publicité** 12 rue des Pyramides 75001 PARIS qui transmettra.

**Diplômé de grandes écoles (scientifique ou informatique)**

Une expérience de 3 à 5 ans dans une entreprise, ou dans un cabinet de conseil, vous a permis d'acquérir une première expérience en organisation ou en informatique.

Un **CABINET INTERNATIONAL DE CONSEIL** de réputation mondiale vous propose plusieurs postes d'

**Ingénieurs conseil en organisation**

qui vous permettront de bénéficier :

- d'une initiation progressive (et personnalisée) à nos techniques et méthodes en travaillant, dans un premier temps, en étroite collaboration avec un de nos managers au sein d'un milieu jeune et stimulant;
- d'une formation permanente très sérieuse, en France et aux USA;
- d'une évolution rapide des responsabilités et de la rémunération (nous ne recrutons que des candidats à fort potentiel).

Ces fonctions impliquent la capacité à intervenir auprès d'interlocuteurs de haut niveau, le sens du contact et le goût du travail en équipe.

Nous vous invitons à prendre contact avec nous en écrivant, sous réf. 70168 M, à **HAVAS CONTACT - 156, bd Haussmann, 75008 PARIS**, qui transmettra.

- Discretion assurée -

**SOCIÉTÉ DES CEMENTS FRANÇAIS** **PARIS LA DÉFENSE**

**NOTRE DÉPARTEMENT FINANCE** recherche pour son **SERVICE TRÉSORERIE-CAISSE**

**UNE COLLABORATRICE**

ayant quelques années d'expérience dans un service financier.

Cette Collaboratrice assurera directement :

- la prise en charge du suivi des dossiers des crédits,
- la tenue à jour des tableaux de bord,
- le secrétariat du service ainsi que l'établissement des documents de saisie relatifs aux différentes opérations bancaires de la journée.

Elle devra d'autre part être au courant de la gestion de la trésorerie de la Société pour pouvoir à tout moment pallier l'absence imprévue d'une autre Collaboratrice du service.

Merci de bien vouloir adresser lettre manuscrite, curriculum-vitae, photo et prétentions à :

**SOCIÉTÉ DES CEMENTS FRANÇAIS**  
Direction des Affaires Sociales  
Tour Générale - Cédex 22  
92088 PARIS-LA DÉFENSE

Filiale Important Groupe International chimique et pharmaceutique pour son usine (800 personnes).

**BANLIEUE EST PROCHE PARIS**

recherche

**CHEF DE PERSONNEL**

Sous l'autorité du Directeur d'Usine et en liaison fonctionnelle avec la Direction du Personnel du siège social, sa mission consistera à :

- assister les responsables opérationnels,
- superviser l'administration du personnel : paie, prévoyance,...
- étudier, mettre en œuvre, suivre les embauches, promotions, mutations,
- préparer les réunions avec les partenaires sociaux.

Ce poste conviendrait à un cadre de formation supérieure ayant une expérience affirmée de la Fonction Personnel en usine.

Ce devra être un homme de terrain connaissant bien la législation sociale et alliant des qualités d'organisation et de contact.

Envoyer lettre manuscrite, CV, et prétentions sous référence 9687 à :

**OP** Organisation et Publicité 2 RUE MARENGO 75011 PARIS/QUI TRANS.

**TITN** Société d'engineering en informatique  
Filiale du Groupe **THOMSON CSF INFORMATIQUE**

Notre expansion rapide dans les domaines de la téléinformatique, de la gestion interactive temps réel et des microprocesseurs, nous conduit à renforcer largement nos équipes techniques et à rechercher :

**Ingénieurs Chef de Projet**

GRANDE ECOLE, pour la conception et la réalisation de systèmes (téléinformatique, base de données). (réf. 1 M)

**Ingénieurs Système**

GRANDE ECOLE pour logiciel de base sur mini et micro-ordinateurs. (réf. 2 M)

**Ingénieurs d'Application**

GRANDE ECOLE, MIAGE, DEA, même débutants, pour logiciel système de gestion interactive sur mini-ordinateur. (réf. 3 M)

**Analystes Programmeurs**

IUT informatique, même débutants. (réf. 4 M)

**Support Produits Logiciel**

Ce poste s'adresse à de jeunes ingénieurs possédant une première expérience des systèmes de gestion en temps réel et des bases de données. (réf. 5 M)

Envoyez C.V., photo et prétentions en précisant les références choisies à **T.I.T.N. - 1 à 5 rue Gustave Eiffel - 91420 MORANGIS.**

**REVUE MÉDICALE**

excellente audience recherche

**RÉDACTEUR MÉDECIN**

solide culture médicale, orientation interniste - poste plein temps ou mi-temps vrai, A.J.H. souhaité pour service relations médicales.

Écrire avec C.V. détaillé, titres, photo sous le n° 49175 à **HAVAS CONTACT - 156, boulevard Haussmann - 75008 PARIS.**

Discretion absolue assurée, dossier retourné.

**Ingénieurs d'Etudes Grandes Ecoles**

**Cimsa**

Filiale de **THOMSON-CSF INFORMATIQUE**, CIMS - Compagnie d'Informatique Militaire, Spéciale et Aéronautique - est spécialisée dans l'informatique exploitée en environnement « sévère ».

Dans le cadre de notre département ETUDES, nous recherchons des **INGENIEURS** débutants ou confirmés pour :

- développer :
  - des procédures de diagnostic de pannes de SYSTÈMES INFORMATIQUES,
  - des matériels et systèmes à grande sûreté de fonctionnement.
- participer :
  - à des recherches sur la fiabilité du logiciel.

Ces activités permettront d'acquérir une expérience sur la structure, le fonctionnement du matériel et du logiciel. (MITRA, microprocesseurs 6 800 et 68 000).

Adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo) en indiquant la référence IEP/M à **Edwige DACQUAY - Service Emploi Formation de la CIMS - 10/12, Avenue de l'Europe B.P. 44 - 78140 VELIZY.**

**THOMSON-CSF INFORMATIQUE**



	La ligne	La ligne T.E.
OFFRES D'EMPLOI	57,00	67,03
DEMANDES D'EMPLOI	14,00	16,46
IMMOBILIER	39,00	45,86
AUTOMOBILES	39,00	45,86
AGENDA	39,00	45,86
PROP. COMM. CAPITAUX	105,00	123,48

## ANNONCES CLASSEES

	Le m/m col.	T.E.
ANNONCES ENCADREES		
OFFRES D'EMPLOI	33,00	38,80
DEMANDES D'EMPLOI	8,00	9,40
IMMOBILIER	25,00	29,40
AUTOMOBILES	25,00	29,40
AGENDA	25,00	29,40

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

### Banque Populaire

LE GROUPE DES BANQUES POPULAIRES  
offre à des

#### Jeunes diplômés (ées) HEC-ESSEC-IEP

ou équivalent  
dégarés des obligations militaires  
la possibilité de débiter leur carrière dans son

#### inspection

Après une première période de formation, ils auront pour mission de porter un diagnostic sur les divers aspects de la gestion d'établissements du Groupe : sécurité, rentabilité, développement, perspectives.

Au cours des premières années de carrière, ils effectueront en province des déplacements d'environ trois/quatre mois chacun (deux ou trois par an) alternant avec des séjours plus brefs à Paris.

Ces fonctions, qui nécessitent une forte personnalité caractérisée par de bonnes facultés de synthèse, le sens de la rigueur, l'aptitude à la négociation et à l'expression, peuvent conduire à terme à d'importantes responsabilités au sein du Groupe.

Les candidatures manuscrites, accompagnées du curriculum vitae détaillé avec photo et numéro de téléphone si possible, sont à adresser sous référence M1 à M. CASTETS

CHAMBRE SYNDICALE DES BANQUES POPULAIRES  
131, avenue de Wagram 75847 PARIS CEDEX 17

## JEUNES DIPLÔMÉ(E)S

Formation d'au moins 4 années d'Études Supérieures scientifiques, commerciales ou de gestion.

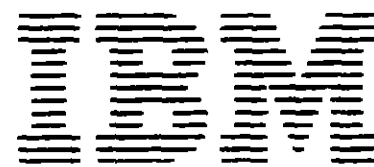
### LA DIVISION DES SYSTEMES DE GRANDE DIFFUSION COMPAGNIE IBM FRANCE

Vous propose d'exercer la fonction d'INGÉNIEUR COMMERCIAL à Paris ou en Province. Vous aurez à développer et gérer un territoire en apportant aux PME/PMI conseils et assistance à partir des moyens techniques et des services d'IBM.

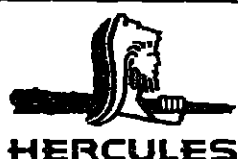
An terme d'une formation de 10 mois environ, votre rôle consistera à établir des contacts, à traiter avec des Chefs d'Entreprise, à proposer et mettre en œuvre des solutions informatiques efficaces.

CANDIDATURES et DEMANDES D'INFORMATION à adresser à :

IBM France  
Service 8/326 - Réf. J.B.M.  
Tour Générale  
Cedex 22  
92088 PARIS-LA DÉFENSE



HAVAS CONTACT



### SECRETAIRE STENODACTYLO

Elle aura :  
3 à 5 ans d'expérience de préférence dans une multinationale  
Elle assurera :  
(sous la responsabilité et avec une secrétaire de direction), le secrétariat de l'ensemble de la direction générale et direction financière.

### COMPTABLE 2ème DEGRE

Il aura :  
Une très bonne pratique de l'anglais  
Au minimum 2 ans d'expérience de comptabilité générale.  
Il assurera :  
La comptabilité complète fournisseurs et clients inter-sociétés du groupe  
Il participera :  
Au montage du bilan et des comptes d'exploitation.

Envoyer C.V., photo et prétentions à  
Service du Personnel  
HERCULES FRANCE  
Tour Albert 1er 2507 Rueil Malmaison Cédex

## Gérer une gamme de produits dans un laboratoire performant !

HEC, ESSEC, Sup de Co, MBA...

Votre expérience de 5 ans en tant que CHEF DE PRODUIT allée à votre formation dans une Ecole de Commerce font de vous un homme de marketing confirmé.

Vous êtes décidé à aller plus loin à condition qu'on vous en donne les moyens.

La filiale française d'un des tout premiers groupes pharmaceutiques mondiaux est prête à vous confier la gestion intégrale d'une gamme de produits (définition de la stratégie, des objectifs de vente, lancement d'une nouvelle forme de produits).

Votre rémunération sera à la hauteur de vos responsabilités et de votre expérience et votre évolution de carrière garantie par le développement constant de la société.

Si vous maîtrisez l'anglais et êtes intéressé par notre challenge, adressez votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous référence 2474 à MERCK SHARP & DOHME-CHIBRET, J-Y BLAISE, Service du Personnel, 3, avenue Hoche - 75008 PARIS.

MERCK SHARP & DOHME-CHIBRET

STE COMPRESSEURS SURPRESSEURS  
recherche

### INGENIEUR technico-commercial

Responsable Bureau de Vente Régional  
3 Secteurs à Pourvoir :

● Sud-Ouest (Toulouse)

● Bretagne (Nantes)

● Nord-Normandie (Roubaix)

Nous désirons impérativement :

● Expérience dans la vente de ces produits

● Habitudes des contacts clientèle industrielle.

● Etablissement des devis

Il devra développer chiffre d'affaires existant par suivi systématique des clients et rechercher nouveaux débouchés. Compétence et dynamisme indispensables.

### INGENIEUR technico-commercial

pour s'intégrer dans équipe existante

Secteur Paris et région Parisienne

Nous désirons impérativement :

● Expérience dans la vente de ces produits

● Habitudes des contacts clientèle industrielle.

● Etablissement des devis

● Compétence et dynamisme indispensables.

Ecrire avec C.V. détaillé et en précisant bien le secteur choisi sous réf. 1512/0 à A.M.P. 40, rue Olivier-de-Serres 75015 PARIS (qui transmettra)

### DRESSER

DIVISION : EQUIPEMENTS MINIERES SOUS-SOL ET SURFACE.  
(Appareil de Coupe - Perforatrice - Tricone - Marteaux - Forêts)

### un DIRECTEUR des OPERATIONS

(FORMATION MINES)

Responsable des Ventes, Services et Opérations  
France - Europe - Afrique du Nord - Moyen-Orient

Nous recherchons un Professionnel pouvant se prévaloir d'une expérience de 15 ans au Service des Industries Minières.

Anglais indispensable - Allemand souhaité.

Veuillez nous adresser votre C.V. et vos prétentions, sous pli confidentiel à :  
DRESSER EUROPE S.A. - Service du Personnel  
5, rue d'Antony - SILIC 192 - 94563 RUNGIS CEDEX

### DIRECTEUR COMMERCIAL

PARIS  
200.000 +

Filiale d'un important Groupe français, cette société industrielle connaît un fort taux de progression (C.A. 1980 : 600 MF, dont 1/3 à l'exportation). Elle veut confier la Direction Commerciale à un HEC ou SUP. de CO. de plus de 35 ans, actuellement patron de la distribution France et export d'une société de biens d'équipement. L'allemand est nécessaire, l'anglais est souhaitable.

Adressez votre dossier ss N° 567 LM.

GABRIEL MARCU  
154, bd Malesherbes, 75017 Paris.

### FILIALE FRANÇAISE D'UNE ENTREPRISE DE RENOMMÉE MONDIALE

recherche pour son

DÉPARTEMENT D'ÉTUDES INFORMATIQUES  
(100 Personnes)

### 2 CHEFS DE PROJET

qui auront chacun à mener d'importants projets dans des environnements techniques différents :

1) - 303X sous MVS

- DB/DC, réseau TP

- 43XX sous DOS/VS

2) - DEC

(RSX 11M, CTSS 500...)

Des Analystes de haut niveau pourraient être retenus à condition de pouvoir assumer rapidement les responsabilités proposées.

De formation supérieure option informatique, les candidats devront posséder une expérience de projets ayant impliqué une réelle pratique informatique.

Ecrire avec C.V. et photo retournées sous référence 50 à :  
Madame A. COLBERT  
78, Avenue Albert Bartholomé - 75015 PARIS

### IMPORTANTE SOCIÉTÉ

livrant des usines et installations dans le monde entier et appartenant à l'un des plus grands groupes industriels français

recherche pour son Département Chimie  
situé près PARIS LA DÉFENSE

### un(e) traducteur(trice) français-allemand et vice-versa

pour une durée de deux ans éventuellement reconductible.  
Il (elle) assurera lui-même la frappe de ses travaux.

Il s'agit d'un poste de responsabilité, constituant une référence de premier ordre dans une carrière axée sur la traduction technique. Le poste peut impliquer des déplacements de courte durée. La rémunération est très attractive.

Merci d'adresser votre CV, photo et prétentions sous référence 75.510 à Coorresse Publicité 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01 qui transmettra. Discretion totale assurée.

### CMC SYSTEMES D'INFORMATIQUE REPARTIE

La croissance régulière de notre Société nécessite le développement de nos activités de Communication interne et externe au sein de la Direction du Marketing.

Pour étoffer nos équipes, nous recherchons

### ASSISTANT MARKETING ET COMMUNICATIONS

(débutant ou confirmé)

Ce jeune cadre aura la responsabilité de :

• La recherche de l'information, sa rédaction et sa diffusion,

• La réalisation d'enquêtes marketing (marché, produits concurrents, etc...),

• La gestion de fichiers (tarifs, clients, etc...).

Il participera en outre, activement à l'élaboration des différents outils de publicité et promotion des ventes de la Société.

Envoyer C.V., photo et prétentions à :  
CMC FRANCE - Service Marketing  
15, rue d'Angiviller 78000 VERSAILLES

IMPORTANTE SSCI recherche pour l'un de ses centres, équipé d'un ordinateur CII HB66,

## Un ingénieur système

débutant ou ayant un an d'expérience dans la fonction. Formation assurée. Lieu de travail : Proche banlieue sud.

Adressez CV, photo et prétentions sous référence 7505 M à rscg carrières, 64 rue La Boétie 75008 PARIS, qui transmettra.

OFFRES D'EMPLOI  
DEMANDES D'EMPLOI  
IMMOBILIER  
AUTOMOBILES  
AGENDA  
PROP. COMM. CAPITAUX

La ligne  
57,00  
14,00  
38,00  
38,00  
105,00

La ligne T.E.  
67,00  
18,46  
45,86  
45,86  
123,48

## ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADREES  
OFFRES D'EMPLOI  
DEMANDES D'EMPLOI  
IMMOBILIER  
AUTOMOBILES  
AGENDA

Le m/m. col. L.E.  
33,00  
8,00  
25,00  
25,00  
28,40

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

**sema conseil**  
recherche

**un expert de niveau directeur général  
et  
un expert administratif et financier  
de haut niveau**

Leur première mission se situera en Afrique noire auprès d'importantes entreprises et établissements publics.  
Age minimum souhaité : 40 ans.  
Les candidats devront justifier d'une expérience similaire réussie dans un pays en voie de développement. Sans être indispensables, des compétences agronomiques complémentaires seront appréciées.  
Adresser votre C.V. avec une courte lettre manuscrite et photo en précisant la réf. 10274/M à A. Coffin, Sema - Sélection - 92125 MONTROUGE - Centre Metra - 16-18, rue Barbès.

**sema selection**

Paris - Lille - Lyon  
Marseille - Toulouse

PARIS  
Organisation professionnelle  
de syndicates patronaux  
recherche  
pour animer son service conseil  
(juridique, fiscal, social)

**COLLABORATEUR (RICE)**  
à temps partiel (2 h/semaine).  
Travail essentiel : opérations  
textes législatifs et à l'exclusion  
du suivi.  
Ecr. s/r 10227-781 M. R. - Pressa,  
96 bis, r. Beaumour, 75002 Paris.  
Administration implantée  
à VERSAILLES

Personnel de bureau  
avec bac ou licence

Téléphone : 983-03-88.  
P.M.E. PARIS-EST

**INGÉNIEURS  
ÉLECTRONIQUES**  
Responsable de projets.  
Connaissances approfondies en  
logique et microprocesseur  
Intel et / ou Motorola.  
Adresser C.V. et prétentions  
n° 65-393 sur enveloppe à  
39, rue de l'Arcade,  
J.R.P. 75008 PARIS,  
qui transmettra.

ANNONCES CLASSEES  
TÉLÉPHONÉES  
296-15-01

**SESA**

Une des toutes premières sociétés françaises  
d'ingénierie informatique recherche

**spécialistes systèmes  
gestion**

Diplômés de l'enseignement supérieur, ayant une expérience de mise en place soit en tant qu'utilisateur, soit en tant que concepteur de systèmes informatisés de gestion de production ou de systèmes comptables.  
Ils participeront à des études de faisabilité et à la conception et à l'installation de systèmes de gestion.

Envoyer C.V. sous référence 20.10 LM à  
**SESA, Direction du Personnel**  
30, quai De Dion Bouton, 92806 PUTEAUX

**JEUNES DIPLOMÉS  
DE L'ENSEIGNEMENT  
SUPERIEUR COMMERCIAL  
PHILIPS**

**MATERIEL GRAND PUBLIC**

vous propose de nouveaux postes au sein de ses équipes de vente à  
**PARIS et en PROVINCE**  
(Grandes Métropoles Régionales)

Une expérience pratique de représentant responsable de secteur confirmera votre personnalité, validera vos connaissances et vous préparera à une carrière aux dimensions de notre Groupe.

Adresser lettre manuscrite, C.V. et photo à Madame ROUX  
50, Avenue Montaigne - 75008 PARIS  
en précisant lieu de travail souhaité et prétentions.

Tout candidat retenu sera convoqué à un entretien individuel pour lui permettre d'être largement informé des diverses possibilités de carrière.

**DRESSER**

Division : EQUIPEMENTS MINIERES SOUS-SOL ET SURFACE.  
recherche :

**2 directeurs régionaux  
de ventes**

(Formation INGENIEURS DES MINES)  
pour Europe - Afrique du Nord - Moyen-Orient.

- Professionnels pouvant se prévaloir d'une expérience de 10 ans (Ventes - Marketing - Opérations) au service de l'Industrie Minière.
- Rémunération attractive - Intéressement - Voiture.
- Anglais indispensable - Allemand souhaité.

Veuillez nous adresser votre CV et vos prétentions sous pli confidentiel à : DRESSER EUROPE S.A. - Service du Personnel 5, rue d'Antony SILIC 192 - 94563 RUNGIS CEDEX.

**Jeune Comptable  
DECS ou équivalent**

L'UFB-LOCABAIL, filiale du groupe de la Compagnie Bancaire est une banque spécialisée dans le financement des investissements des petites et moyennes entreprises.

L'UFB-LOCABAIL propose à un jeune candidat de valoriser sa formation comptable, financière et fiscale.

Après un passage dans les diverses sections de la direction financière et comptable, il y prendra de plus larges responsabilités.

Nous offrons à un candidat de valeur une rémunération et une carrière motivantes.

**UFB  
LOCABAIL**

Ecrire sous référence 459 à Philippe FOUQUES  
compagnie bancaire  
Service Orientation - Recrutement  
5, avenue Kléber - 75116 PARIS

**ingénieur grande école  
pour des projets de télématique  
à Rennes**

Agé de 28 ans minimum, vous possédez une première expérience en télématique (soft, réseaux, terminaux...) acquise, par exemple, chez un constructeur ou en SSI.

Aux côtés de notre département - **PRODUITS ET SERVICES TÉLÉMATIQUES** - vous menez une partie des études nécessaires au développement de cette technologie : définition fonctionnelle, cohérence entre les terminaux et les réseaux... et participez au choix des solutions à développer.

Vous êtes un homme de prospective, savez « vendre vos idées » et animez le travail en équipe. Bien sûr, vous parlez anglais et êtes disponible pour voyager.

Notre consultant, A. LEROUX, vous remercie de lui écrire (réf. 3775 LM).

**ALEXANDRE TIC S.A.**  
10, RUE ROYALE 75008 PARIS  
LYON LILLE NANTES BRUXELLES LONDRES

MEMBRE DE SYNTec

Une importante entreprise aéronautique  
située en région parisienne recrute un

**INGÉNIEUR  
ou  
CADRE TECHNIQUE**

de formation ARTS et MÉTIERS ou équivalent (ou Cadre Technique) pouvant justifier d'une bonne connaissance des problèmes de fabrication de type aéronautique en petites séries ainsi que d'une expérience en encadrement hiérarchique et technique.

Ce poste de **CHEF D'ATELIER D'USINAGE SÉRIE** couvre les activités (certaines 2x8) :

- d'usinage par des moyens conventionnels et commande numérique ;
- chaudronnerie/soudure ;
- traitement de surfaces ;
- métallisation ;
- entretien de machines-outils.

Les lettres de candidature sont à adresser sous référence 272/49181 à HAVAS CONTACT - 156, bd Haussmann - 75008 Paris, qui transmettra.

**afnor**  
Association Française de Normalisation

recherche

**CADRE  
DE FORMATION  
SCIENTIFIQUE**

(école d'ingénieurs ou cursus universitaire à dominante Mathématique),  
ayant acquis au moins une première expérience des langages de programmation.

Mission :  
animation et coordination de travaux de normalisation dans le domaine de  
**L'INFORMATIQUE**

Il faut savoir rédiger, être à l'aise dans les contacts à tous niveaux, aimer le travail d'équipe, cultiver l'esprit de synthèse et le sens de l'organisation.

La pratique de l'Anglais est indispensable.

Adresser c.v. et photo s/réf. 6045 en précisant la rémunération actuelle à AFNOR  
Direction du Personnel - Tour Europe  
Cedex 7 - 92080 Paris La Défense.

**DEBUTANTS  
intéressés par les études de  
transports et de circulation**

Importante administration recherche pour Paris

**INGÉNIEUR CADRE A**  
Recueil des données de circulation 66 000 F/m  
Diplômé d'une école d'ingénieurs avec une option dans ce domaine, la personne recherchée sera chargée d'études de circulation, de construction de modèles de simulation et d'études de faisabilité de régulation. réf. 6044/A

**INGÉNIEUR CADRE A**  
Recueil des données de circulation 66 000 F/m  
Diplômé d'une école d'ingénieurs ou ayant un DEA option statistiques, la personne recherchée sera chargée d'assurer le suivi d'un plan de comptage de circulation et de participer à la mise en place d'un fichier de données d'infrastructures de voiries. réf. 6044/B

**CHARGÉ(E) D'ÉTUDES - ASSISTANT(E) TECHNIQUE** 52 000 F/m  
Ayant une formation supérieure de 3 à 4 ans en Économie avec une option Économie des transports ou Économie, la personne recherchée sera chargée d'études dans le domaine des Transports et de la circulation sous la direction d'un ingénieur. réf. 6044/C

Ces postes comportent de nombreux avantages sociaux et différentes possibilités d'évolution.

Ecrire avec c.v. et photo en précisant la référence du poste choisi à AXIAL Publicité, 27, rue Talbott 75009 Paris, qui transmettra.

**DIPLOMÉS de L'ENSEIGNEMENT  
SUPERIEUR  
un emploi, une carrière**

La Direction Générale des Impôts offre aux jeunes diplômés une carrière aux possibilités multiples, en prise directe sur les réalités économiques et humaines.

La Direction Générale des Impôts recrute par voie de concours, avec

**LICENCE, DEUG, DUT, BTS  
600 inspecteurs des impôts**

environ.

Epreuves les 22, 23 et 24 janvier 1981. Clôture des inscriptions le 3 novembre 1980.

Formation et affectation possibles en Ile de France.

Renseignements et inscriptions,  
pour Paris et les départements de la région Ile de France :  
Centre d'Études de Paris,  
18 rue Scribe - 75436 Paris Cedex 09  
tél. 266.93.46 poste 326, ou 742.10.00 en permanence.

Pour les autres départements :  
Direction des services fiscaux.

**dgi**

**LA DIRECTION GENERALE DES IMPOTS**

**jeune senior consultant  
(X, Centrale, Arts et Métiers...)**

Nous sommes une Société de Conseil en production, FILIALE FRANÇAISE :

- d'un groupe international leader dans ce domaine.
- et d'un des principaux groupes français d'ingénierie informatique.

Nos clients sont d'importants groupes industriels répartis dans toute la France. Nos interventions en vue d'améliorer leur productivité s'appuient sur des techniques modernes et des produits originaux développés par MAYNARD.

Nous recherchons un homme ambitieux, capable :

- d'assimiler rapidement nos techniques ;
- d'assumer des responsabilités commerciales, et de jouer un rôle moteur dans notre développement.

Anglais indispensable. Expérience de consultant obligatoire.

Envoyer C.V. à MAYNARD CONSEIL,  
30, quai De Dion Bouton, 92806 PUTEAUX.

**Maynard Conseil**

**ORGANISME PUBLIC  
offre à**

**PHARMACIEN ou  
BIOCHIMISTE**

- Ayant connaissances confirmées en chimie organique et dans le domaine commercial
- Poste impliquant responsabilités études de marchés, unité de production et commercialisation de substances organiques pour laboratoire
- Pratique anglaise indispensable.

Adresser C.V. détaillé, photo et prêt à no 75599 CONTEXTE Publicité 20, av. Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

مكاتب العمل



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

**PHILIPS** Data Systems

Pour faire face à son plan de développement de compilateurs de langages orientés temps réel, applications industrielles et scientifiques (FORTRAN 77), R.T.L./II, ADA, A.P.L. pour mini/midi ordinateurs; le centre d'études de FONTENAY-AUX-ROSES recherche

**INGÉNIEURS CONFIRMÉS** (Réf. M.1)

Ayant 2 à 5 ans de réelle expérience professionnelle dans le développement de compilateurs.

**INGÉNIEURS DÉBUTANTS** (Réf. M.2)

Désireux de se former aux techniques industrielles de compilations.

Nos travaux mettent en œuvre les méthodes modernes de production de logiciel et se font en coopération avec nos autres Centres d'Etudes en Europe.

Les candidats auront une formation Grande Ecole, option informatique ou un doctorat trilingue.

Une bonne connaissance de l'anglais est souhaitable.

Envoyer C.V. manuscrit avec photo et prétentions au Service du Personnel C.T.I. 4 à 16, avenue du Général-Leclerc - 92260 Fontenay-aux-Roses.

Vous êtes demandeur d'emploi, ayant au moins trois ans d'expérience dans une fonction d'encadrement

ou Vous bénéficiez en tant que salarié d'un congé-formation de 1 200 heures.

L'Institut de Gestion Sociale vous propose huit mois de préparation professionnelle et d'entraînement aux fonctions de

**DIRECTION DE PERSONNEL**

**OU**

**CONTRÔLE DE GESTION**

Ces deux cycles, conçus en liaison étroite avec des entreprises, alternent travaux d'étude et d'application. Certains enseignements sont communs.

Ils débuteront le 27 octobre 1980.

Les dossiers de candidature sont à retirer sur place :

**INSTITUT DE GESTION SOCIALE**  
Centre d'enseignement :  
15, passage Trubert-Bellier, 75013 Paris.

**A un jeune diplômé :**

Nos 4 agences réalisent 250 millions de CA avec quelque 30 établissements et 400 personnes. Notre vocation principale est le négoce et la distribution. Nous appartenons à l'un des plus grands groupes industriels français et avons nous-mêmes trois filiales. Par suite de promotion interne, notre Secrétaire Général recherche pour le seconder un jeune diplômé

**Chargé de missions de confiance**

Ce sera pour celui-ci l'occasion de mettre en pratique son bagage juridique et son bon sens, appliqués au droit du travail, à la gestion du personnel, à celle du patrimoine et des Services Généraux.

Il mettra en œuvre son esprit d'analyse et de synthèse et ses qualités rédactionnelles dans les compte-rendus d'activité et d'assemblées. Par sa personnalité ouverte, empreinte de sérieux et de courtoisie, il saura rapidement se faire apprécier par nos dirigeants opérationnels et administrateurs. Dans quelques années, un poste opérationnel de gestion de haut niveau pourrait lui être proposé dans l'Ouest de la France.

Jean Bousser vous remercie de lui écrire sous référence 2123 M, rue de Béri - 75008 Paris (indiquer niveau de rémunération souhaitée).

**Bernard Julhiet**  
**Psycom**

Membre de Syntec

**TRES IMPORTANT GROUPE INDUSTRIEL AGRO-ALIMENTAIRE**  
recherche

**FUTUR DIRECTEUR D'USINE**

**INGENIEUR DIPLOME GRANDE ECOLE**

ayant une expérience d'environ 5 ans dans un poste opérationnel.

Il sera amené à tenir successivement :

- un poste de Responsable en fabrication où il s'initiera à nos techniques industrielles
- puis un poste d'Assistant de Directeur d'Usine où il mettra en œuvre nos méthodes de gestion.

La qualité de ses performances dans ces deux fonctions le désignera pour un poste de Directeur d'Usine.

Ecrire avec C.V. détaillé à no 75505 CONTESSÉ Publicité 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

**LA RADIOTECHNIQUE**

C.A. 3.500 MF - 8 usines - 13.000 personnes

Appareils et Composants Electroniques

recherche pour sa

**DIRECTION ADMINISTRATIVE ET FINANCIERE**

**CADRE COMPTABLE**  
**H.E.C. - E.S.S.E.C. - E.S.C.**

PROFIL : Débutant ou première expérience. Formation complémentaire appréciée (DEC).

FONCTION : Après formation aux méthodes du Groupe, le candidat exercera sa responsabilité au sein du service chargé :

- de consolider les bilans et comptes des Sociétés ou unités décentralisées;
- d'établir les déclarations aux administrations notamment fiscales et sociales;
- de conseiller et d'assister les autres services dans l'application de la réglementation.

Large possibilités d'évolution dans le Groupe, notamment dans les différentes disciplines rattachées à la Direction Administrative et Financière.

Adresser lettre manuscrite et curriculum vitae à LA RADIOTECHNIQUE à l'attention de M. BERON, Chef du Personnel, B.P. 301 92156 SURESNES CEDEX.

**hb conseil**

**Rapaille International**

recherche

**INGÉNIEURS GRANDES ÉCOLES**

Ayant au moins 4 ans d'expérience dans une très grande entreprise française ou étrangère et parlant l'anglais, l'allemand ou le japonais.

**SECRÉTAIRES DE DIRECTION**

bi ou trilingues (anglais, allemand ou japonais)

Ecrire H.B. CONSEIL - 70, rue de Ponténo - 75008 PARIS.

**BANQUE PRIVÉE**

**FIILAE D'UNE GRANDE BANQUE ÉTRANGÈRE**

recherche

**RESPONSABLE DU SERVICE ÉTUDES ET PLANIFICATION**

- Age : 25-30 ans.
- ETUDES : Doctorat de mathématiques ; scientifiques, formation d'ingénieur Centrale ou mines.
- EXPERIENCE PROFESSIONNELLE : 2 à 5 ans de recherches opérationnelles dans un service études et planification d'une banque, à l'IN.S.E.E. ou à la Direction de la prévision.

**MISSION :**

- Elaboration et mise en œuvre de modèles d'aide à la décision dans la banque.
- Pour ce faire, il devra rechercher les meilleurs indicateurs, les créer, exploiter leurs réalisations et les gérer.
- Il devra en outre, établir un modèle de simulation à moyen et long terme, en particulier dans les domaines de la trésorerie et de prévisions d'écarts des crédits à moyen et long terme.
- Son assistance sera également sollicitée au niveau de la méthodologie, de l'élaboration de documents de politique générale.
- Le candidat devra avoir un sens du concret, en exploitant lui-même la réalisation de ses modèles.

**SALAIRE : 150.000 F à 200.000 F.**

Adresser C.V., photo et prétentions sous n° 9.393 PUBLIFOP, 29, rue Blaise, 75009 Paris, qui transmettra.

**TRÈS PUISSANT GROUPE DE DISTRIBUTION**

recherche

**JEUNE DIRECTEUR DE MAGASIN**

Nous voulons des hommes pour des produits nouveaux. Une formation de grande école (H.E.C., Mines, X, ...) ou business school, est souhaitable pour mener de front l'animation d'une équipe, faire face à des situations commerciales en rapide évolution et maîtriser des problèmes de gestion assez pointus.

Le candidat idéal aura 28 ans environ, avec une première expérience dans la distribution ou les produits grand public.

Il se verra confier, dans un premier temps, la responsabilité complète d'une entreprise, avec la sanction du résultat d'exploitation.

Tempérament sportif et esprit d'équipe sont nécessaires. Rémunération très motivante.

Envoyer C.V. avec photo sous référence 863.755 M, Régie-Pressé, 85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.

**UNE SOCIÉTÉ INTERNATIONALE LEADER SUR LE MARCHÉ DES ÉQUIPEMENTS ÉLECTRONIQUES ET INFORMATIQUES**

RECHERCHE

**DEUX INGÉNIEURS COMMERCIAUX**

PARIS

100.000/150.000

Pour assurer, en France et à l'étranger, le développement de leurs divisions respectives, le responsable de la division « Systèmes » et celui de la division « Terminaux » recherchent leurs adjoints directs.

Les candidats retenus se verront confier des responsabilités techniques et commerciales étendues auprès des grandes entreprises privées et des administrations.

Ils assureront la prospection de nouveaux clients et, en étroite collaboration avec les services techniques, établiront les propositions techniques et commerciales et suivront jusqu'à leur conclusion la réalisation des affaires. De formation Grande Ecole (X, Mines, E.S.E., Télécom...), les candidats auront une expérience technique d'au moins deux ans, et devront avoir le désir d'évoluer vers des fonctions commerciales. Ils parleront obligatoirement l'anglais et, si possible, l'espagnol.

Pour le service Systèmes (réf. 195), de très bonnes connaissances en électronique ainsi qu'en informatique (architecture des systèmes) et en micro-informatique sont nécessaires. Pour le service Terminaux (réf. 197), de très bonnes connaissances en électronique sont requises.

Ecrire en précisant la référence à : A.L. CONSEIL - 25, rue Murillo, 75008 PARIS, qui garantira discrétion et réponse.

**AL conseil**

**Société française Hoechst**

Nous offrons une excellente opportunité de formation et de développement de carrière au sein de notre Département

**COLORANTS TEXTILES**

**un cadre technico-commercial**

- Si vous possédez :
  - une solide formation d'ingénieur Chimiste ou Chimie Textile (si possible option teinture et impression)
  - une expérience professionnelle technique ou commerciale de quelques années acquise dans le domaine de la teinturerie de l'impression ou du textile en général.
  - une attestation marquée pour des activités commerciales en milieu industriel.
  - une connaissance suffisante de la langue allemande

Notre proposition : - après une période passée à notre siège, nous vous donnerons la possibilité d'effectuer un séjour approfondi au sein des services techniques de notre maison mère à Francfort où vous recevrez une formation complète sur nos produits - vous vous intégrerez ensuite à notre organisation française où vous participerez à la mise en œuvre de la politique de commercialisation des produits du département auprès de la clientèle textile.

Si des perspectives d'évolution très ouvertes vous intéressent, adressez nous votre candidature sous la réf. 423 en mentionnant la rémunération souhaitée au Département des Ressources Humaines Tour Roussel Nobel Cedex 03 92080 PARIS LA DEFENSE

**Hoechst**



**Société internationale fabricant des COMPOSANTS ÉLECTRONIQUES PASSIFS**

recherche

**2 INGÉNIEURS**

Grandes Écoles (INP Grenoble - physique-chimie Paris ou équivalent) pour leur confier, assistés d'une petite équipe

- 2 ingénieurs :
- la participation aux définitions des nouveaux produits (condensateurs);
- le suivi des études des nouveaux programmes;
- la préparation des notices techniques;
- l'assistance technique à la vente.

Ils ont une expérience de 3 à 5 ans en laboratoire ou en production.

De fréquents déplacements à l'étranger rendent l'Anglais indispensable - l'Allemand apprécié.

Lieu de travail : PARIS.

Large possibilités d'évolution au sein du Groupe.

Ecrire avec C.V. détaillé en précisant la rémunération actuelle, sous référence 70.145 M à

D. JOUSSET,

10, rue du Mail - 75002 Paris.

Conseils en Ressources Humaines depuis 1959.

**Pour nos activités études systèmes**

recherche pour PARIS

**INGÉNIEURS**

**LN.S.A. - E.S.M.E.**

**TECHNICIENS SUPÉRIEURS**

connaissant électronique, informatique, packaging et ingénierie

**POUR :**

- Acquisition et conception de périphériques et terminaux de visualisation évoluée.
- Étude et conception d'automatismes industriels à base de commandes numériques, automates programmables, microprocesseurs.

Ces postes requièrent esprit d'initiative, imagination et dynamisme.

Ecr. avec C.V., réf. et prétentions à n° 75.764 Contesse Publicité, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01.



**G K S Conseil**  
69, rue de Monceau - 75008 PARIS  
l'intermédiaire pour la France de  
Consul-Eur

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

**HOLDING FINANCIER**  
Participations différents secteurs d'activités en pleine évolution recherche

**CHEF DES SERVICES COMPTABLES**  
Ses responsabilités comprendront :  
- arrêtés des comptes trimestriels et des situations mensuelles du Holding et des filiales en gestion centralisée ;  
- contrôle de gestion des filiales et contrôle des arrêts de comptes des filiales autonomes ;  
- consolidation trimestrielle du groupe ;  
- déclaration fiscale, sociale et statistique ;  
- mise en place d'un outil informatique ;  
H.F. 250 ou H.B. mail 6.

**Profil :**  
Agé de 35 ans minimum, formation supérieure, D.E.C.S. complet ou équivalent, facilité d'adaptation, expérience à un poste similaire.  
Rémunération proposée : 110.000 F +.  
Disponible immédiatement.

**ASSISTANTE DE DIRECTION**  
Rattachée au Directeur Administratif et Financier du groupe, animatrice de différentes filiales.

**Responsabilités :**  
- secrétariat de Direction générale ;  
- secrétariat général et contrôle de gestion des services administratifs des filiales ;  
- tenue des documents légaux des différentes sociétés ;

**Qualités requises :**  
Formation supérieure, connaissance de l'anglais, bonne maîtrise d'un secrétariat de direction générale, méthode et sens de l'organisation, contact humain.  
Age : 32 ans minimum.  
Expérience : 5 à 10 ans. Prétentions demandées.  
Poste disponible immédiatement.

**Lieu de travail :** proche banlieue Ouest.  
Envoyer C.V., photo, sous référence N° T 22928 M, REGIE PRESSE 85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.

**Un des premiers Groupes Français d'ASSURANCES**  
recherche pour PARIS

**UN JURISTE**

Titulaire d'une maîtrise de droit privé et ayant environ trois années d'expérience dans un service contentieux I.A.R.D.

L'instruction d'affaires comportant le déroulement d'une instance judiciaire, la gestion complète des procédures devant toutes juridictions, des consultations juridiques données sur des sujets variés sont les principales fonctions dans ce poste à caractère évolutif.

Le groupe peut assurer de réelles possibilités d'évolution à tout candidat de valeur.

Nous vous remercions d'envoyer lettre de candidature, C.V., photo et rémunération actuelle sous n° 74.980 CONTESSÉ Publicité, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01 qui transmettra et garantira la discrétion absolue.

**2 Analystes Programmeurs**  
**100 000 +**

Notre société est la filiale d'un très grand groupe français de dimension internationale. Nous recrutons, grâce à la qualité de nos interventions et de nos collaborateurs une forte expansion.

Pour développer de grands systèmes télématiques, nous recherchons 2 ANALYSTES-PROGRAMMEURS ayant, si possible, 1 an d'expérience en temps réel et en assembleur IBM.

Ingénieurs Grandes Ecoles avec option informatique (ou équivalent), les candidats devront faire preuve de créativité et de sérieux.

Pour des éléments de valeur, la taille du groupe autorise de bonnes perspectives d'avenir.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, C.V., photo et rémunération actuelle) sous la référence M 2475 à notre Conseil.

**ORECI** 13, rue de Castellane 75008 PARIS

**LABORATOIRE CENTRAL DE TÉLÉCOMMUNICATIONS**  
recherche

**INFORMATIENS DÉBUTANTS OU CONFIRMÉS**

- Pour l'étude et la gestion de systèmes d'exploitation (Connaissances assembleur I.B.M. 370 et système I.B.M. VM-CMS souhaitées) ;
- Pour le développement de compilateurs ;
- Et pour le développement d'aides graphiques sur calculateurs.

Nationalité française exigée

Adresser curriculum vitae et prétentions sous n° 75.720 à L.C.T., B.P. 40, 78141 Velizy-Villacoublay Cedex.

**THOMSON-CSF**

**INGÉNIEURS ELECTRONICIENS GRANDES ÉCOLES**  
Débutants ou avec une première expérience

Ils seront intégrés à des équipes en expansion pour y mener des études sur des secteurs de pointe en

**TÉLÉCOMMUNICATIONS**

- LIAISONS EN VUE DIRECTE
- LIAISONS TROPOSPHÉRIQUES
- LIAISONS SPATIALES

Anglais nécessaire en raison des relations techniques internationales à développer.

Adresser curriculum vitae, photo, prétentions à THOMSON C.S.F. Division Faïences Hertzien Liaisons spatiales, Service Recrutement, 53, rue Greffulhe, 92300 LEVALLOIS.

**SOCIÉTÉ DYNAMIQUE**  
Importation matériel PHOTO-CINÉMA banlieue SUD recherche

pour son S.A.V. PHOTO et AUDIO-VISUEL

**UN DIRECTEUR**

**FORMATION :**  
Ingénieur ou équivalent.  
Electronique microélectronique.  
Anglais lu et parlé.

**FONCTION :**  
Dirige le S.A.V. (une vingtaine de personnes, techniciens et personnel administratif).  
Qualité d'organisateur et de leader indispensable.

En contact avec clientèle professionnelle

- Poste rattaché directement au P.-D.G.
- Age minimum : 30 ans.
- Rémunération départ : 10.000 X 12,5.

Position cadre

Ecrire sous le n° 863.767 M, à REGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS, qui transmettra.

**SOCIÉTÉ D'EXPERTISE COMPTABLE PARIS**  
structurée recherche

**CHEF DE GROUPE**  
Responsable gestion portefeuille

**COLLABORATEUR N4**  
dont expérience cabinet 2 ans

Adresser C.V. manuscrit et prétentions à EXCOM, 85, avenue Mozart, 75016 Paris.

**FILIALE D'UNE MAISON INTERNATIONALE D'ÉDITION EN PLEIN DÉVELOPPEMENT**  
Nous cherchons le

**RESPONSABLE DE NOTRE PUBLICITÉ DIRECTE**

Il devra connaître toutes les nuances du métier et être en mesure de faire dans la rédaction des messages que dans la conception des campagnes et le suivi de leurs exécutions. Ce poste suppose de la part de notre collaborateur un esprit créatif et l'aptitude à un travail d'équipe. Bien entendu, la rémunération sera fonction des compétences.

**SI VOUS PENSEZ ÊTRE CE PUBLICITAIRE ÉCRIVEZ-NOUS**

avec lettre manuscrite, curriculum vitae et photo à 56, rue de Javel, 75015 PARIS.

**ÉDITION WEKA,**

**AGENCE DE PUBLICITÉ SOLIDE EN EXPANSION RAPIDE**  
7 personnes recherchent

**LE RESPONSABLE DES SERVICES COMPTABLES ET FINANCIERS**

Demandons :  
- expérience minimum 3 ans,  
- niveau D.E.C.S. ou équivalent,  
- dynamique, motivé.

Offrons :  
- initiatives,  
- responsabilité,  
- perspectives d'avenir,  
- 70.000 F à 80.000 F par an.

Envoyer curriculum vitae avec lettre manuscrite à :  
**CONSEIL ET FORMATION**  
53, rue du Château-d'Éau, Paris (10°)  
qui assure la sélection.

**Importante Société de négoce de produits chimiques**  
RECH. POUR SON DÉPARTEMENT PHARMACIE

**UN JEUNE PHARMACIEN**

De préférence I.P.L. chargé sur le plan technique des relations avec nos commettants et nos clients.

**CONDITIONS À REMPLIR :**  
- Bon commerçant.  
- Anglais écrit et parlé indispensable.  
- Déplacements 20 % de son temps.  
- Bonnes connaissances en pharmacologie.

Adresser C.V., photo et prétentions à n° 74.987 CONTESSÉ Pub., 20, av. de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01.

**BANQUE DE DÉPÔTS PARIS (2°)**  
recherche

**GUICHETIERS OU GUICHETIÈRES**

Très bonne présentation et références  
Connaissant les produits bancaires

et ayant 1 ou 2 ans d'expérience de la clientèle particulière pour (après formation complémentaire) tenir des guichets d'entreprises sur Paris ou la proche banlieue.

Adresser C.V., photo et prétentions s/n° 75.759 CONTESSÉ Publicité, 20, avenue de l'Opéra, Paris-1°.

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ D'ÉLECTRONIQUE**  
recherche d'urgence

**INFORMATIEN DE GESTION**

pour participer à l'étude, la réalisation technique et la maintenance d'applications de gestion sur mini-ordinateurs HEWLETT PACKARD 3000.

De formation supérieure, le candidat aura, si possible, l'expérience de 2 ans d'informatique de gestion, une bonne connaissance de l'entreprise et des problèmes de gestion.

Lien de travail : banlieue sud-ouest TRAPPES (78)

Adr. C.V. et prêt. sous n° 75.980 à Contesse Publicité, 20, avenue de l'Opéra, 75001 Paris, qui transmettra.

**TIME-LIFE Libraries, Inc.**  
recherche

**ASSISTANT (S) FINANCIER (S)**  
NIVEAU D.E.C.S.

5 ans expérience comptable internationale, maîtrise parfaite de l'anglais en contact journalier avec étrangers, savoir comptabilité française et américaine, activités de contrôle de gestion, contrôle paye et fiscalité.

- Statut cadre ;
- Salaire x 1,3 + avantages ;
- Libre au 1-12-80.

Envoyer C.V. + lettre manuscrite et photo à M<sup>me</sup> POITOU, 21-23, rue d'Astorg, Paris (8°).  
A compter du 1-12-80, nos bureaux seront transférés à RUEIL-MALMAISON.

Importante société industrielle de tuyauterie recherche

**INGÉNIEUR A.M. ou ASSIMILÉS**  
pour poste

**D'ADJOINT AU DIRECTEUR**  
de son établissement de VITRY-SUR-SEINE

de son établissement de VITRY-SUR-SEINE  
Quelques années d'expérience en tuyauterie et chaudronnerie industrielles appréciées.

Adr. C.V. dét., photo, prêt., se le n° 863.775 M, à REGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS, qui tr.

**les entreprises cherchent de nouveaux vendeurs. Ils sont dans le Monde du Vendredi (daté samedi)**

Les « nouveaux vendeurs » sont arrivés. Ils n'ont ni le même profil ni les mêmes exigences que les représentants traditionnels, ils ne travaillent pas dans les mêmes entreprises et n'ont pas la même conception de leur activité.

Pourtant, ils sont réduits à déchiffrer les mêmes listes interminables d'annonces, conçues de manière identique pour l'un ou l'autre type commercial, souvent dans les mêmes journaux.

Le Monde compte parmi ses lecteurs de nombreux « nouveaux vendeurs ». C'est normal, ils sont ouverts, curieux, exigeants, ont fait leur quotidien habituel, souvent depuis longtemps. Pour beaucoup d'entre eux, depuis le temps où ils faisaient leurs études supérieures (plus de 20 % des étudiants de toutes disciplines et de tous niveaux lisent Le Monde régulièrement).

**Ces nouveaux vendeurs, lecteurs du Monde, disposent de leur rubrique d'offres d'emploi, dans leur journal.**

**Son nom ? FONCTIONS COMMERCIALES**  
Ses annonceurs ? Les nombreuses entreprises qui ont un besoin impératif de recruter ce nouveau type de commerciaux, et qui rencontrent souvent de grandes difficultés pour disposer de candidatures satisfaisantes.

**Ses résultats ?** Certainement des curriculum vitae et des recrutements d'une qualité rarement obtenue ailleurs.

**TOUS LES VENDREDIS, DANS Le Monde (daté samedi)**  
**DES OFFRES D'EMPLOI POUR LES NOUVEAUX VENDEURS.**

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE BATIMENT A VOCATION INTERNATIONALE**  
recherche pour le siège en région parisienne BANLIEUE SUD avec déplacements en province

**UN CADRE RÉVISEUR COMPTABLE**

Un niveau DECS est exigé ainsi qu'une expérience d'au moins 3 ans dans la profession bâtiment ou travaux publics.

Envoyer C.V. et prétentions : n° 75.571 à Contesse Publicité 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex, qui transmettra.

**INGÉNIEUR ÉLECTROTECHNICIEN**

- 30 ANS MINIMUM ;
- E.S.E. OU ÉQUIVALENT ;
- ANGLAIS LU ET ÉCRIT.

Est demandé par P.M.E. parisienne spécialisée dans matériels électromagnétiques.

Env. C.V. man., photo et prétentions n° 55.296 M sur enveloppe à JEAN RÉGNIER PUBLICITÉ, 39, rue de l'Arcade, 75008 Paris qui transmettra.

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE LA RÉGION PARISIENNE**  
Banlieue EST, recherche

**INGÉNIEUR**

Formation SUPÉRIEURE INFORMATIQUE

pour suivre un réseau de mini-ordinateurs en usine sur le plan gestion du personnel, paye, comptabilité et gestion de production. Débutant(e) ou avec un ou deux ans d'expérience.

Adresser C.V., photo et prétentions sous n° 75.350, CONTESSÉ Publicité, 20, avenue de l'Opéra, Paris (1°), qui transmettra.

مكاتبنا في القاهرة



REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

**Centre International de Traitement Informatique**  
CITI 205.24.63  
118, rue de Châteaillon, (19)  
ou PLACEMENT  
soit sous 8 mois  
(CREDIT 12 mois)  
Société d'expertise comptable  
Paris spécialisée recherche  
**CHIEF DE GROUPE**  
RESPONSABLE GESTION  
PORTERAILLÉ  
**COLLABORATEURS**  
N° 4 dont 3 experts, cabinet 2 ans.  
Société EXCOM, 85, av. Montmartre,  
75016 PARIS.

**ASSURANCES GÉNÉRALES DE FRANCE**  
recherche  
pour SERVICE JURIDIQUE  
du personnel à Paris  
**MAÎTRISE DROIT PRIVÉ**  
débutant, délégué C.M.  
Envoyer lettre manuscrite,  
curriculum vitae et photo.  
Département Recrutement  
23, rue Lafayette, 75008 Paris.

**SOCIÉTÉS FRANÇAISES**  
proposent  
**2 POSTES D'AVENIR**  
**INGÉNIEUR RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT**  
région RHÔNE-ALPES  
- domaine électronique ;  
- formation ingénieur mécanique  
et électronique ;  
- expérience dans usine de  
production mécanique comme  
ingénieur de fabrication.  
Rég. 292  
-140.000 +  
**INGÉNIEUR MÉTHODES**  
- domaine électronique ;  
- form. ingénieur type A et M ;  
- expérience production en  
mécanique de précision, pe-  
tites et moyennes séries en  
mécanique et électronique ;  
-160.000 +  
Rég. 293  
Ecr. en précisant la référence  
chacune à SWERTS, B.P. 269,  
75424 PARIS Cedex 08, qui transmettra.

**JEUNE INGÉNIEUR**  
**TECHNICO-COMMERCIAL**  
Ayant 3 à 5 ans d'expérience  
de préférence dans la même  
branche pour assister le  
responsable export. Le candidat  
aura à effectuer de fréquents  
déplacements à l'étranger et de-  
vra parler couramment l'anglais ;  
l'allemand serait des plus  
appréciés.  
Adresser C.V. et photographies  
sous n° 9.022 à P. LICHAU S.A.,  
B.P. 220, 75063 Paris Cedex  
02, qui transmettra.  
Société d'Éditions Paris  
recherche

**REDACTEUR ECO**  
HAUT NIVEAU  
pour analyse plane de  
développement économique  
des pays d'Afrique noire.  
Adresser références et photographies  
sous n° 41.877 à P. LICHAU S.A.,  
B.P. 220, 75063 Paris Cedex  
02, qui transmettra.

**INGÉNIEUR**  
Responsable d'études  
Une expérience dans le domaine  
transport, circulation,  
signalisation est souhaitable.  
Env. cur. vitae, photo, et  
réf. 5.185 à P. LICHAU S.A.,  
B.P. 220, 75063 Paris Cedex  
02, qui transmettra.

**INGÉNIEUR**  
diplômé E.C.S.P.M.  
ayant quelques années  
d'expérience en ingénierie pour  
la conception et des études  
techniques dans le domaine  
du raffinage des produits lourds  
et du traitement des hydro-  
carbures non conventionnels.  
Envoyer cur. vitae et photo.  
Sous n° 7.5.470, CONTEXTE  
Publicité, 20, av. de l'Opéra,  
75040 Paris Cedex 01.

**INGÉNIEUR**  
diplômé E.C.S.P.M.  
ayant quelques années  
d'expérience en ingénierie pour  
la conception et des études  
techniques dans le domaine  
du raffinage des produits lourds  
et du traitement des hydro-  
carbures non conventionnels.  
Envoyer cur. vitae et photo.  
Sous n° 7.5.470, CONTEXTE  
Publicité, 20, av. de l'Opéra,  
75040 Paris Cedex 01.

**INGÉNIEUR**  
diplômé E.C.S.P.M.  
ayant quelques années  
d'expérience en ingénierie pour  
la conception et des études  
techniques dans le domaine  
du raffinage des produits lourds  
et du traitement des hydro-  
carbures non conventionnels.  
Envoyer cur. vitae et photo.  
Sous n° 7.5.470, CONTEXTE  
Publicité, 20, av. de l'Opéra,  
75040 Paris Cedex 01.

**INGÉNIEUR**  
diplômé E.C.S.P.M.  
ayant quelques années  
d'expérience en ingénierie pour  
la conception et des études  
techniques dans le domaine  
du raffinage des produits lourds  
et du traitement des hydro-  
carbures non conventionnels.  
Envoyer cur. vitae et photo.  
Sous n° 7.5.470, CONTEXTE  
Publicité, 20, av. de l'Opéra,  
75040 Paris Cedex 01.

**INGÉNIEUR**  
diplômé E.C.S.P.M.  
ayant quelques années  
d'expérience en ingénierie pour  
la conception et des études  
techniques dans le domaine  
du raffinage des produits lourds  
et du traitement des hydro-  
carbures non conventionnels.  
Envoyer cur. vitae et photo.  
Sous n° 7.5.470, CONTEXTE  
Publicité, 20, av. de l'Opéra,  
75040 Paris Cedex 01.

**INGÉNIEUR**  
diplômé E.C.S.P.M.  
ayant quelques années  
d'expérience en ingénierie pour  
la conception et des études  
techniques dans le domaine  
du raffinage des produits lourds  
et du traitement des hydro-  
carbures non conventionnels.  
Envoyer cur. vitae et photo.  
Sous n° 7.5.470, CONTEXTE  
Publicité, 20, av. de l'Opéra,  
75040 Paris Cedex 01.

**INGÉNIEUR**  
diplômé E.C.S.P.M.  
ayant quelques années  
d'expérience en ingénierie pour  
la conception et des études  
techniques dans le domaine  
du raffinage des produits lourds  
et du traitement des hydro-  
carbures non conventionnels.  
Envoyer cur. vitae et photo.  
Sous n° 7.5.470, CONTEXTE  
Publicité, 20, av. de l'Opéra,  
75040 Paris Cedex 01.

**INGÉNIEUR**  
diplômé E.C.S.P.M.  
ayant quelques années  
d'expérience en ingénierie pour  
la conception et des études  
techniques dans le domaine  
du raffinage des produits lourds  
et du traitement des hydro-  
carbures non conventionnels.  
Envoyer cur. vitae et photo.  
Sous n° 7.5.470, CONTEXTE  
Publicité, 20, av. de l'Opéra,  
75040 Paris Cedex 01.

**INGÉNIEUR**  
diplômé E.C.S.P.M.  
ayant quelques années  
d'expérience en ingénierie pour  
la conception et des études  
techniques dans le domaine  
du raffinage des produits lourds  
et du traitement des hydro-  
carbures non conventionnels.  
Envoyer cur. vitae et photo.  
Sous n° 7.5.470, CONTEXTE  
Publicité, 20, av. de l'Opéra,  
75040 Paris Cedex 01.

**INGÉNIEUR**  
diplômé E.C.S.P.M.  
ayant quelques années  
d'expérience en ingénierie pour  
la conception et des études  
techniques dans le domaine  
du raffinage des produits lourds  
et du traitement des hydro-  
carbures non conventionnels.  
Envoyer cur. vitae et photo.  
Sous n° 7.5.470, CONTEXTE  
Publicité, 20, av. de l'Opéra,  
75040 Paris Cedex 01.

**INGÉNIEUR**  
diplômé E.C.S.P.M.  
ayant quelques années  
d'expérience en ingénierie pour  
la conception et des études  
techniques dans le domaine  
du raffinage des produits lourds  
et du traitement des hydro-  
carbures non conventionnels.  
Envoyer cur. vitae et photo.  
Sous n° 7.5.470, CONTEXTE  
Publicité, 20, av. de l'Opéra,  
75040 Paris Cedex 01.

**POUR POSTES STABLES**  
1°) SUR ASSIÈRES, AGENTS  
TECHNIQUES D'ÉTUDES  
niveau BTS ou DUT sur micro-  
processeur pour études  
schéma et AGENTS  
TECHNIQUES 3° niveau A ou  
B. EXPÉRIENCES  
connaissances mini-computer  
TECHNIQUES DE PLATE-  
FORME niveau BTS ou DUT  
si possible ayant expérience  
sur mini-calculateur.

**2°) POUR MONTEUR, AGENTS**  
TECHNIQUES D'ÉTUDES  
niveau BTS ou DUT sur micro-  
processeur pour études  
schéma et AGENTS  
TECHNIQUES 3° niveau A ou  
B. EXPÉRIENCES  
connaissances mini-computer  
TECHNIQUES DE PLATE-  
FORME niveau BTS ou DUT  
si possible ayant expérience  
sur mini-calculateur.

**SOCIÉTÉ FRANÇAISE**  
d'un groupe multinationale  
PARIS-10° recherche  
**ASSISTANT (E)**  
Position cadre niveau L.U.T., pré-  
paration, prévision, détermination  
et suivi des approvisionnements.  
Etudes statistiques, contrôle des  
stocks et stocks, tableaux de  
bord. Expériences quelques années  
d'anglais écrit et parlé.  
Adresser C.V. et photo + réf. à  
A.M.P. sous réf. n° 1.518/0  
40, rue de Valenciennes, 75015  
PARIS qui transmettra.

**ÉLECTRONICIEN**  
S.A.V. bilingue anglais  
Déplacements hebdomadaires  
sur fréquents. Conversion AD.  
Tél. 111 825-93-20 ou écrire à :  
S.A.V. 8, rue de Valenciennes,  
92180 Moulon, qui transmettra.

**PARIS-9°**  
Holding renommée possédant  
important patrimoine immobilier-  
financier.  
**1 CADRE**  
**DE GESTION**  
**LOCALITVE**  
Il doit posséder une formation  
juridique supérieure  
(I.C.H. ou équivalent)  
et une solide expérience  
professionnelle dans la gestion  
d'appareils et de locaux commerciaux.  
Ecrire avec C.V. photo et tableaux  
actualisés n° 14.022 à  
MARIE GILBERT  
CONSEIL RECRUTEMENT,  
47, rue de Valenciennes,  
75017 PARIS

**RECHERCHÉ**  
pour expertise de prix  
de revient de biens  
d'équipement  
**EXP.-COMPTABLE**  
**DIPLOMÉ**  
Diplôme études supérieures.  
Expérience professionnelle,  
comptabilité analytique ou  
comptabilité générale.  
Lieu de travail : Paris-8°

**5 x 8 - Salaires X 15**  
Participation - Remboursement  
d'impôts.  
Env. C.V. et photographies  
photo et réf. 6.063 à  
A.J. Publicité, 27, rue Talbot,  
75009 Paris qui transmettra.

**CABINET CONSEIL**  
Populaire Industrielle  
PARIS-8° recherche  
**COLLABORATEUR**  
pour département juridique  
marques et modèles, litiges  
et contrats en matière  
de propriété industrielle.  
Ad. C.V. et photo, à n° 4.942  
BUEI, 17, rue de Valenciennes,  
75002 Paris qui transmettra.

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ**  
ET ENSEMBLE CARTON  
recherche  
**UN JEUNE AGENT**  
**TECHNICO-COMMERCIAL**  
pour poste commercial de vente  
niveau BAC ou B.T.S.  
Excellente présentation, goût  
des contacts extérieurs et des  
résultats concrets.  
Connaissance des métiers  
graphiques appréciée.  
Compétence en formation  
langue anglaise. Envoyer C.V.  
Situation d'avenir pour élément  
de valeur.  
Ecr. av. C.V. et photo, à M. d'Amey,  
les Carrières de France, 12, rue  
Immeuble Industrielle, Paris-11°.

**COLLÈGE CÉVENOL**  
recherche d'urgence :  
- UN RESPONSABLE d'internat  
bas degré ;  
- UNE INFERMIÈRE diplômée  
d'État résidente.  
COLLÈGE CÉVENOL  
43400 La Chapelle-d'Alzon  
Tél. (71) 59-72-82.

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ**  
EN ÉLECTRONIQUE  
recherche  
**INGÉNIEURS**  
GRANDS ÉCOLES  
DÉBUTANTS ou CONFIRMÉS  
pour applications logicielles  
connaissances T.P. et réseaux.

**INGÉNIEURS EXPORT**  
Formés E.N.S.I., X. TELECOM.  
10 ANS D'EXPÉRIENCE  
SOLIDES connaissances techniques  
ALÉMAN INDIENNES  
RÉSIDENTS au sud de Paris  
RECRUTEMENT selon D.V.P.  
Envoyer C.V. et photographies  
01, av. République, Paris-11°.

**PRÉFÈRE FRANÇAISE**  
recherche  
**COMPTABLE QUALIFIÉ**  
pouvant succéder le Chef  
Comptable, bonne connaissance  
langue anglaise et parlée  
Adresser C.V. et photographies  
à n° 883.718 M à Régis-Presse,  
85 bis, r. Réaumur, 75002 Paris.  
Import. Société près de Corbeil  
C.A. 400 M.F. rach. pr poste  
Chef comptable  
expert-comptable E.C.C. ou  
équivalent. Dispositif. réf. 60.  
Adresser C.V. et photo, à n° 3.061,  
NAVAS, 77007 Melun Cedex.

**ÉDITEUR**  
ATTACHÉ (E) COMMERC. (E)  
recherche  
la vente et les relations publiques  
Tél. : 630-06-82.

**MINISTÈRE**  
DE LA DÉFENSE  
centre d'étude en vol  
recherche  
**1 COLLABORATEUR**  
**AU CHEF DU SERVICE**  
**CENTR. DU PERSONNEL**  
à pourvoir rapidement  
au centre d'étude en vol  
de St-Denis  
thésauriste d'une maîtrise  
ou d'une licence obligatoirement.  
Débutant accepté.  
Adresser C.V. au chef du personnel  
centre d'étude en vol  
91220 - BRETONVILLE-SUR-ORGE.

**P.M.I., S.A.** siège Paris, leader  
national dans un créneau original  
de production et de distribution  
d'équipements électroniques. 40 %  
de son C.A. à l'exportation,  
recherche pour poste de

**TECHNICO-COMMERCIAL**  
**JEUNE INGÉNIEUR**  
(Bac) Elec.  
Centrale, Arts et Métiers)  
27/28 ans, expérience profes-  
sionnelle 2 ans. Anglais bilingue.  
Rapidement accession à une  
fonction de direction, en prise  
directe avec le client.  
Adresser lettre et C.V. à Hella,  
118, rue de Valenciennes, 75017 PARIS.

**SOCIÉTÉ MULTINATIONALE**  
AMÉRICAINNE  
pour les États-Unis  
**1 CHEF COMPTABLE**  
Lieu de travail : Paris.  
Formation D.E.S.C. comptable ou  
équivalent. Bonnes connaissances  
anglais. Minimum 5 ans d'expérience  
en tant que chef comptable. Salaire  
annuel net mensuel 3.800 F. Ex-  
périence 30 ans et rémunération  
110.000 à 120.000 F.  
Envoyer C.V. et photo, à n° 2.483  
à SWERTS, B.P. 269,  
75424 PARIS Cedex 08.

**VILLE BANLIEUE NORD**  
recherche  
**DIRECTEUR ADJOINT**  
commercial  
(secteur matériel)  
minimum baccalauréat +  
diplôme socio-éducatif  
et expérience professionnelle.  
Salaire net mensuel 3.800 F.  
Adresser candidature et C.V.  
à n° 883.800 M. Régis-Presse,  
85 bis, r. Réaumur, 75002 Paris.  
Organisme de Formation  
recherche

**PROFESSEURS**  
ANGLAIS-AMÉRICAIN-  
canadien  
obligatoirement de langue  
maternelle, possédant expérience  
formation adultes  
et enseignement audiovisuel.  
Ecrire à L.F.P.C.,  
26, rue Clémentine,  
92300 LEVALLOIS-PERRET.

**INGÉNIEURS POS. 2**  
Société d'édition, recherche  
**PUPITREUR I.B.M. 34**  
Adresser C.V. et photo à  
**EDRÉGE**  
3, cité d'Alsace, PARIS-10°  
(Métro : Gare St. Nord,  
Poissonnière).

**INGÉNIEURS**  
POSITIONS 1 ET 2  
Mécanique générale. 750-40-30.  
**GRUPPO CORREN**  
EN PLEINE EXPANSION  
recherche  
C.V. et photo, à n° 4.942  
BUEI, 17, rue de Valenciennes,  
75002 Paris qui transmettra.

**CADRE COMPTABLE**  
niveau D.E.S.C. + expérience.  
Env. C.V. et photographies + réf.  
T 022.919 M. Régis-Presse,  
85 bis, r. Réaumur, 75002 Paris.

**PRESTEC E.T.T.**  
**POUR POSTE FIDE**  
REGION SUD-EST  
**PROJETEURS 1**  
MECANIQUE GÉNÉRALE  
pour cabinet de conseil  
conseils techniques  
langue FRANÇAIS ou BASC  
possibilité E.E. exploitation.  
Se réf. 86, av. Paul-Doumer  
RUE-MALMAISON, 75205-57

**CABINET CONSEIL**  
recherche  
COMMERCE  
haut niveau, capable de dévelop-  
per une clientèle industrielle  
et commerciale.  
Introduit sur le marché.  
Excellente présentation.  
Fonction + 15.  
Adresser C.V. et photo, à n° 14,  
allée de Bois-Huys,  
91800 BRUNY.

**representation**  
offres  
Pour 78, 91, 77, 95, offrir  
carte complémentaire d'articles  
pour emballages et décoration  
à V.P.P. multilingues.  
Introduit auprès des distributeurs  
et détaillants. Envoyer C.V.  
et encadre prospectus  
à NAVAS, 77007 Melun Cedex,  
qui transmettra.

**LE MONDE** s'efforce d'élimi-  
ner de ses annonces clas-  
sées tout texte comportant  
allégations ou indications  
fausses ou de nature à  
induire en erreur ses  
lecteurs.  
Si, malgré ce contrôle, une  
petite annonce abusive  
s'est glissée dans nos  
colonnes, nous prions im-  
médiatement nos lecteurs de  
nous la signaler en nous  
écrivant.

**LE MONDE**  
Direction de la Publicité,  
5, rue des Italiens,  
75009 PARIS.

secrétaires secrétaires

**HOLDING MINIERE**  
recherche  
pour la Direction Commerciale de ses bureaux Parisiens  
(quartier Montparnasse)  
**secrétaire**  
**BILINGUE ANGLAIS**  
Familiarisée avec l'emploi de données chiffrées  
et la gestion des dossiers commerciaux  
Envoyer C.V. sous référence 5005 M à BLEU Publicité  
17, rue du Docteur Label, 94300 VINCENNES - qui transmettra

Société de services, secteur pétrolier banlieue Nord,  
recherche d'urgence  
**SECRÉTAIRE**  
**BILINGUE ANGLAIS**  
pour son service exploitation/commercial  
- 22-25 ans (environ) ;  
- 2 à 3 ans d'expérience ;  
- connaissances idéales obligatoires ;  
- connaissances machines L.B.M. et traitement de textes  
appréhendées ;  
- habitude au travail en équipe.  
**RESPONSABLE DE SUITE**  
Envoyer C.V. et photo + réf. 821 à M. BIGARD,  
7, rue Newton, 2.1 de Courcouronnes,  
93150 LE BLANC-MESNIL.

Agence de Publicité - Centre de Paris  
recherche  
**Secrétaire de direction**  
Si vous avez 30 ans minimum, un bon esprit  
d'initiative, une grande disponibilité, l'aptitude  
au commandement, de bonnes connaissances  
d'anglais, obligatoirement de préférence, si vous êtes  
libre rapidement, nous vous proposons un salaire  
motivant + intéressement + avantages sociaux,  
et vous demandons d'être vite, s/réf. 1128M à :  
**SOURCES**  
108 rue Saint-Honoré - 75001 Paris  
qui transmettra.

**IMPORTANT GROUPE**  
**ÉLECTRONIQUE**  
recherche pour l'une de ses divisions  
située en Banlieue OUEST de PARIS  
(sur ligne S.N.C.F.)  
**SECRÉTAIRE**  
**DE DIRECTION**  
Expérience professionnelle exigée.  
Formation BAC G 1 niveau BTS ou équivalent  
Connaissance anglaise appréciée.  
Adresser curriculum vitae et rémunération actuelle sous  
n° 75.398 à CONTEXTE Publicité, 20, avenue de l'Opéra,  
75001 Paris Cedex 01, qui transmettra.  
Réponse et distribution assurées.

DEMANDES D'EMPLOIS

**CENTRE DE FORMATION**  
**PROFESSIONNELLE POUR ADULTES**  
cherche emplois pour  
**AIDES-COMPTABLES (H. et F.)**  
connaissant dactylo  
Déplacements régionaux  
Tél. : 547-18-30 (poste 82).

**FISCALISTE confirmé**  
(32 ans)  
Fiscalité entreprises et internationale  
étudier toutes propositions  
Ecrire sous n° 2.795 le Monde Publicité,  
5, rue des Italiens, 75009 Paris, qui transmettra.

**DIRECTEUR GÉNÉRAL P.M.E./P.M.L.**  
41 ans, docteur en droit, dynamique et organisé  
**EXPERIENCES GROUPE AMÉRICAIN**  
1966 à 1978 : vente produits industriels  
et grand public - Gestion-Finances-Juridique  
Souhaite démissionner pour intégrer  
**GROUPE ou SOCIÉTÉ**  
**STRUCTURÉE et COMBATIVE**  
Ecrire sous n° 2.769 le Monde Publicité,  
5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

**CENTRE DE FORMATION PROFESSIONNELLE**  
**POUR ADULTES** recherche pour emplois pour  
**EMPLOYÉS (ÉES)**  
de service commercial connaissant la comptabilité usuelle et  
la dactylographie. Disponibles fin octobre.  
Téléphoner au 547-18-30, poste 88.

**ANNONCES CLASSEES**  
**TELEPHONEES**  
**296-15-01**

Le quotidien régional  
« MIDI LIBRE »  
recherche  
**SECRET. STENOGRAPHE**  
pour remplacement 4 mois  
131/10/80 - 28/02/81  
Services publicitaires  
Expérience suivi dossiers,  
contacts clientèle agences de  
publicité et annonces.  
Possibilité 30 h. par semaine.  
Env. C.V. + photo + réf. à :  
M. LACHAUD, « MIDI LIBRE »,  
26, r. La Botz, 75008 PARIS.

**SECRÉTAIRE MÉDICALE**  
EXPÉRIENCE RECHERCHE  
PAR DIRECTION MÉDICALE  
D'UNE AGENCE CONSEIL  
EN PUBLICITÉ POUR  
- Conduire et planifier le tra-  
vail de 5 médecins réder-  
teurs ;  
- Assurer la mise à jour de la  
documentation médicale ;  
- Effectuer la page publicitaire ;  
- Tenir le secrétariat de la direc-  
tion médicale.  
Env. C.V. et photo, n° 883.627 M  
à REGIE-PRESSE, 85 bis, rue  
Réaumur, 75002 PARIS, qui tr.

**propositions**  
**diverses**  
**EMPLOYEURS**  
**FAITES CONFIANCE**  
**AUX ETUDIANTS**  
des TRAVAUX TEMPORAIRES  
(bureaux, ventes, manutention,  
cours particuliers, etc.)  
TELEPHONEZ AU 329-87-10  
Le service de l'Union-Étudiants  
Entreprises du Centre Régional  
des Universités et  
Sociétés de PARIS, placé  
dans une université, étudie  
des Universités, vous propose  
gracieusement son aide.

**travail**  
**a domicile**  
Je dactylographie sur L.B.M.  
vos manuscrits. Travail de  
mise en page. 587-37-84.  
Dactylo, thésaur, manuscrits, etc.  
Tél. 535-8138, maison av. 9 h.  
h. déjeuner, le soir après 18 h.  
**SECRÉTAIRE DIRECTION**  
confirmée, frappe tous textes et  
manuscrits sur L.B.M. 05-14-45.

**HOTELIER**  
PROFESSIONNEL, 32 ans  
expérience hôtel, restaurant,  
night-club.  
Étudie toutes propositions  
pour poste RESPONSABLE  
des TRAVAUX TEMPORAIRES  
Tél. 535-8138, maison av. 9 h.  
h. déjeuner, le soir après 18 h.  
JEUNE FEMME, 28 ans  
Maîtrise de gestion, diplôme de  
commerce international, maîtrise  
de l'art, expérience formation  
recherche emploi viable.  
Env. C.V. et photo, à n° 14,  
allée de Bois-Huys,  
91800 BRUNY.

**INGÉNIEUR MINES 39 ans**  
avec références dans domaine  
de l'industrie chimique  
se chargeant de la maîtrise  
d'œuvre complète :  
de l'idée à la réalisation  
recherche responsabilité totale  
(commerce, technique, financ.)  
d'un projet de développement  
d'activités nouvelles, produits nouveaux.  
Ecrire sous n° 2.769 le Monde Pub.  
5, rue des Italiens, 75009 Paris.  
Expert comptable bilingue  
40 ans, 20 ans exp., entreprise  
cherche poste directeur finiste  
Paris ou banlieue nord.  
Ecrire à n° 2.022 le Monde Pub.,  
5, rue des Italiens, 75009 Paris.

formation professionnelle

**PACTE POUR L'EMPLOI - URGENT**  
**JEUNES DE MOINS DE 26 ANS**  
NIVEAU : ingénieur, maîtrise (Sciences, Droit,  
Finance, Gestion, Sciences Économiques, Langues,  
Psycho-Socio.)  
**A LA RECHERCHE D'UN PREMIER EMPLOI**  
qui démarre ou redémarre dans la  
vie professionnelle. Veuves, divorcés,  
célibataires - Chef de famille.  
**STAGE d'insertion professionnelle**  
**GRATUIT - REMUNÉRE**  
**TECHNIQUES INTERNATIONALES**  
Durée stage 6 mois y compris stage en entreprise.  
Début : NOVEMBRE 1980.  
C.T.I., 3, avenue de Verdun - 92250 LA GARENNE.  
Téléphone 781-94-65 (proche Paris-La Défense).  
Adressez C.V. + 2 ph. à C.T.I., pour entretien.

**CONTROLE**  
**GESTION**  
STAGE 6 MOIS  
Admission Ingénieur ou  
maîtrise, début des cours  
28 octobre, Institut de  
Gestion de Paris.  
Val-de-Marne, 58, avenue Didier,  
94 LA VARENNE.  
Tél. 886-11-79 (M. Dardaille).

**cours**  
**et leçons**  
Elève Ingénieur propose  
cours maths, physique  
préparation bac + concours.  
Professeur de philosophie Paris  
donne cours de français toutes  
classes et philo. Tél. 588-83-80.

capitaux propositions commerciales

**GRANDE, MODERNE ET PROGRESSIVE**  
**FABRIQUE DE PERFORATEURS**  
**ET TOUPETS ARTISTIQUES A MACAU**  
avec plus de 250 travailleurs  
cherche  
**AGENTS RELIABLES - GROSSISTES**  
Si vous êtes intéressés, veuillez contacter  
WIG AM (MACAU) FTY, LTD - G.P.O.  
BOX n° 9731, HONG-KONG  
Tél. : Cure 74630 TUTCOHX.

R.F.A., équipe dynamique  
de vente multilingue  
cherche à commercialiser  
produits français, étudie  
toutes propositions  
Rohrer et Brünwald et Partner,  
8 Suderman Place D 5000,  
COLOGNE, R.F.A.

**traduction**  
**demande**  
Traductions anglaise/française -  
française/anglais, techniques, par  
ingénieur dipl. Tél. 284-81-14.  
ANGLAIS - ALLEMAND - ESPAGNOL  
TECHN. COMM. JURID. LITTÉR.  
Tél. 288-88-89 ou 272-88-47.

**CAUSE** dépot retraite vend  
affaires papeterie en papeterie  
Rhône-Alpes, Afrique saïre 5 per-  
sonnes. Capital 100.000 F.  
Convient à personne ayant  
connaissances en papeterie. Ecrire  
à n° 801.407 M. Herve-Comet,  
48, rue Henri, 69002 LYON.

**occasions**  
A vendre URGENT,  
3 JOLIES OULETS CHINOIS sculptés  
+ une pierre dans Ligne-Lacaz,  
Mlle FOSHALD,  
374-02-38.

**de 5 à 7 C.V.**  
**RANCHO**  
Grand nid 80, prix intéressant,  
tous options, tél. : 374-87-88.  
**divers**  
**NEUBAUER**  
**PEUGEOT**  
**EXCEPTIONNEL**  
**PRIX COUTANT**  
sur derniers modèles 80  
disponibles.  
M. GENARD, 821-80-21.

**INGÉNIEUR CHERCHEUR**  
ayant mis au point  
**FABRIQUE**  
**PROCEDE DE CULTURE**  
**EN MILIEU DESERTIQUE**  
recherche tout contact intéressant  
exploitation, tél. : 821-75-02.  
Artiste peintre de talent rech.  
Appeler après 18 h et  
médiane disponible.  
Tél. 918-27-34.

**INGÉNIEUR**  
diplômé E.C.S.P.M.  
ayant quelques années  
d'expérience en ingénierie pour  
la conception et des études  
techniques dans le domaine  
du raffinage des produits lourds  
et du traitement des hydro-  
carbures non conventionnels.  
Envoyer cur. vitae et photo.  
Sous n° 7.5.470, CONTEXTE  
Publicité, 20, av. de l'Opéra,  
75040 Paris Cedex 01.

**INGÉNIEUR**  
diplômé E.C.S.P.M.  
ayant quelques années  
d'expérience en ingénierie pour  
la conception et des études  
techniques dans le domaine  
du raffinage des produits lourds  
et du traitement des hydro-  
carbures non conventionnels.  
Envoyer cur. vitae et photo.  
Sous n° 7.5.470, CONTEXTE  
Publicité, 20, av. de l'Opéra,  
75040 Paris Cedex 01.

**CADRE SUPÉRIEUR**  
34 ans, formation gestion et sciences politiques  
**EXPERIENCE** : gestion, finances, commercial, relations  
humaines et direction de centres de pro-  
fit en France, à l'étranger (U.S.A.,  
Amérique latine).  
**LANGUES** : anglais, espagnol,  
cherche poste à responsabilité en

**AMÉRIQUE LATINE**  
**DISPONIBLE RAPIDEMENT**  
Ecr. N° T 98.360 M Régis-Presse, 85 bis, r. Réaumur  
75002 PARIS, qui transmettra.

Si vous cherchez mon tout sachez que :  
- Mon 1° : a 36 ans.  
- Mon 2° : une maîtrise de la vente des services  
depuis douze ans.  
- Mon 3° : une connaissance de la publicité, de la  
communication et du marketing.  
- Mon 4° : une solide expérience de la fonction de  
directeur commercial.  
- Mon 5° : un profil de travailleur ne craignant  
pas les difficultés allié à une sérieuse culture  
générale qui peuvent faire de lui un bon numéro  
doux.  
Si vous souhaitez donner votre langue au chat  
Téléphoner pour entretien au 528-45-70.

**Voir la suite**  
**des demandes d'emploi**  
**et notre immobilier**  
**page suivante.**





SOCIAL

M. Barre, les salaires et les prix

Bien sûr, il a raison. Quand M. Barre reprend le vocabulaire raisonné et raisonnable du professeur d'économie pour souligner les dangers de la course-poursuite des prix et des salaires, qui oserait critiquer, en période de crise, cet appel que tout sage observateur se doit de lancer. Mais il y a bien longtemps que M. Barre a quitté les délices de la chaire, pour l'action en première ligne.

On ne peut, dès lors, que s'étonner de tels propos dans la bouche d'un premier ministre qui a donné le ton vert à la forte hausse des prix des services publics et « dirigé », selon la Constitution, la politique du gouvernement, depuis des années.

La forte majoration des salaires, qui inquiète M. Barre, porte sur les rémunérations des ouvriers, et, comme tout statisticien, il sait très bien que les cadres ne bénéficient pas toujours de revalorisation aussi importante. Il sait aussi que ce coup de pouce encore très insuffisant donné aux travailleurs manuels est le résultat des consignes qu'il a lui-même données.

Faut-il s'arrêter en chemin lorsque tant de jeunes, titulaires d'un C.A.P. ou d'un brevet industriel, constatant qu'un employé de magasin gagne plus qu'un ouvrier et se précipitant dans ce secteur ? M. Barre sait également que, dialogue social ou non, les employeurs ont, au printemps dernier, « lâché » la bride salariale pour prendre une nouvelle assurance contre les risques de grève.

Il sait surtout qu'on ne peut prêcher la sagesse quand on n'est pas soi-même capable d'en

traduire la philosophie dans la réalité quotidienne : la hausse importante des prix dans les services, dans les commerces — dont l'effet monétaire et psychologique est bien plus efficace (ou négatif) que celui de l'indice officiel — est une démonstration de l'incapacité de nos gouvernements d'organiser le réseau commercial qui, d'intermédiaire en intermédiaire, continue d'être l'une des sources principales de l'inflation.

C'est bien dans des documents officiels de l'INSEE et non dans des revues syndicales qu'on parle de « dérapage des services privés ». Quand les prix à la production grimpent, le commerçant répercute, mais quand ces prix baissent, souvent il n'en fait rien. Et les courbes comparées — que publie l'INSEE — sur les prix à la production et ceux, par exemple, des fruits et légumes sont une triste illustration de ces dérapages (1).

En déclarant que M. Barre n'a pas défini le bon objectif (C.G.C.) ou qu'il donne des orientations « trop ambitieuses » risquant de paralyser le dialogue social (F.O.), les syndicats ne font que leur métier. Et lorsque M. Bergeron reprend, pour la énième fois, ses critiques contre « les tares des circuits de distribution », il met le doigt sur l'une des grandes maladies de l'économie française. Si le docteur Barre veut que ses prescriptions soient suivies, encore faut-il que le chirurgien que devrait être le premier ministre extirpe ce cancer de l'inflation. — J.-P. D.

(1) Les prix de détail par N. Despres et Ph. L'Hardy, Economie et Statistique, n° 125, septembre.



(Dessin de KONK.)

Succès de la manifestation cégétiste pour Manufrance

A Saint-Étienne

De notre correspondant régional

Lyon. — Quatre-vingt mille personnes, selon les organisateurs, quinze mille, selon la police, ont manifesté, samedi après-midi 18 octobre, à Saint-Étienne, à l'appel de la C.G.T. Ce rassemblement national, dans une ville promise pour la circonstance « capitale du mécontentement et de la colère des travailleurs » par M. Séguin, a été très bien organisé et canalisé. La manifestation cégétiste a pourtant été marquée, samedi, par un affrontement direct entre socialistes et éléments pro-communistes, largement majoritaires à la C.G.T. Quant au dossier Manufrance, il n'a pas connu de rebondissements spectaculaires ce week-end.

Près de quatre cents cars, un train spécial, de très nombreuses voitures, ont permis de faire converger vers Saint-Étienne plusieurs dizaines de milliers de manifestants. Même si un escadron de majorettes vêtues de rouge a participé au début du rassemblement, place de l'Hôtel-de-Ville, la première grande manifestation nationale de la C.G.T. organisée en province n'a jamais cédé aux tentations du folklore.

Au hi-parade des slogans, « Manufrance vivra » s'est largement emporté tout au long du trajet, qui s'est achevé cours Fauriel, devant le siège de la société. La ville a vécu un après-midi revendicatif où de nombreux responsables cégétistes (de Manufrance, des unions départementales et régionales, de la confédération) ont pris la parole.

M. Séguin a prononcé, en fin d'après-midi, le discours de clôture. Il avait, en trois superlatifs, développé les mêmes arguments à partir du même patron. Il a notamment déclaré : « Le saupage de Manufrance est à présent prêt de chute nationale. Il est par les travailleurs et l'opinion publique, qui considèrent, à juste raison, que Manufrance est l'une des composantes du patrimoine national qu'il faut sauver à tout prix (...). Il faut en finir avec les tracasseries douteuses, les fausses nouvelles, les manœuvres de diversion. Le gouvernement doit tenir son engagement et verser tout de suite, sans condition préalable, les 150 millions destinés à Manufrance. Les solutions des problèmes de direction et de gestion s'imposent dans le respect de l'entité de Manufrance ».

Sur un plan plus général, M. Séguin a placé quelques banderilles en direction de la C.F.D.T. et du P.S. : « Point n'est besoin de l'accord préalable de tous les syndicats pour agir massivement et unitairement. Bien sûr, nous ne nous résignerons pas à la division, nous continuerons à chercher l'unité pour l'action.

Mais chaque fois que nos partisans se dérobent, nous proposerons aux travailleurs de lutter avec la C.G.T. (...) Libre aux dirigeants de la C.F.D.T. comme à ceux de la C.G.T. de s'intégrer dans la campagne électorale présidentielle en subordonnant en fait les revendications à cette échéance, ce qui est une manière de répondre positivement aux appels à la trêve et à la solidarité nationale lancés par Ciceard lors de son voyage dans le Nord. En ce qui nous concerne, les poignées de main de Lille et d'Arras, dont les télé et les radios ont laissé entendre qu'elles étaient historiques, s'expriment sur nous aucun pouvoir de fascination ».

Le responsable de la C.G.T. avait, en préambule, salué « les représentants des partis et des organisations démocratiques qui soutiennent Manufrance ». Cette allusion — par le biais du pluriel — à la présence des représentants du parti socialiste, n'a pu totalement effacer les incidents verbaux fréquents entre la majorité des manifestants et la minorité socialiste. M. Marchais était sur un terrain favorable. La campagne présidentielle du candidat communiste est décidément déjà lancée. Les socialistes étaient, pour leur part, en terrain découvert. M. Jean Poperen, au cours d'une conférence de presse, avait justifié la présence du P.S. : « Le combat pour Manufrance est juste. Mais, comme pour les sidérurgistes et comme pour les marins-pêcheurs, rien de décisif

ne sera obtenu sans un changement politique ».

M. Heru, député (P.S.) de Villeurbanne, a été la cible privilégiée des manifestants communistes. Fréquemment invité à se rendre « aux vestiaires », le responsable socialiste a même été menacé physiquement par un militant cégétiste qui arborait un foulard vert du souvenir : « 18 octobre : j'y étais ». Quant à la délégation départementale du P.S., elle n'a pu prendre place dans le cortège. La fédération de la Loire du P.S. a, par la suite, protesté contre « l'opposition physique du service d'ordre C.G.T. », alors que son parti avait été invité. Symbole des contradictions politico-syndicales, le nom de M. Claude Germon, responsable national du P.S. et de la C.G.T., a été copieusement affiché au départ du cortège.

Le succès de cette manifestation aura-t-il un effet décisif sur le sort de Manufrance ? Les actionnaires de la Société Nouvelle se retrouvent ce 20 octobre à Saint-Étienne. M. Dumas, l'homme d'affaires bordelais représentant des « intérêts suisses » et qui devait apporter 70 millions de francs le 18 octobre, au plus tard, a été incapable de tenir ses engagements. La mission de l'administrateur judiciaire se termine ce lundi. Quelle décision prendra le tribunal de commerce ? Prononcera-t-on le dépôt de bilan ? Accordera-t-on un nouveau délai à M. Dumas ? Cette affaire a donné lieu à tant de rebondissements qu'on ne saurait se prononcer.

CLAUDE RÉGENT.

LOGEMENT

Les agents immobiliers s'inquiètent de l'augmentation des charges

Les professionnels de la F.N.A.I.M. (Fédération nationale des agents immobiliers) se montrent inquiets de la hausse prévisible des charges de chauffage.

Selon M. Louis Reich, président adjoint de cet organisme, celle-ci devrait être au moins égale à celle de l'an passé, soit 20 % en moyenne. « Il faut se poser la question de savoir jusqu'où et jusqu'à quand les utilisateurs de logements pourront suivre », a-t-il déclaré devant la presse le vendredi 17 octobre. Remarque : « le nombre des impayés augmente ainsi que celui des chèques sans provision », la F.N.A.I.M. souhaite que « de façon permanente, les recettes de l'État sur les produits pétroliers soient redistribuées aux familles défavorisées, afin qu'elles puissent

faire face aux dépenses de chauffage ». Celles-ci atteignent désormais 60 % des charges locatives.

Afin de réduire dans l'avenir l'augmentation du coût du chauffage, la F.N.A.I.M. « n'est pas hostile à rendre obligatoires les travaux d'isolation thermique et d'amélioration des chaufferies », comme naguère fut rendu obligatoire le ravalement des façades. A cet effet, selon M. Reich, la création d'un corps de « contrôleurs de chaufferies » serait nécessaire, qui diagnostiquerait gratuitement les travaux à accomplir, avec des contraintes en cas de non-exécution dans un délai fixé. M. Reich se prononce aussi pour la généralisation des contrats de chauffe dits « avec intérêts croisés » (où l'entreprise de chauffage a intérêt à réaliser des économies de combustible).

M. LIONEL STOLÉRU PRÉCONISE A NOUVEAU L'« EXPRESSION INDIVIDUELLE » DES SALARIÉS DANS L'ENTREPRISE

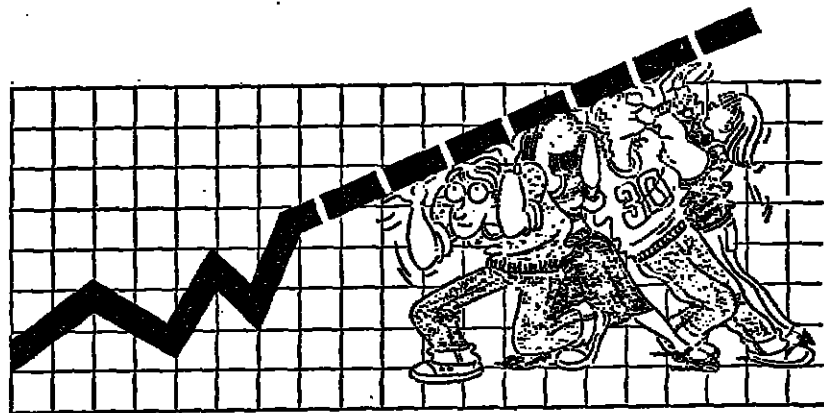
M. Lionel Stoléru, secrétaire d'Etat auprès du ministre du travail, a répété, le dimanche 19 octobre, à la séance de clôture du congrès de l'Association nationale pour la revalorisation du travail manuel, tenu à Pécamp (Seine-Maritime), qu'il allait présenter aux partenaires sociaux une formule permettant « l'expression individuelle des salariés dans l'entreprise ». Ce serait là, selon lui, « une clé du déblocage de notre société ». Mais ce « droit à la parole dans les ateliers » devrait porter « non pas sur ce qui se passe en Iran ou en Afghanistan, mais sur ce qui se passe dans les ateliers ». Il s'agit d'une formule proche de l'heure d'information payée — que le secrétaire d'Etat préconise depuis deux ans (le Monde du 1<sup>er</sup>-2 octobre 1978).

Toutefois, M. Stoléru a écarté dans l'immédiat la suggestion d'un vote obligatoire sur les propositions de la direction d'une entreprise dans le domaine des conditions de travail, d'hygiène ou de sécurité, ou sur l'organisation de la production.

D'autre part, le secrétaire d'Etat s'est déclaré prêt à soutenir les revendications des congressistes en faveur d'une pré-retraite à cinquante-cinq ans pour des travailleurs ayant effectué des tâches pénibles pendant quinze années consécutives.

● Evoquant l'affaire Dufour le 17 octobre au Sénat devant le ministre de l'Industrie, M. Giraud, M. Jean Garcia, sénateur communiste de la Seine-Saint-Denis, a informé de la décision du conseil municipal de Montreuil d'organiser les 23, 24, 25 et 26 octobre une grande consultation électorale de la population et des travailleurs de la ville afin qu'ils puissent exprimer démocratiquement leur volonté de voir assurer l'avenir de cette entreprise de fabrication de machines-outils.

centre d'information des  
**Conseils Juridiques**  
46, rue Hamelin, 75116 Paris  
(1) 727.91.55 - 553.62.27 - 553.74.36  
Le Conseil Juridique donne toutes consultations, rédige tous actes et documents, assiste, représente et plaide devant tous organismes publics ou privés où il peut être mandaté.  
- DROIT FISCAL ET SOCIAL  
- FAILLITES  
- PROCES - EXPROPRIATIONS  
- SUCCESSIONS - REDACTIONS  
- ACTES DE VENTE - SOCIÉTÉS  
- NULLE LEGISLATION ARTISANS



**LES ENTREPRISES ONT BESOIN DES JEUNES.  
LES JEUNES ONT BESOIN DES ENTREPRISES.**



Cette année, 750.000 jeunes arrivent sur le marché du travail. Ils sont la vie, la fougue, le dynamisme. Le Pacte pour l'emploi vous aide à faire entrer cette vitalité dans vos entreprises.

Avec des contrats d'embauche, d'emploi-formation ou d'apprentissage à charges sociales réduites, avec des stages de formation, de mise à niveau ou des stages pratiques qui ne déséquilibrent pas les budgets.

Aujourd'hui la vraie prudence, pour un employeur, c'est de muscler son équipe, de défendre sa profession, d'assurer la relève.

**LE PACTE POUR L'EMPLOI  
LES AIDE A TRAVAILLER ENSEMBLE.  
TOUT DE SUITE.**

Pour tout renseignement, s'adresser à la direction départementale du travail, un délégué des entreprises pour l'emploi ou téléphoner au 041.60.50

**PACTE  
POUR  
L'EMPLOI**

**ENGAGEZ DES JEUNES, L'ETAT S'ENGAGE A VOUS AIDER.**

**isa**

INSTITUT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES

Jeunes cadres, jeunes diplômés,

vous désirez amplifier et accélérer vos possibilités de carrière, en vue d'occéder à des postes de dirigeants nécessitant la maîtrise de l'ensemble des disciplines touchant à la gestion et à la direction des entreprises...

L'ISA peut vous aider

- par son programme de formation intensive et personnalisée de 18 mois, à temps plein;
- par des enseignements très adaptés aux préoccupations des entreprises et largement ouverts sur les perspectives internationales;
- par un corps professoral, internationalement connu;
- par des possibilités d'échanges avec plusieurs Business Schools étrangères, parmi les meilleures.

Date limite

de dépôt des candidatures pour la première session d'admission en vue de la rentrée de septembre 1981: lundi 24 novembre 1980

Réunions d'information, avec d'anciens ISA, à

JOUY-EN-JOSAS - 25 oct. - 16 h - Sur le campus du CESA

BORDEAUX - 21 oct. - 18 h 30 - France - Rue Georges Bonnet

NANCY - 21 oct. - 18 h 30 - France - 11, rue R. Poincaré

METZ - 22 oct. - 18 h 30 - France - 23, place St-Théobald

AIN-EN-PROVENCE - 26 oct. - 18 h 30 - Hôtel du Roy René - 14, bd du Roy René

MARSEILLE - 28 oct. - France - Rue Notre-Dame

INSTITUT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES

78350 JOUY-EN-JOSAS - TÉL. LIGNE DIRECTE (3) 956.43.61 OU

(3) 956.80.00 POSTES 430, 434, 488, 476, 462.

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

CENTRE D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES (CEC-ISA-CFC)

Pour recevoir, sans engagement, une documentation,

retournez-nous ce coupon-réponse à l'adresse ci-dessus.

Nom

Rue

N°

Code postal

Ville

Diplôme

Expérience professionnelle

## ÉTRANGER

LA VISITE A PARIS DE M. DELFIM NETTO

### « Le taux de croissance sera encore de 5 à 6 % cette année » nous déclare le ministre brésilien de l'économie

Brasília. — « Nous affrontons de grandes difficultés mais nous ne sommes pas les seuls. Nous avançons dans un tunnel, et je ne peux pas vous dire si nous allons y rester deux, trois ou quatre ans. Mais ce que je sais, c'est que nous avons déjà adopté des mesures de redressement pour aller dans la bonne direction. »

« Ce serait très prétentieux, explique M. Delfim Netto, d'affirmer que nous avons un « modèle » brésilien. Nous ne disposons pas de recettes particulières. L'accumulation de capital, qui produit des richesses et des revenus, est un processus classique, en Europe, aux États-Unis et ailleurs. » La discrétion relative de M. Delfim Netto coïncide avec une situation de crise de l'économie brésilienne. Pour la première fois depuis 1964 — date d'installation des militaires au pouvoir — la hausse des prix a dépassé 100 % au cours des douze derniers mois. Le cruzeiro a perdu plus de la moitié de sa valeur par rapport au dollar en moins d'un an. Le déséquilibre des échanges extérieurs est croissant. « Je pense, admet le ministre, que le déficit de la balance commerciale sera de 3 milliards de dollars à la fin de cette année. » Il ajoute : « Mon obsession à court terme est de tout faire pour réduire ce déséquilibre en faisant un énorme effort de côté des exportations. La valeur des exportations sera de plus de 30 milliards de dollars en 1980. Elle était de 15 milliards de dollars en 1979. En 1981, j'espère que nous serons mieux encore. »

Avec une très lourde dette extérieure de 55 milliards de dollars, le Brésil est le plus endetté de tous les pays en voie de développement. Record peu enviable. À lui seul, le service de la dette atteint cette année près de 13 milliards de dollars : plus de 7 milliards d'amortissement et plus de 5 milliards pour les intérêts. Le Brésil puise dans ses réserves en devises. Une éclaircie dans ce tableau : M. Langoni, président

M. Delfim Netto, superministre du plan et des affaires économiques, qui nous a reçu à Brasília avant son départ pour la France — il sera à Paris mardi 21 octobre — et le Japon, n'affiche plus ce ton triomphaliste qui lui avait valu de solides inimitiés dans certains milieux dirigeants brésiliens lorsqu'il était ministre des

De notre envoyé spécial

pas, en tout cas, qu'il espère encore « diversifier » les crédits extérieurs en attirant une partie de l'énorme masse des pétrodollars en quête de placement. Le Koweït, qui a déjà acheté en juin dernier 10 % des actions de la société Volkswagen du Brésil (la première usine d'automobiles du pays), serait, selon le ministre, sur le point d'augmenter sa participation.

Docteur en économie de l'université de São Paulo, M. Delfim Netto a la sérénité métronomique de l'homme pénétré de la justesse de ses principes. Ce Raymond Barre brésilien est un optimiste impénitent. Il répond calmement à chaque « accusation ». « Notre intention est de contrôler l'offre monétaire, et nous sommes en train d'y parvenir. La hausse des prix est encore importante mais la tendance de l'inflation est à la baisse depuis deux mois. C'est cela qui est important. En comprimant les dépenses publiques, en réduisant la vitesse de la machine économique, en limitant la hausse des salaires les plus élevés, nous provoquons un ralentissement qui n'est pas encore très sensible puisque le taux de croissance sera encore de 5 à 6 % cette année. »

« Notre inflation a quatre causes principales : trop de dépenses publiques, déficit de produits alimentaires, un déséquilibre de la politique des salaires et, enfin, la hausse des prix du pétrole. Sur les trois premiers points, nous

finances du gouvernement Medici. Se voulant réaliste, pragmatique, et plus modeste, l'homme du « miracle » de la première moitié des années 70, marqué par un taux de croissance supérieur à 10 %, réclame aujourd'hui l'image d'un « modèle » brésilien de développement.

« pesons de toutes nos forces. La quatrième ne dépend pas de nous. » M. Delfim Netto résume une « relation fatale » entre la croissance et l'inflation.

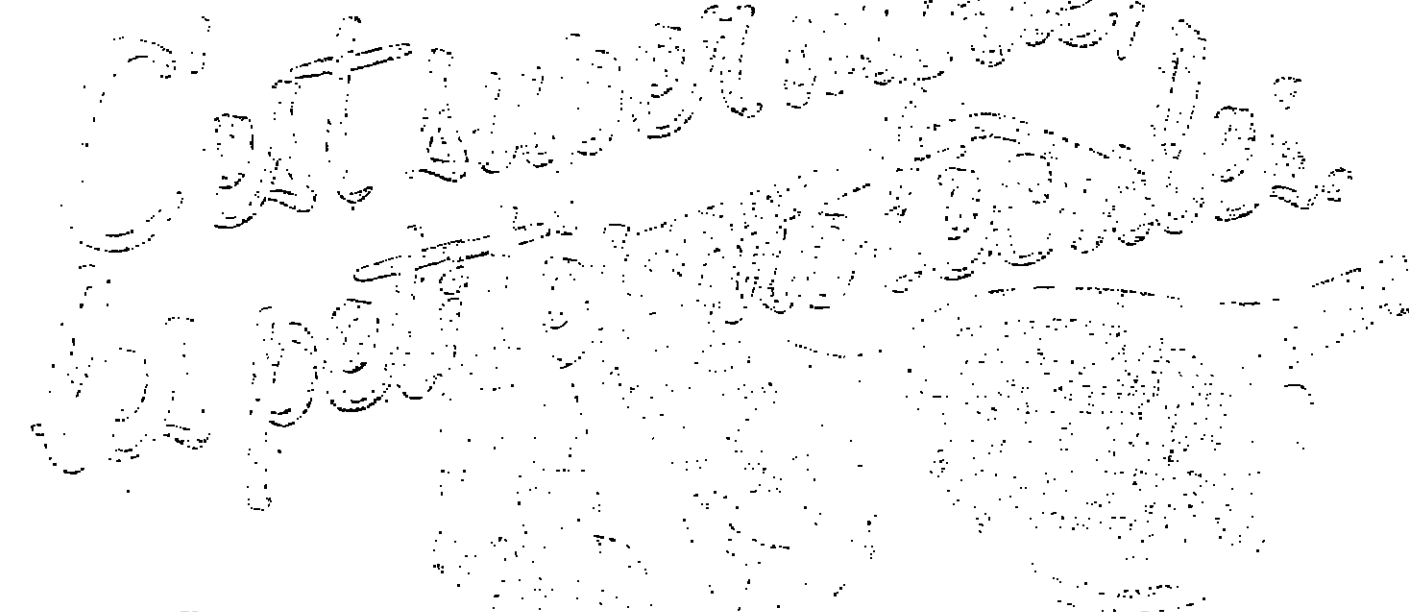
La prolongation de la guerre entre l'Irak et l'Iran est une autre menace pour le Brésil, qui importait plus de 40 % de son pétrole d'Irak. Une partie des 400 000 barils achetés chaque jour en Irak ont été remplacés par des importations du Venezuela, du Mexique et d'Indonésie, entre autres. Le litre d'essence vient d'être augmenté. C'est l'essence la « plus chère du monde ». La consommation a sérieusement baissé. Mais la crise de l'énergie reste l'un des premiers soucis du gouvernement.

En cas d'aggravation de la situation, le gouvernement ferait-il appel au Fonds monétaire international comme la rumeur en court à Brasília ? M. Delfim Netto ne dit ni oui ni non. « En tout cas, pas aux conditions habituelles et rigoureuses du F.M.I. mais sous certaines conditions, peut-être... car notre politique monétaire est rigoureuse et notre politique fiscale également. »

M. Delfim Netto est la véritable numéros trois du régime après le président Figueiredo et le général Golbery. On le dit parfois menacé, à la veille d'une disgrâce. Mais on lui prête aussi de grandes ambitions politiques : il viserait le poste de gouverneur de l'État de São Paulo en 1982 et celui de président de la République en 1985.

MARCEL NIEDERGANG.

L'industrie chimique a donné à la mode beaucoup de bonnes idées. Regardez l'hiver, les fourrures synthétiques. Elles sont douces, chaudes. Elles ont des couleurs tendres. Et surtout, elles ne sont pas réservées aux stars.



Elles ont changé, les matières de la mode! C'est un vrai plaisir de porter les nouveaux tissus légers, souples, faciles à entretenir. Les accessoires fleurissent, petits sacs transparents, escarpins de toutes les couleurs, ceintures pailletées... la mode est gaie.

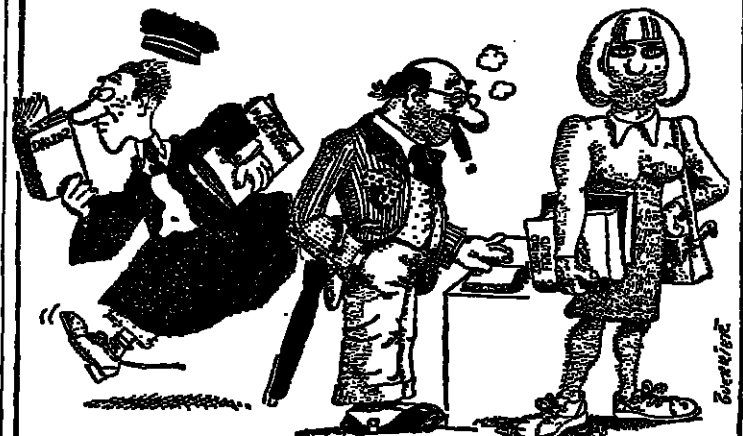
LE PROGRES PASSE PAR L'INDUSTRIE CHIMIQUE.

Au service des industries de la mode il y a l'industrie chimique qui crée des matières nouvelles: c'est comme cela que se fait le progrès. Oui, chaque industrie doit quelque chose à l'industrie chimique.

UNION DES INDUSTRIES CHIMIQUES  
64, avenue Marceau 75008 Paris

Du brillant dans le sourire, du velouté dans le regard, un peu de rose sur la joue, un sillage parfumé... Si les femmes sont belles, l'industrie chimique y est un peu pour quelque chose.

Chez Gibert Jeune,  
vous avez le Droit.



Avocat stagiaire révisant son Code Pénal cherchant d'occasion un abrégé d'Economie.  
Ancien ministre cherchant d'occasion un abrégé d'Economie.  
CRS banalisé se faisant passer pour une étudiante en psycho.

Le spécialiste de tout...

GIBERT JEUNE.

Place et quai Saint-Michel, 15 bis, boulevard Saint-Denis, Paris.

Préparez la Fondation de l'Investissement Diamant. Hôtel de Ville - Salles. les 12-20-27 octobre 1980.

LE DIAMANT PAR GEMDIAM.

ATTENTION : en matière d'investissement Diamant, nous vous conseillons une pierre proche de l'or. POURQUOI?

GEMDIAM, sur simple demande, répondra en toute franchise à cette question.

Nos diamants et pierres précieuses de couleurs sont vendus avec certificats d'authenticité délivrés par des laboratoires internationaux (C.C.I.P. - G.L.A. - H.R.D. - I.G.I.). Nos services pour la négociation sont assurés par contrat.

LES GEMMES D'INVESTISSEMENT S.A.  
Tour Maine-Montparnasse  
75755 Paris Cedex 15 Tél. : 538.98.03

Contribuez à protéger l'investissement Diamant.

Je désire, sans engagement, une information complète "Placement Pierres précieuses".

☐ Par courrier ☐ Par visite

Nom \_\_\_\_\_ Prénom \_\_\_\_\_

NP \_\_\_\_\_ Rue \_\_\_\_\_

Code postal \_\_\_\_\_ Ville \_\_\_\_\_

مكاتب الأصيل



## La conférence des Nations unies sur les pays les plus démunis se tiendrait à Paris en septembre 1981

Genève. — Le comité préparatoire de la conférence des Nations unies chargée de trouver un remède à la misère dont souffrent les populations des trente pays les plus démunis du monde (1), a accepté le 17 octobre, que la conférence se tienne à Paris, comme l'avait proposé le ministre français des affaires étrangères, M. François-Poncet, lors de la récente session extraordinaire des Nations unies pour la troisième décennie du dévelop-

De notre correspondante

peuplement, à New-York. La décision finale concernant le lieu de la conférence appartient toutefois à l'Assemblée générale. En revanche, la date de cette conférence convoquée par la CNUCED a été fixée définitivement : elle aura lieu du 1<sup>er</sup> au 14 septembre 1981. Les représentants des trente nations les plus pauvres pourront examiner, pays par pays, leurs programmes de développement avec les délégués des pays donateurs et ceux des organisations internationales spécialisées. Le comité préparatoire a rappelé que, selon la CNUCED, le P.N.B. des pays les plus démunis stagnera durant l'année en cours, que l'aide internationale n'a cessé de baisser depuis 1976. Cette aide, qui atteignait 18 dollars par habitant en

1976, est tombée à moins de 15 dollars entre 1976 et 1978 (valeur constante) et a encore diminué en 1979, et que le pouvoir d'achat de leurs exportations a diminué de 26 % durant la dernière décennie et risque de subir une nouvelle chute. Le revenu annuel par habitant de ces pays, que l'ONU désigne pudiquement comme étant « les moins avancés », est inférieur à 200 dollars.

● La hausse des prix à la consommation en août dans les pays de l'O.C.D.E. a atteint 0,6 % (contre 0,5 % en juillet, mais 0,9 % en mai et juin). Sur douze mois ces prix ont augmenté de 12,7 %. Ces résultats « favorables » prouvent l'O.C.D.E. ont été enregistrés en dépit d'une hausse des prix alimentaires au détail, notamment en Amérique du Nord et au Japon. Celle-ci a toutefois été en partie contrebalancée par la baisse des prix du pétrole sur le marché « spot ». Les disparités entre les pays se sont accentuées, reflétant les différences d'évolution entre les produits alimentaires et énergétiques.

## M. Milton Friedman : « La candidature de M. Reagan s'inscrit dans un mouvement d'ensemble de remise en question des idées socialisantes »

Revenant de Chine, et sur le chemin du retour vers les Etats-Unis, le professeur Milton Friedman, le fondateur de l'école monétariste de Chicago, a donné vendredi 17 octobre au Sénat une conférence sur le thème des élections américaines, qu'il a jugées « extrêmement importantes ». L'enjeu, a-t-il dit, porte surtout sur la politique étrangère des Etats-Unis, un domaine dans lequel le président dispose d'une large liberté d'action.

Cependant, le conférencier a déclaré d'emblée qu'il se consacrerait au domaine économique où le président a beaucoup d'influence mais guère de pouvoir (entendez : c'est le Congrès qui décide). Une fois les élections terminées et quelle qu'en soit l'issue, la nouvelle administration sera obligée de pratiquer « une politique monétaire restrictive qui pourrait bien conduire rapidement à une nouvelle récession ». Mais c'est à six mois d'échéance que les choses pourraient tourner différemment, selon que M. Carter ou M. Reagan l'emporte. Du premier, on ne

peut attendre que ce qu'il a fait depuis quatre ans : « une politique laxoyante, manquant de cohérence et marquée au coin de l'incompétence ». La politique d'un Carter resté serait « un mélange d'ambivalence à la bonne volonté du public et de recours à des contrôles ».

M. Friedman a, au contraire, vanté les mérites de M. Reagan, « un homme de principe et de grande qualité », ce qui n'est pas encore reconnu en France, qualité qu'il a déployée pendant les huit ans au cours desquels il a été gouverneur de la Californie. « D'un Etat déficitaire, il a fait un Etat excédentaire tout en abaissant les impôts », a-t-il dit. M. Reagan « a assuré la sécurité sociale en augmentant les allocations destinées aux gens qui en ont réellement besoin tout en réduisant l'aide publique pour les autres ».

Même si M. Carter l'emporte, « ce ne sera pas un désastre », car M. Friedman, qui croit à la victoire de M. Reagan plus probable, pense que la candidature de ce dernier s'inscrit dans un

vaste mouvement d'opinion qui dépasse le cadre de l'élection. Aux yeux de M. Friedman, on assiste comme l'ont déjà attesté la victoire de Mme Thatcher en Grande-Bretagne et la chute du pouvoir des sociaux-démocrates en Suède, à un vaste renversement des idées et des aspirations dominantes.

Depuis le début de ce siècle, ce qui domine c'est un courant favorable au socialisme et à la sécurité sociale (« dont on trouverait l'origine en Angleterre avec le développement de la Société fabienne »). Mais aujourd'hui se dessine une tendance contraire, plus favorable de nouveau à la liberté économique et à l'individu. La Chine aussi montre de l'intérêt pour les mécanismes de marché.

En réponse à une question, M. Friedman a réaffirmé sa foi dans le système des changes flottants en déclarant que les banques centrales interviennent comme elles le font. Il ne voit aucune chance que l'on soit jamais rétabli comme un élément important du système monétaire.

## Quand les Etats-Unis redécouvrent les vertus de l'industrie

Les Etats-Unis sont-ils « le musée industriel de l'Occident » que décrivent certains, surtout sensibles à ses mauvais produits, au vieillissement d'une bonne partie de ses équipements, à la baisse du pouvoir d'achat de ses travailleurs ? Ou bien l'industrie américaine est-elle le phénix renaissant de ses cendres, capable d'offrir le monde par la rapidité et la profondeur de son adaptation à la nouvelle donne pétrolière ? Sur ces thèmes du déclin et de la renaissance viennent de s'interroger différentes personnalités invitées par la Revue française de gestion et Economie prospective internationale à débattre de l'économie américaine à la veille de l'élection présidentielle (1).

Les Etats-Unis ne retrouveront probablement jamais la position de leader de l'Occident qu'ils ont occupée à la fin de la seconde guerre mondiale. « Accident historique » pour M. Alain Cottat, « période exceptionnelle » pour M. Michel Ely, conseiller pour les affaires économiques à l'ambassade des Etats-Unis, ces années de totale suprématie sont révolues. Mais on aurait tort d'en conclure pour autant au déclin américain, comme il y a un déclin britannique ou comme il y a eu un effacement définitif de la puissance vénitienne. M. Cottat croit que le pays comblera deux stratégies qui lui permettront de rester un redoutable concurrent : stratégie de conquête des marchés extérieurs, stratégie défensive qui empruntera la voie d'une stagnation des salaires réels pour ménager les emplois et empêcher le chômage de trop se développer.

C'est un peu la même analyse qu'a faite M. Bernard Hanon, qui, sans trop s'arrêter sur les graves défauts d'un système bloqué en bien des points (effondrement de toutes les formes d'autorité, bureaucratie et contrôle devenus paralytiques, priorité donnée au court terme sur les projets à long terme...), annonce une renaissance prochaine de l'« entreprise américaine ».

Pour le directeur général adjoint de Renault, « les Etats-Unis vont beaucoup mieux qu'il ne semble ». Quels sont leurs atouts ? Un réseau remarquable d'industries secondaires et tertiaires — c'est-à-dire complémentaires —, un redéploiement géographique impressionnant (la côte est qui succède à la côte ouest), un effort de recherche qui demeure l'un des plus importants au monde, une productivité et une organisation du travail qui — à équipement équivalent — restent les meilleures du monde, enfin le Japon, enfin des petites entreprises extrêmement dynamiques dont une bonne part — comme en Italie — fonctionnent en dehors de toute légalité (travail noir...) mais dont la production, si elle n'apparaît pas dans les statistiques, n'en représente pas moins entre 15 et 18 % du produit national des Etats-Unis, assure Mme Monique Fouet.

M. Michel Rolant (C.F.D.T.) qui rentre d'un voyage aux Etats-Unis, aborde aux mêmes conclusions : dans cinq ans, dans dix ans au plus, l'industrie américaine de l'automobile sera redevenue redoutable, comme seront immenses les progrès faits par les Etats-Unis dans le domaine des énergies nouvelles. La responsabilité des questions économiques de la C.F.D.T. justifie ses convictions par l'intervention massive de l'Etat dans l'industrie et par la vaste concertation — « presque de la planification » — qui commence

à s'établir entre syndicalisme, patronat et administration.

Si risque il y a pour l'économie américaine de ne pas surmonter son relatif effacement actuel, ce serait de continuer à sacrifier l'investissement aux résultats financiers pourvoyeurs de dividendes. Pour M. Hanon, l'obsession des bilans flâneurs a failli tuer l'industrie américaine et lui a, de toute façon, fait beaucoup de mal. « Chaque dirigeant voulant être le héros de son entreprise en six mois », cherchant à distribuer le plus de dividendes possible au détriment des investissements.

La long terme va-t-il maintenant prendre sa revanche sur le court terme ? C'est ce que pense M. Ely qui ajoute : « La solution de nos maux et de nos faiblesses, c'est peut-être le retour à la bonne vieille religion de l'investissement productif. On s'aperçoit maintenant que les Etats-Unis ont besoin d'une politique industrielle. »

C'est bien de la nécessité d'une industrie plus forte dont ont maintenant conscience les Américains, aussi bien les gouvernements que les gouvernés. « Les Etats-Unis ne pourront pas être les pionniers d'une société post-industrielle si beaucoup de leurs entreprises datent des années 50 et continuent d'utiliser trop d'énergie pour fonctionner », a démontré M. Stolfes. Il a rappelé au passage que le taux d'investissement par rapport au produit intérieur brut était, aux Etats-Unis, deux fois moins important qu'au Japon et 50 % inférieur à ce qu'il est en moyenne dans les pays européens.

Cette réindustrialisation dans la douleur qu'annonce M. Ely (« Elle va poser beaucoup de problèmes aux Américains et nécessitera de nous une certaine force morale ») passera par un effacement — relatif — du secteur tertiaire qui, depuis vingt ans, a été à l'origine de 90 % des créations d'emplois. M. Brender a rappelé cette étonnante contradiction d'une économie qui développe sans cesse ses services alors même que, depuis 1960, c'est la consommation des biens industriels par les ménages qui croît le plus vite.

Personne n'a avancé l'idée que certains services étaient peut-être à l'économie américaine ce que le Jiro est à l'arbre, c'est-à-dire parasites. Personne non plus n'a expliqué comment dégrèlerait — relativement — le tertiaire qui, actuellement, fournit — et de loin — aux entrepreneurs et aux financiers les profits les plus importants. En fait, personne ne peut prévoir clairement comment se fera la réindustrialisation des Etats-Unis et ce n'est très approximativement par toute une série d'actions et de décisions qu'entraînera la cherté des prix de l'énergie. « Une politique qui détestent les Américains », a conclu un peu tristement M. Ely.

ALAIN VERNHOLLES

(1) Participaient au colloque : M. Bernard Hanon, directeur adjoint de la régie Renault ; Anton Brender, du C.E.D. (Centre d'études prospectives et d'information internationale) ; Alain Cottat, professeur à Paris-IX ; Mme Monique Fouet, du Bureau d'information et de prévisions économiques (BIREP) ; M. Michel Stolfes, chef du Centre d'études et de prévisions du ministère de l'Industrie ; Michel Ely, conseiller pour les affaires économiques à l'ambassade des Etats-Unis ; Michel Rolant, secrétaire confédéral de la C.F.D.T. Notons que la Revue française de gestion a consacré une partie de son numéro 26 (juillet-août 1980) à un dossier intitulé « Questions sur les Etats-Unis ».

## 1979/1980

Atochimie nous a confié l'implantation de son nouveau siège social. Rhône-Poulenc nous a chargé de construire et d'aménager son nouvel immeuble de bureaux.

St-Gobain-Pont-à-Mousson fait appel à nous pour trouver et installer ses nouveaux locaux. La Maison de la Défense sera construite par nous.

6000 personnes ont été déménagées et emménagées par nous dans de nouveaux bureaux.

20 grandes sociétés nous ont confié l'étude et la réalisation de leur implantation, clefs en main.

# Ce n'est sûrement pas un hasard.

**SARIS**

Le Conseil des Entreprises en Immobilier, 32, avenue d'Iéna, 75116 Paris - Téléphone : 720.14.15  
Groupe Seer, filiale des compagnies d'assurances du Groupe Drouot et du Groupe Worms.

# Partout le Super Service Europcar



Louez votre voiture chez Europcar. Vous apprécierez notre Super Service. En Europe, en Afrique, au Moyen-Orient, partout Europcar vous offre des voitures et une organisation qui fonctionnent bien. Pour réserver, appelez la station Europcar la plus proche de chez vous ou votre agent de voyages. Ou encore notre Central Réservations à Paris, au 645.21.25.

**Europcar location de voitures**  
Aux U.S.A., en Amérique Latine et dans le Pacifique, c'est National Car Rental.

## AGRICULTURE

DANS LES VOSGES

### La « guerre du lait » prend de l'ampleur

Déclenchée le 1<sup>er</sup> octobre, la « guerre du lait », dans les Vosges, est entrée le 17 octobre dans une phase beaucoup plus dure. Après les détournements de collectes, le déversement dans les rues et à la suite de l'échec des négociations industrielles-producteurs, ces derniers ont décidé de bloquer tous les caillons de ramassage tant que satisfaction ne sera pas donnée à leurs revendications. Il s'agit d'un « ultimatum », indique-t-on à la F.D.S.E.A. et au C.D.J.A.

Les paysans, soutenus par les quatre députés vosgiens (un P.R., deux R.P.R., un P.S.), réclament une hausse du prix du lait de 9,16 centimes, alors que les professionnels proposent 7,8 % de hausse, ce qui porterait le prix du litre à 1,14 F au lieu de 1,18 F réclamé par les producteurs. Les producteurs vosgiens ont rejeté, vendredi 17 octobre en fin de journée,

l'accord signé quelques heures plus tôt par leurs collègues de la Meuse, de la Moselle et de la Meurthe-et-Moselle. Ce nouvel épisode du conflit traduit de profondes divergences entre la F.D.S.E.A. des Vosges et le président de la F.N.S.E.A., M. François Guillaume. Les Vosgiens parlent à ce propos de « lâchage ».

Une coopérative de Bulgnéville, l'Union laitière de Vitte, tient sans doute la clé du problème : c'est en effet en tenant en partie compte de ses décisions qu'est fixé le prix du lait pour les Vosges. Cette année, ayant dû absorber une autre coopérative (l'U.F.E.V.) en déconfiture un an après son inauguration, elle ne paraît pas en mesure de répondre positivement aux revendications paysannes. Notre correspondant à Epinal est allé interroger l'un de ces producteurs.

### « Qu'on nous dise où on va »

De notre correspondant

Epinal. — A quelques kilomètres de Rambervillers, « la patrie des têtes de veau », Bult, une commune de 200 habitants, offre son sol à Paris égales à la forêt giboyeuse et à l'agriculture, de l'élevage essentiellement. M. Jean-François Micard, trente-deux ans, deux enfants, élève avec l'aide de sa femme trente vaches laitières sur les 30 hectares que lui a légués son père. « Je ne fais que du lait », dit-il. Et d'expliquer que ses revenus annuels se composent exclusivement de la vente de 1200 hectolitres de lait qu'il livre à la coopérative et du négoce de quinze veaux mâles et cinq laitières « réformées ». « Faites le compte, on arrive grosso modo à un total de 170 000 francs. Mais on est loin de les gagner », s'empresse-t-il d'ajouter. « Quand on déduit tous les frais de fonctionnement et les remboursements d'emprunt, il ne reste plus grand-chose, pas la moitié. » Combien par mois ? M. Jean-François Micard, un physique à la Steve Mac Queen, avoue n'avoir jamais calculé exactement. « Ce que je peux vous dire, c'est que nous ne sommes pas entraînés malheureux, mais qu'il nous est interdit de faire des folies. »

Mme Micard, ancienne éducatrice, fille de paysans alsaciens, n'est pas mécontente de son sort. « Toutefois, précise-t-elle, si nous voulons avoir un peu d'argent devant nous, nous devons renoncer à certains plaisirs. Pas de vacances, de téléviseur couleur, de voiture neuve... »

Elle et lui ne regrettent rien. Leurs sacrifices leur ont permis d'aménager leur maison avec goût et confort, et surtout de posséder des installations agricoles très fonctionnelles. Les bâtiments neufs pour l'élevage ont nécessité un investissement de près de 600 000 F. Actuellement, M. Micard projette de construire un hangar à fourrage et d'acheter un peu de terre. « C'est à ce prix, indique-t-il, que l'on progresse, en produisant du lait moderne », en somme.

M. Micard est syndiqué, cependant il ne suit pas toutes les consignes de la F.D.S.E.A. et du C.D.J.A. quand ils appellent notamment à la grève du lait. Des actions qui, c'est évident, pénalisent davantage les paysans qu'elles ne gênent les transformateurs. Surtout, pour lui, pas question de déverser « son » lait dans les égouts. A : manifestations actuelles, il reconnaît un mérite : « attirer l'attention des consommateurs et des pouvoirs publics sur les difficultés des producteurs ».

En bon gestionnaire, M. Micard ne dédaigne pas les 4 centimes par litre réclamés par la profession. Cela représente pour lui quelque 5 000 francs l'an. Mais il ne pose pas uniquement le problème en termes financiers. « Nous avons une mission : produire du lait. Mais qu'on nous dise franchement où l'on va et si nous produisons trop, c'est une ques-

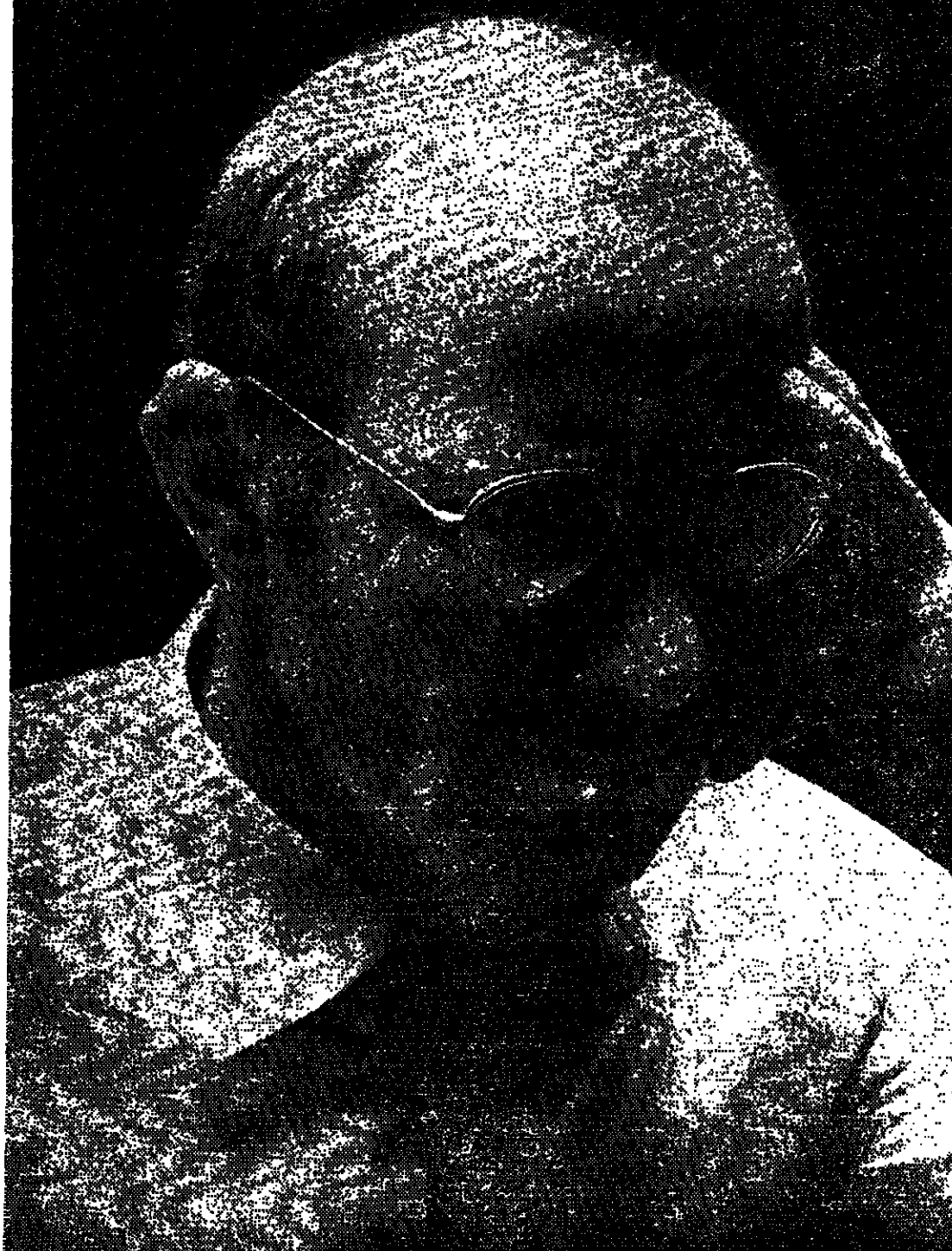
tion d'avenir. » Cet avenir il l'envisage en founeur calculateur, mais aussi en théoricien. Face aux industriels transformateurs et même aux coopératives. Une fois de plus, selon lui, réside dans la constitution de groupements de producteurs. « Ce ne sera pas facile car il faudra lutter contre l'individualisme », reconnaît-il.

Quoi qu'il en soit, M. Micard n'imaginerait pas faire autre chose. Ses deux frères sont ingénieurs mais il ne les envie pas. « Il y a tant à faire à la campagne. Et comme notre tâche semble facilitée avec un peu plus de compréhension de la part des pouvoirs publics ! Et si l'on pouvait changer certaines mentalités », soupire-t-il.

YVAN COLIN.

● Un éleveur de veaux du Finistère, M. Yves Favé, demeurant à Plozevede, a été condamné jeudi 18 octobre par le cour d'appel de Rennes à sept amendes de 40 francs chacune pour non-présentation de certificats sanitaires concernant sept veaux malades vendus pour l'abattage. L'éleveur qui avait injecté des antibiotiques à ses bêtes malades avait déclaré qu'il pensait que les traces de piqûres ne seraient pas visibles au moment de l'abattage. L'amende de 40 francs constituait à l'époque des faits, en septembre 1978, le maximum de la peine encourue pour cette infraction. — (Corresp.)

## Une des 5.700 sources d'énergie.



Il est évident que les réserves d'énergie ne sont pas surabondantes. Cependant, ce n'est pas une raison pour être pessimiste : les problèmes d'énergie se résolvent surtout par les idées.

A une époque où l'énergie ne revêtait pas encore son importance actuelle, Bosch développait déjà des techniques qui permettent aujourd'hui d'économiser l'énergie.

A l'heure actuelle, 5700 personnes travaillent à de nouvelles solutions dans les Laboratoires de Recherches et Développement Bosch.

**1962**  
La magnéto à haute tension Bosch permet la construction de moteurs à essence tournant à des vitesses plus grandes et à des taux de compression plus élevés, atteignant ainsi des rendements supérieurs avec une consommation relative plus faible.

**1927**  
Les moteurs diesel, grâce à la pompe à injection Bosch, peuvent tourner à des régimes élevés. Très économiques, ces moteurs peuvent désormais être utilisés pour des véhicules.

**1951**  
Bosch présente au Salon de l'Automobile le premier système mécanique d'injection d'essence. Un litre d'essence coûte 56 centimes. La consommation d'essence est sensiblement réduite. Le public, cependant, se montre plus impressionné par l'amélioration des performances obtenues par l'injection pour une même cylindrée.

**1960**  
Bosch lance un banc de contrôle pour moteurs. Un système de diagnostic automobile qui permet de régler les voitures pour réduire leur consommation.

**1967**  
Introduction du D-Jetronic, le premier système de commande électronique de l'injection d'essence.

**1973**  
Bosch offre maintenant le choix entre deux systèmes d'injection : le K-Jetronic à commande mécanique et le L-Jetronic à commande électronique. Cela représente des économies de carburant allant de 3 à 16 % en fonction des conditions de circulation et du style de conduite.

**1974**  
L'allumage transistorisé sans contact Bosch ne nécessite aucun entretien. Une fois réglé, le point d'allumage ne change plus jamais. Ainsi les valeurs de consommation et d'émission des gaz d'échappement sont maintenues à des niveaux acceptables.

**1975**  
Les ingénieurs de Bosch mettent au point, en collaboration avec une société spécialisée, des systèmes de ventilation pour les usines qui permettent de récupérer jusqu'à 94 % de la chaleur habituellement perdue pour réchauffer l'air venant de l'extérieur. Première application essentiellement dans les usines Bosch.

**1975**  
Introduction d'un cycle économique 50 % dans les machines à laver la vaisselle Bosch séries E, G, et M, permettant de réduire considérablement la consommation d'eau et d'énergie.

**1975**  
Junkers, une division du Groupe Bosch, présente un prototype d'un système de chauffage économiseur d'énergie : une pompe à chaleur avec chauffage auxiliaire au gaz pour les périodes de pointe de consommation.

**1976**  
Junkers lance sur le marché une chaudière à gaz avec contrôle thermostatique. Cet appareil permet d'économiser 10 % et plus d'énergie pour la production d'eau chaude.

**1977**  
Junkers présente la "Maison Tritherm" qui réunit trois sources d'énergie en une combinaison particulièrement économique : pompe à chaleur, toit solaire et chauffage au gaz auxiliaire.

**1978**  
Le régulateur continu de chauffage au gaz Junkers réduit les frais de chauffage de 5 % et plus.

**1979**  
Le "Motronic" Bosch, un système intégré de commande électronique de l'injection et de l'allumage. Il permet une économie de carburant importante en fonction de son utilisation technique, des conditions de circulation et du style de conduite.

**1979**  
ALI (Système d'information et de guidage des conducteurs) une innovation Blaupunkt qui fait actuellement l'objet d'un essai en Rhénanie-Westphalie. Objectif : éviter les embouteillages qui coûtent des milliards de litres d'essence. Cet essai à grande échelle a été suggéré par le Ministère Fédéral Allemand des Transports en collaboration avec les autorités de Rhénanie-Westphalie, sous l'égide du Ministère Fédéral de la Recherche Scientifique. Blaupunkt, maître d'œuvre du projet, travaille en collaboration avec le cabinet d'ingénieurs-conseils Husch/Boesfeldt, la société Volkswagen AG et le Bureau de Vérification de la Rhénanie.

**1979**  
Les nouveaux téléviseurs Blaupunkt n'utilisent plus que 75 à 90 watts - 300 watts de moins qu'il y a 10 ans.

**1980**  
La machine à laver la vaisselle Bosch à contrôle entièrement électronique. Une économie d'énergie allant jusqu'à 15 % par rapport aux machines classiques.

Ce ne sont là que quelques faits saillants qui jalonnent la recherche permanente de Bosch pour améliorer les produits et les systèmes économiseurs d'énergie. Aujourd'hui, 5700 cerveaux continuent à travailler sur de nouvelles idées dans nos Laboratoires de Recherches et Développement.

Le Groupe Bosch en France : 5 usines.

Le cerveau humain : la plus importante source d'énergie.





## FAITS ET CHIFFRES

### Conjoncture

● La consommation de produits industriels par les ménages a de nouveau fléchi en septembre, revenant à 17,38 milliards de francs contre 17,68 milliards de francs en août. Mais à par le mois de juin (17,09 milliards de francs), il faut remonter au début de l'année 1978 pour trouver un niveau de consommation aussi bas. La « flambée » de consommation enregistrée en juillet (18,44 milliards de francs) n'a donc pas eu de lendemain.

● La production industrielle a nettement augmenté en juillet-août par rapport à juin, l'indice mensuel étant revenu — après correction des variations saisonnières — à 134 sur la base 100 en 1970 contre 131 en juin (+ 2,3 %). Cette reprise ne compense pourtant pas la tendance à la baisse enregistrée depuis un an. Par rapport à juillet-août 1979, l'indice de la production industrielle est en baisse de 3,6 %.

### Etranger

#### ALLEMAGNE FEDERALE

● Le revenu annuel moyen de l'ouvrier dans l'industrie occidentale allemande est passé (en termes bruts) de 29 773 marks en 1978 à 31 769 marks en 1979, enregistrant ainsi une augmentation de 6,7 %. Parallèlement, le salaire annuel moyen brut des femmes employées par l'industrie s'est inscrit l'an dernier à 21 888 marks contre 20 650 marks en 1978, ce qui représente une progression de 5,9 %. En ce qui concerne les employés de bureau dans l'industrie, le commerce, les banques et les assurances, le revenu annuel moyen brut est en augmentation de 6,6 % à 40 628 marks pour les salariés masculins et en hausse de 6,4 % à 27 780 marks pour le personnel féminin. — (A.F.P.)

#### CHINE

● La Chine va-t-elle adopter la T.V.A. ? Une mission d'étude chinoise séjourne en France. M. Liu Zhiheng, directeur général des impôts, devait s'entretenir lundi 20 octobre avec M. Papon. La Chine a l'intention d'expérimenter très prochainement la T.V.A. dans deux régions, le Guangxi et le Hubei.

#### ETATS-UNIS

● Les revenus personnels des Américains se sont accrus de 0,9 % en septembre (0,7 % en août) à la suite d'une hausse des salaires dans la plupart des secteurs. Ils ont augmenté de 19,8 milliards de dollars pour atteindre le montant annuel de 2 160 milliards. Cependant, les dépenses des ménages ont augmenté de 0,7 % (10,9 milliards de dollars) à un rythme annuel de 1 740 milliards. Elles étaient accrues de 1,1 % en août. — (A.F.P.)

#### ITALIE

● Le gouverneur de la Banque d'Italie, M. Carlo Ciampi, a estimé qu'une dévaluation de la lire ne résoudrait pas les problèmes du déficit de la balance commerciale italienne. La situation technique de la lire n'est pas actuellement compromise, a-t-il ajouté devant quelque cinq cents représentants du monde bancaire italien rassemblés pour leur congrès annuel à Milan. Il a précisé que les réserves italiennes s'élevaient à 82 400 milliards de lires (dont 64 % en or) contre 80 900 milliards à la fin de 1979, ce qui laisse, selon lui, une marge suffisante pour faire face à de brusques variations des positions de change avec l'étranger. — (A.F.P.)

● Fiat : autocritique syndicale. — M. Lama, secrétaire de la confédération syndicale italienne C.G.I.L. (proche du P.C.), a admis que son syndicat avait commis des erreurs au cours de l'épreuve de force engagée avec la direction de Fiat. Dans une interview télévisée, il a reconnu qu'il ne satisfaisait pas que quarante mille personnes manifestent en faveur de la reprise du travail. « Des erreurs ont été commises, a-t-il dit. Le syndicat a besoin d'un profond débat interne aussi bien sur l'unité entre ouvriers, techniciens, employés et cadres que sur l'exercice de la démocratie. » — (A.F.P.)

#### VENEZUELA

● Le prochain budget vénézuélien devrait augmenter de 25 % pour représenter 16,3 milliards de dollars contre un peu plus de 13 milliards en 1979-1980. Selon le ministre des finances, près des deux tiers (64 %) des recettes budgétaires proviendront du pétrole, sur la base d'une production moyenne de 2,1 millions de barils/jour au prix moyen de 30 dollars. Il est prévu de consacrer 54,3 % de ce budget aux dépenses ordinaires de l'Etat, 22,1 % aux investissements, le reste devant servir à l'amortissement de la dette publique qui dépasse actuellement 25 milliards de dollars. — (A.F.P.)

● ERRATUM. — Dans notre chronique boursière « La revue des valeurs » parue dans le Monde daté 10-20 octobre, le cours de l'action Télémeccanica a été, par erreur, donné en baisse de 15 F. En fait, l'action avait gagné 85 F en une semaine.

### MEXIQUE

● Les hydrocarbures ont représenté de janvier à août 63,2 % des exportations mexicaines, qui se sont accrues de 76 %, passant en effet de 5 442 millions de dollars durant les huit premiers mois de 1979 à 9 525 millions de dollars. L'agriculture, les produits de la pêche et de la chasse, ainsi que l'élevage ont connu une progression de 53 %. En revanche, les ventes de produits agricoles ont baissé de 9 % en raison de la crise sur le marché international du café. — (A.F.P.)

### Social

● Manifestation à Nantes après l'évacuation d'une fonderie. — L'union locale C.G.T. de la métallurgie de Nantes (Loire-Atlantique) a appelé les travailleurs de cette ville à manifester, ce lundi 20 octobre, pour protester contre l'évacuation par la police de l'Usine nantaise de fonderie. Les deux cent cinquante salariés occupaient par roulement, depuis le 6 août, cet établissement après sa mise en liquidation judiciaire.

### LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COURS DU JOUR	UN MOIS	DEUX MOIS	SIX MOIS
	+ bas - haut	Rep. + ou Dép. -	Rep. + ou Dép. -	Rep. + ou Dép. -
\$ E.-U. ....	4,2620 4,2650	- 90 - 80	- 155 - 115	- 385 - 255
\$ Can. ....	3,8510 3,8533	+ 35 + 55	+ 25 + 55	- 30 + 30
Yen (100) ..	2,8455 2,8490	+ 15 + 45	+ 45 + 75	+ 285 + 255
DM ..... 2,3015	2,3045	+ 55 + 75	+ 100 + 130	+ 430 + 445
France ..... 2,1235	2,1265	+ 25 + 45	+ 60 + 85	+ 235 + 280
F.R. (100) ..	14,4025	- 125 - 125	- 165 - 165	- 375 - 375
S. .... 2,5635	2,5720	+ 150 + 180	+ 270 + 305	+ 795 + 850
L. (1 000) ..	4,8625	- 445 - 450	- 850 - 850	- 2495 - 2495
S. .... 10,5735	10,5735	- 515 - 530	- 850 - 850	- 1460 - 1460

### TAUX DES EURO-MONNAIES

	8 5/8	8 3/4	8 7/16	8 9/16	8 7/16	8 9/16	8 3/8	8 1/2
\$ E.-U. ....	13 1/8	13 3/8	13 5/16	13 7/16	13 7/16	13 9/16	13 1/2	13 5/8
France ..... 8 3/8	13 1/8	13 3/8	13 5/16	13 7/16	13 7/16	13 9/16	13 1/2	13 5/8
F.R. (100) ..	10 1/2	11 1/2	11 3/4	11 1/2	11 1/2	11 3/4	11 1/2	11 3/4
S. .... 1	11 1/4	11 1/4	11 1/4	11 1/4	11 1/4	11 1/4	11 1/4	11 1/4
L. (1 000) ..	15 1/2	17	17	17	17	17	17	17
F. .... 11	11 1/2	11 1/2	11 1/2	11 1/2	11 1/2	11 1/2	11 1/2	11 1/2

Nous donnons ci-dessus les cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises tels qu'ils étaient indiqués en fin de matinée par une grande banque de la place.

## ÉNERGIE

### SELON UNE ÉTUDE DU CONGRÈS AMÉRICAIN

#### L'offre de pétrole n'augmentera pas d'ici à l'an 2000

C'est un rapport pessimiste sur l'évolution du marché mondial du pétrole que viennent de remettre les experts du bureau d'études technologiques (OTA) du Congrès américain. Réalisée à la demande de la commission des affaires étrangères du Sénat, cette étude sur « Les ressources mondiales du pétrole 1980-2000 », conclut que les disponibilités mondiales (pétrole et gaz naturel) seront, à la fin du siècle, comprises entre 40 et 60 millions de barils par jour, contre 52 millions en 1979. Autant dire que l'offre de pétrole ne progressera pas au cours des vingt prochaines années.

La production des États-Unis pourrait tomber du niveau actuel de 10,2 millions de barils par jour à une moyenne comprise entre 7,2 et 8,5 millions de barils en 1985 et même entre 4 et 7 millions en l'an 2000. Globalement, on s'attend à une forte diminution de la production des pays industrialisés non socialistes. L'OPEP, estimant les experts de l'OTA, maintiendrait au cours des vingt prochaines années sa production autour de 31 millions de barils par jour. Certes, de nouveaux pays producteurs, tels que le Mexique, n'adhèrent pas à l'Organisation, apparaissent sur le marché. Mais l'augmentation de leur consommation interne absorbera une bonne part de ce surplus. Reste le cas des pays socialistes.

Pour l'OTA, il ne fait guère de doute que l'U.R.S.S. va devenir prochainement un importateur de pétrole. Pour le moment, tout se passe comme si le pays tirait sur ses réserves aisément exploitables. Ainsi Radio-Moscou annonçait samedi 18 octobre que la production atteindrait, en 1981, 810 millions de tonnes de pétrole brut, soit 4 millions de tonnes de plus que l'objectif précédemment fixé.

Mais pour les experts de l'OTA, ces chiffres devraient décliner dès le milieu des années 80. Il est peu probable que l'U.R.S.S. pourra mettre rapidement en exploitation les gisements en eaux profondes de l'Arctique, et les nouvelles découvertes, situées dans des zones d'accès difficile, du continent asiatique (Chine méridionale) ne donneront pas de substantielle production. L'U.R.S.S. fournit actuellement 60 % du pétrole des pays socialistes et permet à plusieurs pays occidentaux de « faire la sourde ». Or une réduction de sa production obligera l'U.R.S.S. et les pays du Comecon à se tourner vers le marché international et les pays de l'OPEP. Leurs achats, estime l'OTA, pourraient atteindre de 2 à 3 millions de barils-jour en l'an 2000. Une hypothèse que l'on prend en tout cas de plus en plus au sérieux depuis quelques mois, aussi bien au sein de l'OPEP que dans les capitales occidentales.

### Dans le canton de Berne (Suisse) vous paierez moins d'impôts.

Mis à part les facilités d'amortissement et de provisionnement qui sont déjà accordées, on prévoit pour l'année 1981 dans le canton de Berne un allègement fiscal substantiel pour les entreprises. Une raison de plus pour s'implanter dans le canton de Berne.

Envoyez nous, par pli recommandé, les documents suivants :  
- Supplémentaires sur le canton de Berne et ses besoins économiques.  
- Entrez :  
Nom :  
Adresse :  
M.P.A. et localité :  
Pays :  
Retournez ce coupon au :  
Bureau du développement économique du canton de Berne,  
Dienstleistungen S.R.L. CH-3001 Berne,  
tél. 031 64 48 35.

LE MONDE met chaque jour à la disposition de ses lecteurs des rubriques d'annonces immobilières. Vous y trouverez aussi les BUREAUX qui vous renseignent.

# Abaissier les coûts informatiques : un objectif HP qui est dès maintenant une réalité.

En 1974, Hewlett-Packard mettait sur le marché le premier ordinateur universel HP 3000. L'objectif premier était de sauvegarder l'investissement que représentent pour vous l'ordinateur et son logiciel. C'est pourquoi chacun des modèles de la gamme a été conçu pour être compatible avec son prédécesseur.

Aujourd'hui, les trois modèles de l'actuelle gamme HP 3000 peuvent utiliser des programmes sur les systèmes HP créés il y a cinq ans. Vous pourrez, de la même façon, utiliser les programmes d'aujourd'hui sur nos futurs modèles.

#### Un frein à l'inflation des coûts du logiciel.

Les prix du matériel ne cessent de diminuer. Par contre, les coûts du logiciel ne cessent d'augmenter et représentent un pourcentage croissant de vos futurs budgets informatiques. Heureusement, nous pouvons vous aider à inverser cette tendance.

A l'intérieur de la gamme d'ordinateurs HP 3000, vous pouvez utiliser le même système d'exploitation, les cinq mêmes langages

et les mêmes liaisons, pour constituer des réseaux répartis. Vous pouvez donc développer un programme sur votre processeur central HP 3000 modèle III et le transmettre par ligne téléphonique à un ordinateur HP 3000 modèle 30 situé à l'autre bout du pays.

#### Un meilleur traitement des informations de gestion.

Un de nos tout premiers objectifs fut de créer un logiciel de gestion de base de données qui ne soit pas démodé par l'évolution de la gamme HP 3000.

Résultat : le système de gestion de données IMAGE/3000. Un système plusieurs fois primé, qui met à votre portée immédiate les informations qu'il vous faut. Outil de gestion pratiquement indispensable, IMAGE/3000 vous permet d'obtenir, par de simples interrogations, l'affichage d'informations

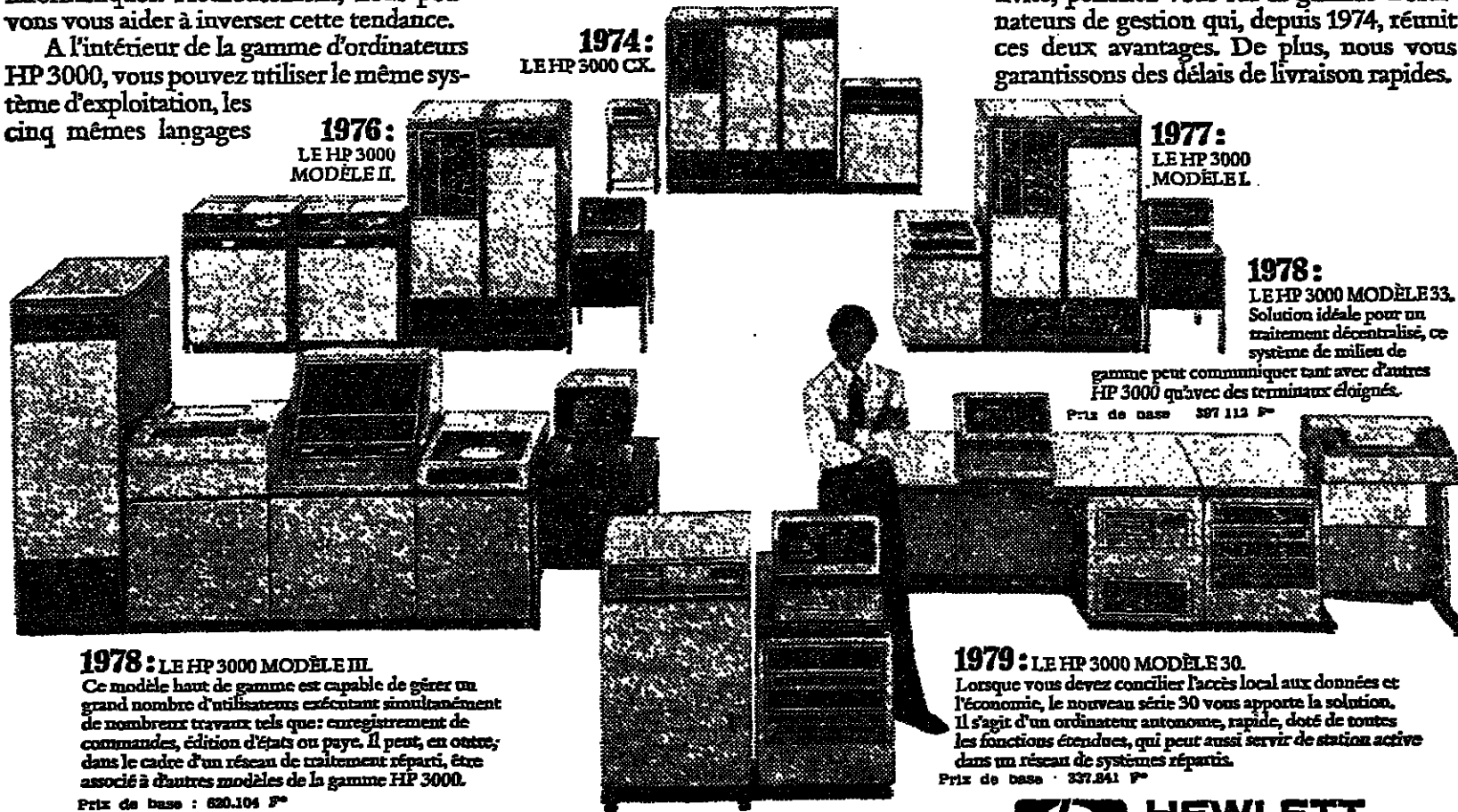
précises sur un terminal à écran ou l'impression d'un état de synthèse.

#### Communiquer :

Voici la clé du traitement réparti pour les années 80 : les informations gérées par vos ordinateurs (des petits ordinateurs spécialisés aux grands ordinateurs universels) doivent être d'un accès facile à tous les niveaux de l'entreprise. Et ce, sans programmation coûteuse.

C'est dans cette optique que nous avons conçu le logiciel de communication DS/3000, liaison simple entre vos ordinateurs vous permettant d'utiliser les données et les fonctions de systèmes éloignés, tout comme s'ils se trouvaient devant vous. A noter également que des liaisons avec les ordinateurs IBM sont prévues.

Si vous cherchez à abaisser vos coûts informatiques, tout en augmentant la productivité, penchez-vous sur la gamme d'ordinateurs de gestion qui, depuis 1974, réunit ces deux avantages. De plus, nous vous garantissons des délais de livraison rapides.



**1978 : LE HP 3000 MODELE III.**  
Ce modèle haut de gamme est capable de gérer un grand nombre d'utilisateurs effectuant simultanément de nombreux travaux tels que : enregistrement de commandes, édition d'états ou paye. Il peut, en outre, dans le cadre d'un réseau de traitement réparti, être associé à d'autres modèles de la gamme HP 3000.  
Prix de base : 620.104 F\*

**1979 : LE HP 3000 MODELE 30.**  
Lorsque vous devez concilier l'accès local aux données et l'économie, le nouveau série 30 vous apporte la solution. Il s'agit d'un ordinateur autonome, rapide, doté de toutes les fonctions classiques, qui peut aussi servir de station active dans un réseau de systèmes répartis.  
Prix de base : 327.541 F\*

**hp HEWLETT PACKARD**

Informez-vous sur toutes les possibilités des différents modèles HP 3000 en écrivant à : HP France, BP 70, 91401 Orsay Cedex, tél.: 90778.25 - Evry, tél.: 077.96.60 - Bruxelles, tél.: (2) 660.50.60 - Genève Le Lignon, tél.: (22) 96.03.22.  
HEWLETT PACKARD au SICOB - Stand 3380 - Niveau 3 - Zone C

**les Bahamas**  
avec *Camino*

**1 semaine à partir de 3 490 F.**

documentation et brochure chez votre Agent de Voyages ou  
21, rue Alexandre Charpentier 75017 Paris-tél. 755-77-90

Nom .....  
adresse .....

**CAMINO le Spécialiste des Bahamas**

Depuis 36 ans, le journal spécialisé  
"Les Annonces" est le n° 1  
pour la vente des fonds de commerce

En Vente Partout 2.50 F et 36, rue de Malte, 75011 PARIS

## OFFICIERS MINISTÉRIELS

### ET VENTES PAR ADJUDICATION

Vte s/sala. Pal. Just. Evry (91)  
R. des Maitres, 28 oct. 1980, 14 h.  
**PAVILLON D'HABITATION A IGNY**  
(91) 13, rue J.-J.-Rousseau  
Pavil. non total. achevé : cuis. S.M.  
sal. 2 ch. à l'étag. w.-c., cave, chauff.  
élec., Tél. dev. et det. ce pav.  
Pavil. vétuste, constr. anc. : 3 P., cuis.  
Hang. en mauv. état. Cce 10 à 95 ca.  
Mise à prix : 94 000 F.  
Consig. pour enchérir  
S'dr. pr  
renseig. **M<sup>e</sup> DU CHALARD, avocat**  
à Evry (91) T. 077-15-57

Vte s/sala. Pal. Just. Pontoise (95)  
Jeuil. 23 Oct. **MAISON D'HABITAT.**  
à AVERNES (95) - Cce 1 a 1 ca  
14, GRANDE-RUE  
MISE A PRIX 70.000 FRANCS  
Pour tous renseignements  
**M<sup>e</sup> BUISSON, av. T. 032-31-62**  
à Pontoise (95) 29, r. Pierre-Budin.

Vte s/sala. Pal. Just. Pontoise (95)  
6 NOV. **PROPR. BATIE A SEUGY**  
32 RN 322 Heudot « le Mt-Griffon »  
MISE A PRIX : 35 000 F.  
Prés Trib. **M<sup>e</sup> BUISSON, avocat**  
à Pontoise (95) - T. 032-31-62.

Vente sur baïse de mise à prix au Palais de Justice à PARIS  
LE JEUDI 6 NOVEMBRE 1980 A 14 HEURES

**ENSEMBLE INDUSTRIEL A AUBERVILLIERS**  
SEINE-SAINT-DENIS

40, rue Hémet et rue Danielle-Casanova sans n°

Libre de location. — Contenance 1 ha, 3 a, 88 ca.

**MISE A PRIX : 4.000 000 FRANCS**

S'adresser à M<sup>e</sup> Bernard de BARIAC, avocat à PARIS, 70, avenue Marceau.  
Téléphone 761-82-38. M<sup>e</sup> FERRARI, syndic à PARIS, 85, rue de Rivoli.  
Téléphone 261-55-03. — Prêt possible du CREDIT FONCIER DE FRANCE  
et de la GRINDLAY'S BANK S.A.

Cabinet de M<sup>e</sup> Robert BOISSONNET, avocat, 10, av. Vauban, 83000 TOULON.  
Tél. : (94) 93-05-47.

**VENTE AUX ENCHÈRES PUBLIQUES SUR SAISIE IMMOBILIÈRE**  
au Palais de Justice de Toulon, le mardi 4 nov. 80, 14 h. 30

**LOT UNIQUE**

**UNE PROPRIÉTÉ RURALE sise au BEAUSSET (VAR)**  
Quartier du Val-d'Aren, maison de maître et communs avec res-de-chaussée  
à usage de cave, bâtiments d'exploitation et terres plantées en vignes  
d'une superficie de 18 ha, 9 a, 53 ca.

**MISE A PRIX : 800.000 F**

Vente au Palais de Justice de VERSAILLES (Yvelines)  
LE MARDI 4 NOVEMBRE 1980 A 10 HEURES

**GRANDE PROPRIÉTÉ A ROCHEFORT-EN-YVELINES (78)**  
ROUTE DE LA PORTE D'ETAMPES NUMERO 25

superficie 35 ares 53 centiares

**MISE A PRIX : 400.000 F**

S'adresser à VERSAILLES au Cabinet de M<sup>e</sup> Xavier SALON, avocat,  
18, rue St-Sophie (950-01-83) ; au Cabinet de M<sup>e</sup> de GAYFIER, avocat,  
21, rue des Bata-Général (950-02-63 ou 950-03-28) ; au Greffe du  
Tribunal de Grande Instance où le cahier  
des charges est déposé.

Vente aux enchères Publiques au Palais de Justice d'EVRY (91)  
Le MARDI 4 NOVEMBRE 1980, à 14 heures

**IMMEUBLE A USAGE INDUSTRIEL A BONDOUFLE (91)**  
RUE DE LA LIBÉRATION, NUMERO 3

**MISE A PRIX : 100.000 F**

avec faculté de baïse d'un quart puis de moitié à défaut d'enchères.  
Pour tous renseignements, s'adresser à Maître AKOUN et TRUKILLO,  
Avocats Ass. à CORBEIL-ESSONNES, 51, rue Champoussin - T. 496-14-18

Adj. Chambre Interdépart. Not. Paris, mardi 23 nov 1980, à 14 h 30

**IMMEUBLE A USAGE BUREAUX COMMERCIAUX**  
105, rue Réaumur, Paris-2<sup>e</sup> - Libre au 31 mai 1981

Métro Sentier, proximité Bourse et Halles. Ascenseur à mettre en  
conformité, ch. urbain, Pierre de taille (à ravaier), 7 ét. et 2 ss-sols.  
Sup. cadastr. 492 m2 développée 3.260 m2 env. dont 780 m2 env. en sa/soi.

**MISE A PRIX : 18.000.000 F**

Prix payable à concurrence de 1 000 000 de francs dans les 45 jours  
de l'adj., au taux de 3,50 %, le surplus au 31 mai 1981, sans intérêt.  
Consignation pour enchérir : 1.800.000 F (chèque cert. ordre S.C.F.).  
Mons. S.C.P. J. Blondet, J. Lefevre, J. Poteliet et J.-C. Ginty, notaires  
associés, 13, rue Bayala, 75008 PARIS (T. 264-45-97, M. ROLLAND.  
Pour visiter sur place, tous les mardis et jeudis de 14 h. à 17 heures.

Vente sur baïse. Palais Justice Pontoise (95). Jeudi 30 octobre à 14 h.

**MAISON A USAGE D'HABITATION ET DE COMMERCE**  
à GONESSE (95), 6, rue de Paris.

M. à P. 100.000 F

Prés. M<sup>e</sup> Buisson, av. Pontoise - 032-31-62

## AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

**cde** COMPTOIR DES  
ENTREPRENEURS

### EMPRUNT DE F 500 000 000

OBLIGATIONS DE F 2 000	EMISSION AU PAIR
INTERET ANNUEL	14,90 %
TAUX DE RENDEMENT ACTUARIEL BRUT	14,69 %
DUREE 12 ANS A COMPTER DU 14 NOVEMBRE 1980	
AMORTISSEMENT : EN 10 ANNUITES CONSTANTES APRES 2 ANS DE DIFFERE	

NOTE D'INFORMATION A LA DISPOSITION DU PUBLIC DANS LES  
BANQUES CHARGES DU PLACEMENT ET AU SIEGE DE LA SOCIETE

Siege social à Paris, 6, rue Volney  
S.A. au capital de 165 000 000 de francs RCS Paris B n° 562 064 252 — APE 8505

VISA COB N° 80-138 DU 15 SEPTEMBRE 1980 — BALO DU 20 OCTOBRE 1980

**EUROPE N° 1**

Pour l'exercice 1979-1980 qui vient  
de se terminer le 30 septembre der-  
nier, le chiffre d'affaires hors taxes  
de l'activité radio du groupe s'élève  
à 457 380 000 F contre 385 261 000 F  
pour l'exercice précédent, soit une  
progression de 18,72 %.

Cette progression annuelle est la  
plus élevée enregistrée depuis 1964,  
époque de l'introduction en Bourse  
du titre Europe 1 Images et Son.

On peut rappeler que la progres-  
sion de l'exercice 1978-1979 par rap-  
port à l'exercice précédent avait été  
de 15,02 %.

**SOCIÉTÉ NAVALE  
CHARGEURS DELMAS-VIEUX**

Le conseil d'administration de la  
Société Navale Chargeurs Delmas-  
Vieux, réuni le 18 octobre 1980  
sous la présidence de M. Tristan  
Vieux, a décidé, en application de  
l'autorisation qui lui a été donnée  
par l'assemblée générale ordinaire et  
extraordinaire du 18 juin 1980, d'aug-  
menter le capital social d'une somme de  
27 690 000 F pour le porter à  
1 061 140 000 F par incorporation de  
réserves.

A cette occasion, il est créé 276 900  
actions nouvelles portant jouissance  
du 1<sup>er</sup> janvier 1980 qui seront attri-  
buées gratuitement aux actionnaires  
à raison d'une action nouvelle pour  
cinq anciennes.

Cette attribution sera effectuée à  
compter du 10 novembre 1980 dans  
les banques habilitées (Banque de  
l'Union Maritime et Financière, Cré-  
dit Commercial de France, Banque  
Nationale de Paris, Banque de  
l'Union Européenne, Crédit du Nord,  
Crédit Lyonnais, Société Générale,  
Crédit Industriel de l'Ouest), et sur-  
solv.

— en ce qui concerne les titres  
nominatifs, par envoi de la ré-  
mise de bons délivrés sur leur  
demande aux actionnaires détenteurs  
de ces titres, et par détachement du  
coupon n° 42.

— en ce qui concerne les titres au  
porteur, par détachement du cou-  
pon n° 42.

**SIMCO**

Le montant des loyers émis par  
la Société au cours du troisième tri-  
mestre de l'année 1980 s'élève à  
F 29 255 739 contre F 25 697 343 pour  
le troisième trimestre 1979.

Ces montants ne tiennent pas  
compte des indemnités compensa-  
toires dues par l'Etat.

**COMPAGNIE  
GÉNÉRALE  
D'ÉLECTRICITÉ**

Le résultat avant amortissements,  
provisions et impôts du premier se-  
mestre 1980 s'élève à 184,4 millions  
de francs, en augmentation de 13,6 %  
par rapport à celui du premier  
semestre de 1979 (162,7 millions de  
francs).

**VIENT DE PARAÎTRE**  
FRANCIS LEFEBVRE

15, rue Viète  
Paris 17<sup>e</sup>

**REPRÉSENTATION DU PERSONNEL**  
Comités d'entreprise - Délégués du personnel - Syndicats  
276 pages - Prix en notre librairie : 69 F - Franco : 80 F

(Publicité)

**PETIT SECRET  
POUR FAIRE  
DE GROSSES ÉCONOMIES  
EN ACHETANT  
VOTRE MOQUETTE**

Il suffit de vous adresser à un  
soldier professionnel. Il pratiquera  
le secret. Un exemple : la  
grande braderie qui se déroule  
chez ARTREK jusqu'à fin oct.  
Vous y trouverez vingt moquettes  
de grandes marques dégriffées à  
moins de 20 F le m2, soit 30 %  
moins cher que les prix habituels  
déjà soldés ! Pourquoi ces prix  
surprenants ? Tout simplement  
parce qu'il s'agit d'une opération  
de déstockage des usines qui doit  
se poursuivre jusqu'à épuisement  
des stocks.

Dernière heure : 5 % de remise  
supplémentaire sur présentation  
de ce communiqué.

**ARTISANS RÉCUPÉRATEURS**  
8, impasse St-Sébastien, 75011 Paris  
(donne 22, rue St-Sébastien,  
près rue Alphonse-Baudin)  
Tél. 355-66-50

**Rodamco**

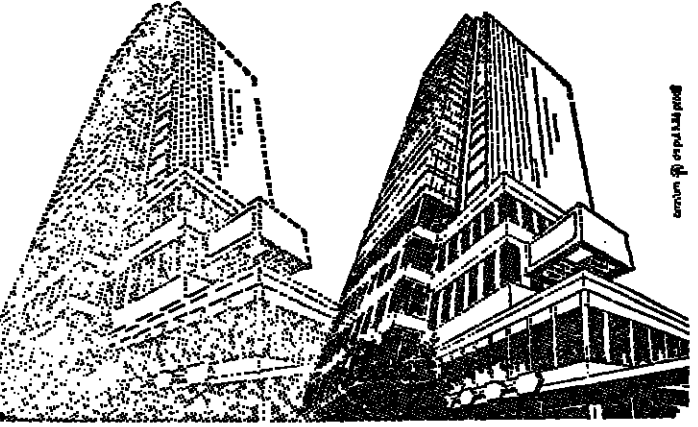
**Depuis le 20 octobre 1980  
à la Bourse de Paris**  
(compartiment spécial du hors-cote)

Lancée en mars 1979 par le groupe ROBECO,  
RODAMCO N.V. est une société d'investissement  
spécialisée dans l'immobilier.

L'action RODAMCO, c'est :

- Une part d'un actif net de près de 1 Milliard de Francs  
(actif brut F 1,3 Milliard) ;
- Une part d'un patrimoine immobilier composé d'immeubles  
commerciaux (bureaux, magasins, locaux industriels) ;
- Une part d'un patrimoine dont la répartition  
est internationale (Etats-Unis, Pays-Bas, France, RFA, Belgique) ;
- Un titre coté en Bourse et négociable à tout moment ;
- Un cours de bourse qui par la politique d'émission  
et de rachat par la société peut tenir compte  
de la valeur intrinsèque du patrimoine.

La note d'information (visé COB n° 80.120 en date du 13 août 1980)  
est tenue à la disposition du public aux guichets de la Bourse de Paris et des Pays-Bas,  
3, rue d'Antin, Paris 2<sup>e</sup> et des autres établissements payeurs.



**JAEGER**

A fin juin 1980, la situation du  
groupe se présente de la façon sui-  
vante : marge brute d'autofinanc-  
ement : 45 700 000 F contre  
44 380 000 en 1979 ; résultats nets :  
9 870 000 F contre 13 914 000 en 1979.

Compte tenu de l'environnement  
dans lequel le groupe se situe dans  
le monde, cette situation devrait,  
sur événement imprévisible, se re-  
produire sensiblement au cours du  
second semestre.

Le chiffre d'affaires, à structure  
comparable, devrait enregistrer, sur  
l'ensemble de l'exercice, une hausse  
de 13 à 14 % avec une marge brute  
d'autofinancement du même ordre  
que celle de l'exercice passé.

Ainsi, grâce aux orientations pri-  
sées depuis quelques années, le  
groupe aura été en mesure de faire  
face à l'évolution économique  
actuelle.

Les filiales françaises et à l'étran-  
ger présentent, dans l'ensemble, des  
résultats favorables et les nouvelles  
filiales « Régulation thermique »  
ont apporté aux résultats consolidés  
la contribution prévue.

En ce qui concerne la société  
mère, il faut noter un développe-  
ment conforme aux prévisions des  
activités aéronautiques et « Indus-  
trie » ; par contre, la branche auto-  
mobile a eu l'évolution défavorable  
de la production automobile.

Les résultats nets du premier  
semestre 1980 s'établissent à  
2 226 000 F contre 1 765 000 F fin  
juin 1979. Ils s'expliquent sous dé-  
duction des dotations aux fonds  
d'amortissement et de provisions,  
qui s'élevaient à 18 338 000 F contre  
16 300 000 F pour les six premiers  
mois de 1979. La marge brute d'au-  
tofinancement ressort donc à  
21 305 000 F contre 24 065 000 F fin  
juin 1979.

Cette baisse des résultats provient  
essentiellement, d'une part, des  
perturbations sociales que la so-  
ciété a connues au cours de cette  
période et d'autre part, de la très  
forte augmentation du loyer de  
l'argent.

Lors de la réunion d'information  
du 3 novembre prochain, le prési-  
dent commentera la situation  
actuelle de la société et du groupe,  
les orientations à court terme et  
les objectifs de développement ar-  
rêtés pour 1981 et les années sui-  
vantes.

**soif de soleil ?**

**AIR BAHAMA**

vol direct de Paris  
à compter du 16 novembre 1980  
avec le concours des Spécialistes des Bahamas  
Alant's Tours - Camino - Plein Soleil - Zénith

**AIR BAHAMA**  
32, rue du 4-Septembre.  
75002 Paris - tél. 742.52.26

مكنا من النحل





# Le Monde

## UN JOUR DANS LE MONDE

### IDÉES

2. TENSIONS : « Pour une croisière pacifique », par Jacques de Montfort ; « L'addition des crises », par René Foch ; « Un abus de langage », par Christian Schmidt.

### ÉTRANGER

3-4. EUROPE  
— U.R.S.S. : session du comité central et du Soviet suprême.  
— POLOGNE : M. Walesa poursuit une tournée triomphale dans le Sud du pays.  
4. AFRIQUE  
— SÉNÉGAL : les rumeurs de démission de M. Senghor.

### POLITIQUE

12. POINT DE VUE : « Radio-Riposte et l'immunité des parlementaires », par Michel Vauzelle.

### SOCIÉTÉ

13. DÉFENSE : les rapporteurs du budget à l'Assemblée nationale inquiètent des capacités opérationnelles de l'armée de l'air.  
13. MÉDECINE

### CULTURE

17. THÉÂTRE  
— MUSIQUE  
20. RADIO-TELEVISION  
— VU : le jeu de la vérité.

### RÉGIONS

21. ILE-DE-FRANCE : le grand combat des petits bûcherons de banlieue.  
22. Le congrès des économies régionales.

### LE MONDE DE L'ÉCONOMIE

23. L'Etat n'a guère de raisons de se vanter d'emprunter à 13,80 %.  
23. Le gaz naturel a cessé d'être une énergie à bon marché.  
24-25. L'aménagement du travail à temps partiel.  
26. Les origines économiques de la crise du veau.

### SPORTS

28. ATHLETISME

### ÉCONOMIE

41. SOCIAL : M. Borre, les salaires et les prix.  
42-43. ÉTRANGER : une interview de M. Delfin Netto, le ministre brésilien de l'économie.

**RADIO-TELEVISION (20)**  
**INFORMATIONS**  
— SERVICES (29)  
Jeunesse ; Météorologie ; Mots croisés ; « Journal officiel ».  
Annonces classées (30 à 40) ; Carnet (19) ; Programmes spectacles (16 et 19) ; Bourse (47).

Le numéro du « Monde », daté 19-20 octobre 1980 a été tiré à 530 848 exemplaires.

**après-vente**  
**Miele**  
8673360  
en région parisienne  
Société MDS

**38, RUE VANEAU (7<sup>e</sup>)**  
En souscription - Prix ferme  
**DU ST. AU 4 P.**  
Sur place, de 11 h. à 19 h.  
550-21-26 - 743-96-96  
NEVEU et Cie

**Cigarettes BERTHIOT**  
sans tabac  
Pour vous aider à cesser de fumer  
Pour cesser de fumer, cigarettes Berthiot sans tabac, ça ne remplace pas, mais ça aide  
Cigarettes médicinales, simples et mentholées. Vendues pharmacie  
VISA GP 124 M 282  
A B C D E F G

## LE VOYAGE DE M. GISCARD D'ESTAING

### Le chef de l'État a évoqué à Lhassa les relations « plus étroites » entre la France et « la région tibétaine de Chine »

Attendu dans la journée du mardi 21 octobre à Changhaï, d'où il repartira pour la France, M. Giscard d'Estaing a passé les journées de dimanche et de lundi au Tibet après une escale, samedi, à Xi'an. Le chef de l'État a été accueilli à Lhassa par M. Tian Bao, le gouverneur du Tibet.

Dans la soirée de dimanche, M. Giscard d'Estaing avait été l'invité d'honneur d'un grand banquet de bienvenue offert par les autorités. Selon la radio chinoise captée à Hongkong, il a évoqué dans un toast les relations « devenues

plus étroites, particulièrement dans les domaines scientifique et technologique, entre la France et la région tibétaine de Chine ».

Alors que le président se trouvait à Lhassa, le général de Montaudou, son chef d'état-major particulier, a eu dimanche, à Pékin, une entrevue avec le général Yang Dezhi, chef d'état-major de l'armée chinoise, tandis que M. Peyrefitte, garde des sceaux, s'entretenait avec M. Peng Zhen, vice-président de l'Assemblée nationale populaire et principal artisan de la remise sur pied du système judiciaire chinois.

## Au cœur du pays profond

De notre envoyé spécial

Ici aussi, rappelle « les contacts entre le peuple chinois et les autres peuples du monde » à l'époque où sa ville était une étape importante sur la route de la soie.

Les premières heures de ce bref séjour à Xi'an furent consacrées à la visite des fosses où reposent quelque huit mille statues en terre cuite de guerriers et de chevaux, véritable armée, presqu'entière, que le fondateur de l'empire céleste fit enterrer avec lui dans sa tombe. La première de ces fosses fut découverte en 1974 par les membres d'une commune populaire qui creusaient un puits. Les fouilles se poursuivirent activement, révélant quelques centaines de statues, dont beaucoup doivent être restaurées, ayant été arrachées à la terre.

Comme la Cité interdite à Pékin, le tombeau de l'empereur est resté ouvert au public chinois pendant la visite de M. Giscard d'Estaing. Des jeunes filles se faisaient photographier par leur soupirant devant une statue de cheval placée à l'entrée du site pendant que les photographes professionnels essayaient de fixer sur la pellicule le face-à-face du

président de la République et des généraux de l'empereur Shi Huangdi revenus à la lumière du jour après avoir passé vingt-deux siècles dans leur sépulture.

La visite du Musée provincial du Shaanxi se fit également sans protocole et dans une ambiance de sympathie. On y trouve la partie du patrimoine chinois que Tch'iang Kai-shek n'avait pas emportée à Taïwan après la défaite du Koumintang. On y admire aussi la célèbre « forêt des stèles », aménagée au onzième siècle. Ce sont, gravées dans la pierre, sur cent quarante stèles, les archives de la dynastie Tang (septième siècle) qui avaient voulu conserver ainsi les Song.

Le tombeau de l'empereur étant situé à une quarantaine de kilomètres de la ville, la visite du chef de l'État a été aussi une promenade dans la vallée de Xi'an. Sans pompe officielle, sans motards à l'avant du cortège, pendant à travers une campagne d'automne d'une beauté exceptionnelle, M. Giscard d'Estaing a pu regarder brièvement la Chine profonde au fond des yeux. Rassemblées au bord des champs de coton, des familles assistaient au passage de cet hôte dont il est probable que beaucoup ignorent l'identité.

JEAN DE LA GUÉRIÈRE

## Après le versement d'une rançon de 5 millions de francs

### Le sort de M. Bernard Galle suscite de vives inquiétudes

De notre correspondant régional

Lyon. — Quatre semaines après l'enlèvement de M. Bernard Galle, le 22 septembre, l'inquiétude est très vive à Lyon. La rançon de 5 millions de francs exigée par les ravisseurs a été versée, le vendredi 17 octobre, par M. Guy Rousseau, l'associé de l'étude juridique de M. Louis Chaine, beau-père de M. Galle. Après une première tentative de remise de la rançon, dans la nuit du dimanche 12 octobre, la famille avait décidé d'appeler l'insu de la police, alors qu'elle avait jusqu'à collaborer avec les enquêteurs.

L'inquiétude est justifiée par le non-respect de l'engagement des ravisseurs de libérer M. Galle vingt-quatre heures après la remise de la rançon. Sept cent cinquante hommes ont tenté, en vain, de retrouver la trace de M. Galle dans l'est de l'agglomération lyonnaise. Les recherches, interrompues à la fin de la journée de dimanche, devaient reprendre ce lundi matin.

C'est M. Guy Rousseau, l'associé de M. Louis Chaine, qui a remis, le vendredi 17 octobre, à 5 heures du matin, la rançon exigée par les ravisseurs de M. Galle. Le genre du notaire lyonnais. Le premier contact avait eu lieu à Décines, une commune de l'est lyonnais, à l'étude de M. Martin, un ami de M. Galle. M. Rousseau, qui se déplaçait à moto, n'était pas suivi par les enquêteurs. Il s'est rendu successivement à trois points de rendez-vous, en suivant les indications d'un « jet de piste » balisé par des messages laissés sous des tuiles, à Villeurbanne et à Décines. Le troisième et dernier rendez-vous indiquait une flèche sur un panneau, rue Raspail à Décines. Après avoir parcouru 200 mètres en bordure de terrains vagues, M. Rousseau était abordé par deux hommes aux visages masqués de foulards et armés de revolvers.

La remise de la rançon s'est faite très rapidement : un des deux hommes a parlé « en français », avant de s'emparer de la clé de la moto et de la jeter au loin. Quelques secondes plus tard, tout était terminé et M. Rousseau n'a pu fournir aux enquêteurs qu'un signalement très imprécis des deux inconnus qui ont pris la fuite à bord d'une voiture avec la sacoche contenant cent liasses de cent billets de 500 francs chacune, en coupures usagées.

La fébrilité des deux hommes, dont M. Rousseau, estima qu'ils

pourraient être âgés d'une cinquantaine d'années, a semblé surprendre l'intermédiaire choisi par la famille.

Il semble certain que la collaboration entre la police et la famille du disparu a été rompue après un rendez-vous manqué dans la nuit du dimanche 12 octobre. Une lettre manuscrite de M. Galle, vraisemblablement écrite le mardi 14, a été déposée le lendemain à la mi-journée dans la boîte aux lettres d'un proche de la famille, alerté par un coup de téléphone. Cette missive — qui faisait le rendez-vous du vendredi matin chez M. Martin — au ton très alarmiste, a entraîné la décision prise par quatre personnes de tenter une remise de rançon à l'insu de la police.

Pour sa part, le notaire lyonnais, visiblement très épuisé, a lu aux journalistes une simple déclaration dans laquelle il a notamment indiqué : « Personne n'ayant pu logiquement m'affirmer qu'il existait une solution sans risque, et l'avis général étant que le versement de la rançon entraînerait la libération, après vingt jours de coopération loyale, au dernier contact j'ai pris la lourde responsabilité de verser la rançon en dehors de la police. Je demande que ceux qui n'ont pas eu à faire face à une situation aussi dramatique ne portent pas de jugement sur une décision qui est vraiment du ressort de la conscience personnelle ».

CLAUDE RÉGENT.

## LE SÉISME DU 10 OCTOBRE

### El Asnam sera reconstruite sur le même emplacement

De notre correspondant

Alger. — Triste Aïd el Adha ! La célébration, dimanche 19 octobre, de la grande fête musulmane commémorant le sacrifice d'Abraham a été placée sous le signe du recueillement et de la solidarité avec les victimes de la catastrophe d'El Asnam. Nombreux sont les chefs de famille qui ont renoncé, ainsi que le demandait le Conseil supérieur islamique, à égarer l'agneau traditionnel et en ont ramené le prix aux sinistrés. Après avoir assisté à la prière à la grande mosquée d'Alger, le président Chadli Bendjedid s'est rendu, pour la seconde fois, à El Asnam, où il a visité plusieurs camps de réfugiés et l'hôpital militaire.

Bien que les recherches se poursuivent encore obstinément dans quelques secteurs, les responsables ne se font plus guère d'illusions sur les chances de retrouver encore quelques survivants. Les équipes de pompiers français commencent, ce lundi 20 octobre, à regagner la France. Soixante-huit personnes ont été jusqu'à présent retirées vivantes des décombres où elles étaient emprisonnées. Ce qui est peu en regard du nombre des morts. La dernière découverte, une fillette âgée de neuf ans, remonte déjà au 14 octobre, et les sondes des sauveteurs n'ont plus rien détecté depuis, si ce n'est un chat.

Les travaux de déblaiement ont commencé à grande échelle. En plusieurs points de la ville, bulldozers et pelleteuses sont entrés en action. La cité est prise en main par l'armée. Les autorités locales, installées dans des baraques, s'attachent à relancer les activités administratives et économiques. L'électricité, l'eau et le téléphone ont été, en grande partie, rétablis. Sur la zone industrielle proche, l'activité a repris à la cimenterie, qui n'a pas souffert, et au centre d'enfouissement de la Sonatrach. De vastes camps de toile sont en cours de montage et abritent déjà des centaines de familles. Le nombre des tentes reste cependant très insuffisant.

La commission nationale de coordination a publié, samedi, les chiffres provisoires des victimes au 17 octobre : 1 326 morts officiellement enregistrés (1), 1 725 blessés et 331 000 sinistrés, soit près de la moitié de la population de la wilaya. Les deux derniers chiffres peuvent être considérés comme significatifs. Ceux des morts, en revanche, est appelé à augmenter. Il ne tient pas compte des nombreux enterrements réalisés directement par les familles. D'autre part, un certain nombre de communes périphériques n'ont pas encore fait connaître leurs chiffres. Enfin, de nombreuses victimes restent ensevelies sous les ruines. Le nombre des orphelins est estimé à 1 200 et celui des logements détruits dans la zone d'altra (sous-préfecture) d'El Asnam est évalué par les autorités locales à 18 000.

Afin de fournir un toit aux sinistrés avant l'hiver, le gouvernement a décidé de mettre en place vingt mille logements préfabriqués. La production algérienne de cet équipement s'élevant à quelques centaines d'unités par

an, des contacts ont été pris avec de nombreux pays, et notamment les États-Unis, le Canada, le Japon, la R.F.A., l'Italie et la France pour acquérir, de toute urgence, ces logements, ainsi que les matériaux nécessaires aux réfugiés, pour une période d'un mois.

Les établissements scolaires et les administrations seront également réinstallés dans des bâtiments préfabriqués. Cette opération est chiffrée à environ un milliard de dinars (1,3 milliard de francs). Des missions d'experts ont déjà reconstruit un certain nombre d'emplacements ou seront installés ces cités d'urgence. Les sinistrés, espèrent-ils, pourront ainsi attendre dans des conditions de vie décentes, la reconstruction « dans les zones sinistrées, selon des normes de sécurité spécifiques » de la cité martyrisée. Mais, samedi, le conseil des ministres algériens sera donc reconstruite sur le même emplacement, mais selon des modalités qui vont faire l'objet d'études approfondies. Lieu traditionnel de peuplement, elle est située au cœur d'une riche région agricole et à un carrefour de voies de communication nationales. Elle paraît donc bien difficile de choisir un autre site qui serait, d'ailleurs, disent les spécialistes, tout aussi exposé. Brestera à vaincre les réticences d'une population traumatisée, que les autorités vont s'efforcer de garder sur place.

DANIEL JUANQUA.

(1) Parmi ces morts, on relève le nom de deux Français, MM. Mallet et Mallet, topographes de la société Sofrapro, retirés des ruines de l'hôtel Chérit, où ils étaient de passage. Deux autres Français sont portés disparus : M. Ledou, de la société Algeco, filiale de la Sonatrach, qui déjeunait également à l'hôtel Chérit au moment du séisme, et M. Remy, un retraité de quatre-vingt-quatre ans. Ces deux Français se trouvaient à El Asnam et dans la région au moment du séisme. M. Remy, qui n'a pas été tué ou blessé. Presque tous ont été renvoyés en France, où ils sont provisoirement en vacances.

## NOUVEAUX DIPLOMES pour ceux qui ont appris une langue étrangère

Tous ceux qui ont étudié une langue (anglais, allemand, italien, espagnol, russe), quel que soit leur âge ou leur niveau, ont maintenant intérêt à compléter, parallèlement à leurs activités professionnelles, leur formation par des diplômes universitaires. Les Diplômes de Langues et de Commerce étrangères, compléments indispensables à toute formation de commerce et des affaires.

B.T.S. Traducteur Commercial attestant une formation de spécialiste de la traduction et de l'interprétation ; Diplômes de l'Université de Cambridge (anglais), carrières de l'information, tourisme, enseignement ; Diplômes de l'Université de Paris-Lesclap, carrières de l'enseignement, secrétariat, représentation, comptabilité, technique, ingénierie, sciences et techniques commerciales, etc. sans avoir tiré profit de cette opportunité pour améliorer leur compétence et leur qualification professionnelle.

Orientation de Langues et des Affaires, Service 617, 35, rue Colonges, 92339 Paris-Levallois, envoi de votre dossier de documentation gratuite sur ces diplômes (préparation et débouchés). Tél. : 27-81-88 (organisme privé).

**la Règle à Calcul**  
Initiation à la programmation sur calculateurs Hewlett-Packard.  
A la Règle à Calcul, une équipe de spécialistes vous initie aux mystères de la programmation et vous guide dans votre choix pour la gamme de calculateurs HP selon l'orientation de vos études ou de votre profession. Quel calculer choisir ? Un programme commercial, statistique ou scientifique ? Est-il autorisé aux concours et examens ? Les spécialistes de la Règle à Calcul vous le diront. Vous trouverez à la Règle à Calcul la gamme complète des calculateurs Hewlett-Packard. De plus la Règle à Calcul vous offre un service après-vente efficace, l'échange immédiat de toute machine dans le mois de l'achat, tous les accessoires, une literie spécialisée et surtout la possibilité de vous faire expliquer par des spécialistes certaines astuces de votre machine ou de votre programme. La Règle à Calcul est distributeur agréé en France des calculateurs électroniques HP. 65-67, bd St-Germain, 75005 Paris. Tél. : 325.68.88. Parking Maubert gratuit.

**ILC**  
Sachez vendre en anglais  
Nos cours intensifs Anglais Général et Vie Professionnelle débutent le lundi 27 octobre.  
Téléphonez à nos hôtesses : 325.41.37  
International Language Centre - 20, passage Dauphine, 75006 Paris

**LE PREMIER MAGASIN DE TISSUS, A DROITE, EN REMONTANT LES CHAMPS-ÉLYSÉES...**  
LE CHARMÉ SUBIME DES IMPRIMERIES D'HIVER DEPUIS 18.50 F LE MÈTRE  
LE COIN DES TROUVAILLES ET DES BONNES AFFAIRES  
LE CLUB CHIC DES LAINAGES, TWEEDS, DRAPS, RÉVERSIBLES, ÉCOSSAIS, CACHEMIRES, MOHAIRS  
LA FAMEUSE BOUTIQUE DES SOIERIES, DENTELLES, LAINES, TISSUS BRODÉS ET BROCHES  
**RODIN**  
36, CHAMPS-ÉLYSÉES - PARIS

**ENTREPRISE**  
L'ÉVÈTEMENT DE QUALITÉ  
A VOS MESURES  
COSTUMES ET PARDESSUS  
PURE LAINE PEIGNÉE 1375 F  
FAÇON ARTISANALE  
COUSURE EL NON COLLEE  
62, r. St André-des-Arts 6  
Parking attenant à nos magasins

**مكازم الأصيل**  
Sachez vendre en anglais  
Nos cours intensifs Anglais Général et Vie Professionnelle débutent le lundi 27 octobre.  
Téléphonez à nos hôtesses : 325.41.37  
International Language Centre - 20, passage Dauphine, 75006 Paris